

# *Investīciju piesaistes pasākumi uzņēmējdarbības veicināšanai*

*Pieredze ar Norvēģijas investoriem*



Valsts aģentūra Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra  
Latvian Investment and Development Agency

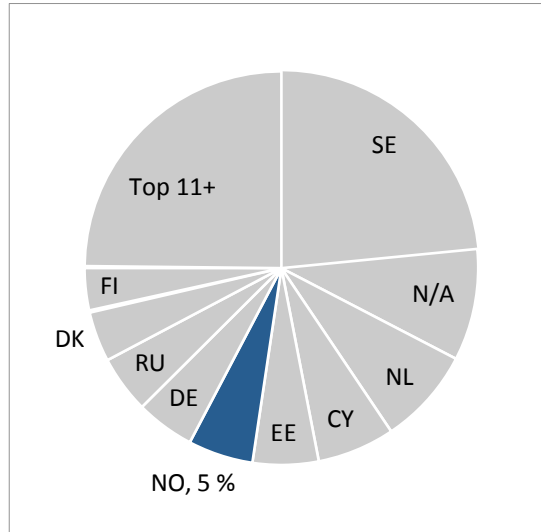
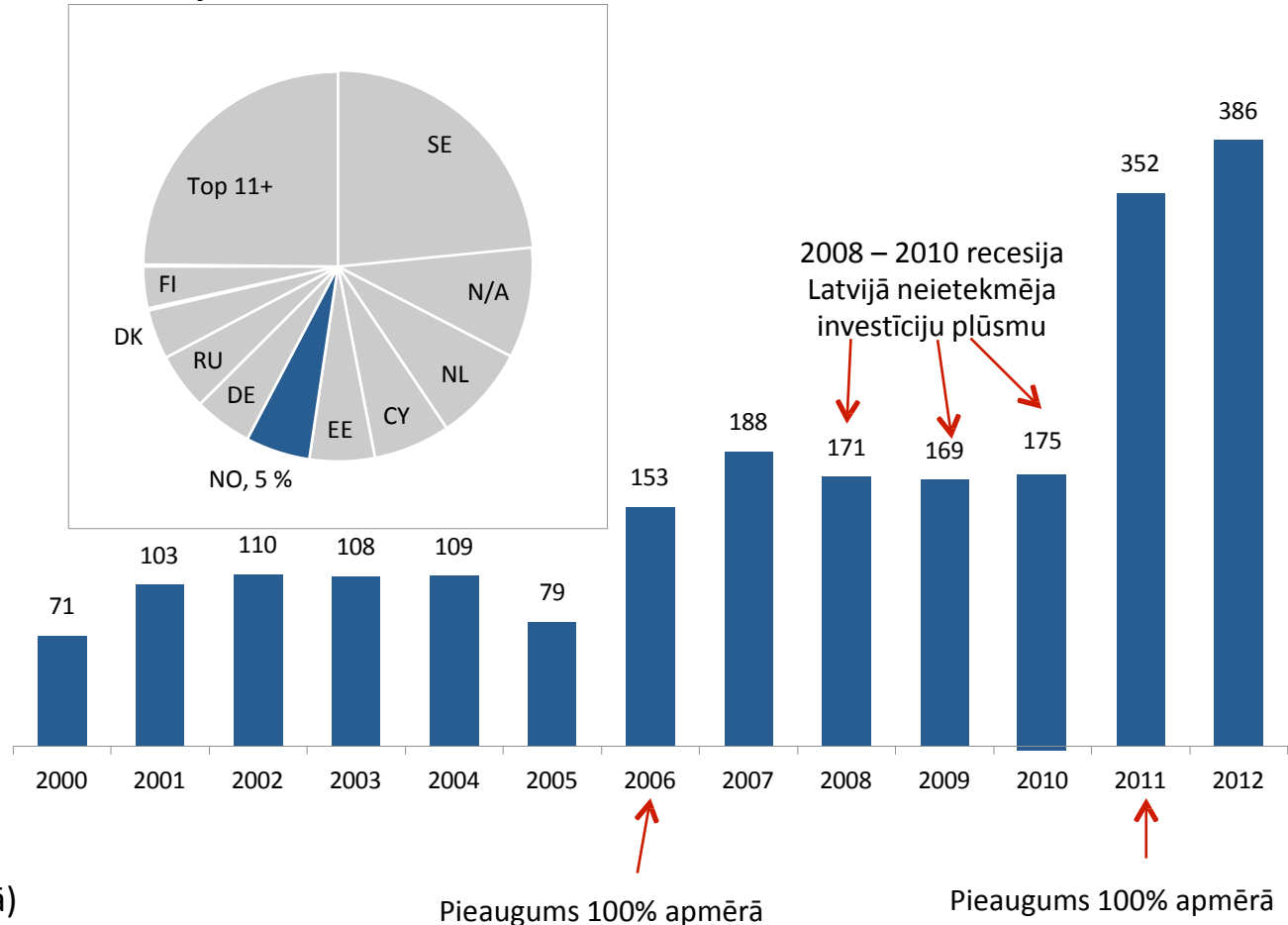
**Gatis Ginters**

**LIAA pārstāvniecības vadītājs Norvēģijā**

# Norvēģijas tiešās investīcijas Latvijā

## Ārvalstu tiešās investīcijas Latvijā, 2013

- Norvēģijas tiešās investīcijas Latvijā ir patstāvīgi pieaug, 2012 gadā sasniedzot **386 million LVL** vai 4391 mil. NOK.
- Lielākais pieaugums bija 2010 --2011, kad investīciju skaits dubultojās.
- Norvēģija ir 5. lielākais investors Latvijā.
- Latvijas investīcijas Norvēģijā 2012 gadā bija **79.60 mil. NOK** (55 reizes mazāk kā investīcijas Latvijā)



# Norvēģijas tiešās investīcijas Latvijā (2)

## Interesanti fakti

No 329 oficiāli reģistrētajām Norvēģijas kompānijām aktīvi darbojas **59% uzņēmumu**.

Kopējais norvēģiem Latvijā piederošo kompāniju apgrozījums 2012 .gadā bija **1060 milj. EUR**.

Uzņēmumu apgrozījuma kāpums 2012.gadā bija **26%**

Norvēģijas kompānijas Latvijā nodarbina **5794 darbiniekus**

**68% no visām kompānijām atrodas Rīgā** vai tuvumā, citas iecienītas vietas ir: Saldus, Sigulda, Liepaja, Daugavpils.



Valsts aģentūra Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra  
Latvian Investment and Development Agency

# Norvēģijas tiešās investīcijas Latvijā (3)

## Nozares

- □ **Mazumtirdzniecība un pakalpojumu nozares veido 92% norvēģiem piederošo kompāniju apgrozījuma**

- □ Pakalpojumu sektorā (pēc apgrozījuma) dominējošie ir **finanšu pakalpojumi** (DNB, Gjensidige Baltic), **drukas pakalpojumi** (Livonia print), **viesnīcu un atpūtas pakalpojumi** (Radisson Group), kā arī **nekustamo īpašumu pārvaldīšana**

- □ Lai gan tikai 8% uzņēmumi darbojas mazumtirdzniecībā, tie veido **67%** no kopējā apgrozījuma. Lielāko daļu no tā veido **Linstow Group** kompānijas, tādas kā iepirkumu centri Alfa, Dole, Mols, kā arī tādi spēlētāji **Narvesen** un **Statoil**.

- □ Ražošana, vairumtirdzniecība un lauksaimniecība kopā veido 8 % no kopējā apgrozījuma.

Starp ražošanas nozarēm dominējošās ir **metālapstrāde, elektrotehnika, plastmasas elementu ražošana, koka karkasa māju un mēbeļu ražošana.**

Sadalījums pēc apgrozījuma (2012)



# Pieredze ar Norvēģijas investoriem

## Nozaru interese, prasības

### ☐ Metālapstrāde

- Konstrukciju izgatavošana no tērauda
- Metāla detaļu, elementu izgatavošana no nerūsējošā tērauda

#### Prasības:

- Esoša Latvijas uzņēmuma partnera kompetence,
- darbinieku sertifikāti / apmācības iespējas,
- atvērtība pret sadarbību,
- darba apstākļi,
- Cita Norvēģijas uzņēmuma tuvums.

### ☐ Ārpakalpojumu servisa centri Norvēģu klientu apkalpošanai

#### Prasības:

- Skandināvu valodās runājošas personas,
- Valodas apmācības iespējas,
- Darba spēka skaita potenciāls.



# Investīciju piesaistes pasākumi

## 1. Skaidrs piedāvājums

### □ Mājas darbs

- Nozīmēta **konkrēta persona** darbam ar investīcijām (ekstraverta personība, brīvi pārvalda svešvalodas, modernos komunikācijas līdzekļus)
- Uzņēmējdarbības **nozaru apkopojums** (nozare, uzņēmums, esošas iekārtas, tehnoloģijas, zināšanas)
- Cieša **sadarbība** ar esošajiem **ārvalstu investoriem** (iekļaušana marketinga aktivitātēs)
- Pieejamās brīvās ražošanas **telpas, teritorijas, infrastruktūra**
- **Mācību iestāžu**, apmācības centru apkopojums (programmas, studenti)
- Galveno **priekšrocību nedefinēšana** ( nozares, izmaksas, atbalsts biznesam u.c.)
- Informācijas publiskošana – bukleti, web lapa svešvalodās, Facebook, LinkedIn u.c.
- Komunikācijas vadlīnijas ar iesaistītajām pusēm vizīšu laikā
- Vizīšu standarta programmas izstrāde dažādām nozarēm

# Investīciju piesaistes pasākumi (2)

## 2. Rīcības plāns

### □ Rīcības plāna izstrāde

- Jābūt ietvertam:
- Kādu nozaru investīcijām tiks likts uzsvars?
- Uz kuru reģionu valsti tiks likts uzsvars?
- Kādas metodes konkrēti darbojas sadarbībā ar izvēlēto reģionu?
- Iesaistītās personas, uzņēmumi iestādes?



@adpic

### □ Rīcības plāna realizēšanas

- Rīcības kalendārs balstoties uz pieejamajiem resursiem.
- Kontaktu biržas.
- Aktivitāšu realizēšana %
- Atgriezeniskās saites analīze
- Uzlabošana darba gaitā.

# Investīciju piesaistes pasākumi (3)

## 3. Regulārs darbs ar esošajiem investoriem

- Sanāksmes uzņēmumu sadarbības veicināšanai, info apmaiņai
- Uzņēmumu apmeklējumi
- Uzņēmumu jaunumu marketēšana
- Pateicības raksti, gada balvas utt.
- Pieredzes apmaiņas, kontaktu veidošanas braucieni





**Gatis Ginters**  
**LIAA pārstāvniecības Norvēģijā vadītājs**

**Birojs: Latvijas vēstniecībā Norvēģijā**  
**Bygdoy alle 76, Oslo**

**Tel. +47 22 54 22 86**  
**Mob. +47 47 288 025**  
**E-mail: [gatis.ginters@liaa.gov.lv](mailto:gatis.ginters@liaa.gov.lv)**



Valsts aģentūra Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra  
Latvian Investment and Development Agency