**Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas**

**darbības stratēģija**

**2024. - 2027.gadam**

Rīga, 2025

# Satura rādītājs

[Satura rādītājs 2](#_Toc191312290)

[**1** **Ievads** 3](#_Toc191312291)

[**2** **Izmantoto saīsinājumu saraksts** 4](#_Toc191312292)

[**3** **Darbības pilnvarojums** 5](#_Toc191312293)

[**4** **Darbības virzienu apraksti** 7](#_Toc191312294)

[**4.1** **Darbības virziens: Reģionu un pašvaldību līdzsvarota attīstība** 7](#_Toc191312295)

[***4.1.1*** ***Prioritāte – Izveidot stabilu un demokrātisku pašvaldību sistēmu un stiprināt labu pārvaldību pašvaldībās*** 9](#_Toc191312296)

[***4.1.2*** ***Prioritāte – ATR ieviešana un uzraudzība*** 10](#_Toc191312297)

[***4.1.3*** ***Prioritāte –  Līdzsvarota reģionālā attīstība*** 11](#_Toc191312298)

[***4.1.4*** ***Prioritāte - Krīzes vadība*** 16](#_Toc191312299)

[***4.1.5*** ***Prioritāte – Līdzsvarota jūras un zemes pārvaldība*** 17](#_Toc191312300)

[***4.1.6*** ***Prioritāte – Uz datiem balstītu lēmumu pieņemšanas sekmēšana*** 19](#_Toc191312301)

[**4.2** **Darbības virziens: Dabas kapitāla un ilgtspējīga ekosistēmu pārvaldība** 19](#_Toc191312302)

[***4.2.1*** ***Prioritāte – Bioloģiskās daudzveidības saglabāšana*** 21](#_Toc191312303)

[***4.2.2*** ***Prioritāte – Uz datiem balstītu lēmumu pieņemšanas sekmēšana*** 24](#_Toc191312304)

[**4.3** **Darbības virziens: Digitālā transformācija** 25](#_Toc191312305)

[***4.3.1*** ***Prioritāte - Sabiedrības un pārvaldes digitālās spējas – gatavība nākotnes izaicinājumiem*** 27](#_Toc191312306)

[***4.3.2*** ***Prioritāte – Moderni, ērti un pieejami, profesionāli pārvaldīti valsts pakalpojumi sabiedrībai*** 27](#_Toc191312307)

[***4.3.3*** ***Prioritāte – Moderns, profesionāli attīstīts un saimnieciski organizēts valsts IKT nodrošinājums*** 29](#_Toc191312308)

[***4.3.4*** ***Prioritāte – Digitālās ekonomikas attīstībā balstīta izaugsme*** 30](#_Toc191312309)

[**4.4** **Darbības virziens: Pārvaldes pilnveide** 33](#_Toc191312310)

[***4.4.1*** ***Prioritāte – Attīstība uz pārmaiņām un komunikācija ar sabiedrību*** 37](#_Toc191312311)

[***4.4.2*** ***Prioritāte – Cilvēkkapitāls un tā attīstība uz pārmaiņām*** 39](#_Toc191312312)

[***4.4.3*** ***Prioritāte - Latvijas reģionu un pašvaldību starptautiskās konkurētspējas pilnveidošana un sadarbības veicināšana*** 41](#_Toc191312313)

[**5** **Iestādes resursu analīze** 42](#_Toc191312314)

[**5.1** **Personāls** 42](#_Toc191312315)

[**5.2** **Būtiskās pārmaiņas iestādes darbībā** 43](#_Toc191312316)

# **Ievads**

VARAM darbības stratēģija 2024. – 2027. gadam ir ministrijas vidēja termiņa plānošanas dokuments, kurš ietver VARAM kompetencē esošo politikas plānošanas dokumentos noteiktos mērķus un ir balstīts uz VARAM nolikumā noteiktajām funkcijām un uzdevumiem.

VARAM darbības stratēģija ir izstrādāta, saskaņā ar Ministru kabineta 2022. gada 8. februāra instrukciju Nr. 1 „Kārtība, kādā izstrādā un aktualizē institūcijas darbības stratēģiju un novērtē tās ieviešanu”.

VARAM darbības stratēģija pamatojas uz Latvijas Ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030.gadam un Nacionālajā attīstības plānā 2021.– 2027.gadam, kā arī citos VARAM kompetencē esošajos nozares politikas plānošanas dokumentos noteiktajām prioritātēm un ietver mehānismus šo prioritāšu īstenošanai.

VARAM darbības stratēģijas izstrādes mērķis ir uzlabot vidēja termiņa budžeta plānošanas procesu, tieši saistot politikas plānošanas dokumentus, pasākumus ar to ieviešanai pieejamo un nepieciešamo budžeta finansējumu, tostarp ES investīciju fondu līdzekļus.

Stratēģija ietver četru gadu vidēja termiņa mērķus. VARAM darbības stratēģijas īstenošanas budžets ir veidots pēc budžeta programmu principa. Katrai budžeta programmai tiek noteikti rezultatīvie rādītāji. Budžeta programmas ir sagatavotas, lai uzlabotu valsts budžeta līdzekļu pārskatāmību un novērstu dublēšanos to izlietošanā, kā arī nodrošinātu valsts budžeta resursu efektīvu, koordinētu izmantošanu VARAM mērķu sasniegšanai. 2024. – 2027. gadam VARAM budžets plānots no 16 valsts budžeta programmām.

# **Izmantoto saīsinājumu saraksts**

|  |  |
| --- | --- |
| ATR | Administratīvi teritoriālā reforma |
| DAGR | Datu agregatora risinājums |
| EEZ | Eiropas Ekonomikas zona |
| eIDAS | EIROPAS PARLAMENTA UN PADOMES REGULA (ES) Nr. 910/2014 par elektronisko identifikāciju un uzticamības pakalpojumiem elektronisko darījumu veikšanai iekšējā tirgū un ar ko atceļ Direktīvu 1999/93/EK |
| ERAF | Eiropas Reģionālās attīstības fonds |
| ES | Eiropas Savienība |
| INTERREG | Eiropas Teritoriālās sadarbības programma |
| IKT | Informācijas un komunikācijas tehnoloģijas |
| LLPA | Latvijas Lielo pilsētu asociācija |
| LPS | Latvijas Pašvaldību savienība |
| MK | Ministru kabinets |
| Ministrija | Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija |
| OECD | Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācija |
| RACA | Reģionālo attīstības centru un novadu apvienība |
| RAIM | Reģionālās attīstības indikatoru modulis |
| SAM | Specifiskais atbalsta mērķis |
| TAPIS | Teritorijas attīstības plānošanas informācijas sistēma |
| VARAM | Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrija |
| VDAA | Valsts digitālās attīstības aģentūra |
| VPC | Vienotais pakalpojumu centrs |
| VPVKAC | Valsts un pašvaldību vienotie klientu apkalpošanas centri |
| VIRSIS | Valsts informācijas resursu, sistēmu un sadarbspējas informācijas sistēma |

# **Darbības pilnvarojums**

VARAM ir vadošā valsts pārvaldes iestāde tādās jomās kā dabas aizsardzība, reģionālā attīstība, pašvaldību attīstība un pārraudzība, teritorijas attīstības plānošana un zemes pārvaldība, valsts pārvaldes pakalpojumu pārvaldība, informācijas sabiedrības un digitālās transformācijas attīstības plānošana, koordinācija un pārvaldība, valsts pārvaldes digitālo tehnoloģiju pārvaldība un datu pārvaldība.

VARAM veido nozares politiku, kā arī organizē un koordinē tās īstenošanu:

1. dabas aizsardzībā, tai skaitā integrējot dabas aizsardzības politikas mērķus citu nozaru politikas dokumentos un normatīvajos aktos;
2. reģionālajā attīstībā;
3. pašvaldību sistēmas attīstībā;
4. teritorijas attīstības plānošanā, tostarp ainavu plānošanā;
5. zemes pārvaldībā;
6. informācijas sabiedrības pārvaldībā;
7. valsts pārvaldes pakalpojumu pārvaldībā;
8. valsts pārvaldes digitālo tehnoloģiju pārvaldībā.

VARAM pārrauga pašvaldību darbības likumību, kā arī pašvaldībām likumos un citos normatīvajos aktos noteikto uzdevumu izpildi, atbilstoši pašvaldību darbību regulējošajos normatīvajos aktos noteiktajai kompetencei.

***VARAM misija***

VARAM darbības virsmērķis ir **nodrošināt labvēlīgu un modernu dzīves telpu līdzsvaroti un ilgtspējīgi attīstītā Latvijā**

***VARAM vīzija***

VARAM ir atvērta un efektīva institūcija ar profesionāliem darbiniekiem un inovatīviem risinājumiem

***VARAM pamatvērtības***

|  |  |
| --- | --- |
| **Pamatvērtības** | **Pamatprincipi** |
| Tiesiskums | Ievēro labas pārvaldības principu |
| Profesionalitāte | Pierādījumos un datos balstīta godprātīga rīcība |
| Radošums un inovācija | Efektīva darbība labākā risinājuma sasniegšanai |
| Sadarbība un elastība | Kopīgos mērķos balstīts komandas darbs |
| Mērķtiecīgums un motivācija | Valsts pārvaldība sabiedrības labā |
| Lojalitāte un piederība |

***VARAM īstenotie darbības virzieni***

1. Reģionu un pašvaldību līdzsvarota attīstība;
2. Dabas kapitāla un ilgstpējīga ekosistēmu pārvaldība;
3. Digitālā transformācija;
4. Pārvaldes pilnveide.

***VARAM prioritātes***

* + - Izveidot stabilu un demokrātisku pašvaldību sistēmu un stiprināt labu pārvaldību pašvaldībās;
    - ATR ieviešana un uzraudzība;
    - Līdzsvarota reģionālā attīstība;
    - Krīzes vadība;
    - Līdzsvarota jūras un zemes pārvaldība;
    - Uz datiem balstītu lēmumu pieņemšanas sekmēšana;
    - Sabiedrības un pārvaldes digitālās spējas – gatavība nākotnes izaicinājumiem;
    - Moderni, ērti un pieejami, profesionāli pārvaldīti valsts pakalpojumi sabiedrībai;
    - Moderns, profesionāli attīstīts un saimnieciski organizēts valsts IKT nodrošinājums;
    - Digitālās un Datu ekonomikas attīstībā balstīta izaugsme;
    - Digitālo inovāciju sekmēšana
    - Bioloģiskās daudzveidības saglabāšana;
    - Attīstība uz pārmaiņām un komunikācija ar sabiedrību;
    - Cilvēkkapitāls un tā attīstība uz pārmaiņām;
    - Latvijas reģionu un pašvaldību starptautiskās konkurētspējas pilnveidošana un sadarbības veicināšana.

# **Darbības virzienu apraksti**

## **Darbības virziens: Reģionu un pašvaldību līdzsvarota attīstība**

***Situācijas apraksts:***

Reģionālās attīstības atšķirību mazināšana ir ilgtermiņa izaicinājums. Latvijas plānošanas reģionu sociālekonomiskās attīstības rādītājos vērojama tendence, ka Kurzemes, Zemgales, Vidzemes un Latgales reģioni atpaliek no Rīgas plānošanas reģiona– starp tiem pastāv plaisa, kas mazinās visai lēni. *Piemēram,* *Latgales reģionam ir viszemākais IKP uz vienu iedzīvotāju (2022. gadā – 9 731 euro), kas veido vien 35% no Rīgas reģiona IKP uz vienu iedzīvotāju (27 604 euro), kā arī 2023. gadā saglabājas augstākais bezdarba līmenis – 9,8%, salīdzinot ar vidējo 6,5% bezdarba līmeni Latvijā*.

Vienlaikus nepieciešams paaugstināt Rīgas konkurētspēju Ziemeļeiropā, nodrošinot iespējas investēt Rīgas infrastruktūrā un izveidojot vienotu Rīgas metropoles attīstības un pārvaldības modeli.

Ilgtermiņa mērķis ir panākt reģionālo attīstības atšķirību mazināšanos, nodrošinot efektīvus pasākumus ekonomiskās aktivitātes stimulēšanai, pakalpojumu pieejamībai un drošības pastiprināšanai, veicinot straujāku sociālekonomisko attīstību.

Ņemot vērā 2022. gada OECD Ekonomikas pārskatu par Latviju, Latvijā joprojām ir izteiktas reģionālās atšķirības, ko jo īpaši nelabvēlīgi ietekmē joprojām sarūkošais iedzīvotāju skaits.[[1]](#footnote-2)

Reģionālo atšķirību pamatā galvenokārt ir ekonomiskie apsvērumi, piemēram, 65,6 % no 2022. gada Latvijas kopējā IKP attiecināmi uz Rīgu, taču tikai 6,7% uz Latgali.[[2]](#footnote-3)

***Darbības virziena mērķis:*** **Reģionu potenciālo attīstība un ekonomisko atšķirību mazināšana, paaugstinot iekšējo un ārējo konkurētspēju kā arī nodrošinot teritoriju specifikai atbilstošus risinājumus apdzīvojuma un dzīves vides attīstībai.**

***Darbības virziena mērķgrupas:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Mērķgrupas** (Partneri un iesaistītās puses) | **Mērķgrupas intereses un vajadzības** |
| Valsts institūcijas | * Pašvaldību likuma vienveidīga piemērošana; * Domes lēmumu pieņemšanas caurskatāmība un izsekojamība; * Ārējā normatīvā akta – saistošos noteikumu – nozīme tiesību sistēmā |
| VARAM iekšējās mērķgrupas | * Pašvaldības lomas valsts pārvaldē nozīmes stiprināšana |
| Padotības iestādes un kapitālsabiedrības   * *VDAA,* | * Saprotama un rezultatīva komunikācija * Vienota izpratne par risināmajiem jautājumiem |
| Nevalstiskās organizācijas/ sadarbības partneri  LPS, LLPA, RACA, Latvijas Teritorijas plānotāju asociācija | * Savstarpēja sapratne un efektīva komunikācija * Vienota izpratne par valstiski svarīgiem jautājumiem * Skaidra viedokļa paušana, izsakot priekšlikumus/ iebildumus |
| Sabiedrība | * Pašvaldības sniegto pakalpojumu pieejamība un piekļūstamība * Vietējo kopienu interešu pārstāvības iespējas pašvaldībā un nomales sajūtas mazināšana * Pašvaldības lēmumu ietekmēšanas veidu daudzveidība * Interese – tikt sadzirdētam un novērtētam no pašvaldības un VARAM puses * Saprotama komunikācija |

***SVID analīze:***

|  |  |
| --- | --- |
| **Stiprās puses** | **Vājās puses** |
| *Cilvēkresursi*   * Mērķu sasniegšanai organizēta starpinstitucionālā darba grupa iesaistot plašu ekspertu loku; * Uz rezultātu orientēti; * Spēja elastīgi pielāgoties mainīgiem apstākļiem; * Profesionālā pieredze, kompetences.   *IT nodrošinājums*   * Tiek izmantotas esošās TAPIS un RAIM funkcionalitātes; * Ikdienas darbam nepieciešamo sistēmu pieejamība.   *Materiāltehniskais nodrošinājums*   * Materiāltehniskais nodrošinājums pielāgots cilvēkresursu vajadzībām. | *Cilvēkresursi*   * Nav nokomplektēts viss nepieciešamais personāls; * “Lielās bildes” trūkums; * Stratēģiska redzējuma trūkums; * Tradīcija – šķērslis attīstībai; * Motivācijas trūkums *(darbam nav rezultāta, rezultāts netiek novērtēts, negatīva atpakaļsaite par paveikto vai tā lietderību – arī publiskajā telpā);* * Nav pietiekamu resursu (naudas, cilvēku, laika), lai īstenotu nepieciešamās vajadzības.   *Materiāltehniskais nodrošinājums*   * Ierobežota resursu pieejamība atkarībā no nepieciešamības (nav pieejams uzreiz, jo jāveic iepirkums, vai vispār nav pieejams, jo nav finansējuma; nav pieejams vienādi visās VARAM ēkās). |
| **Iespējas** | **Draudi** |
| *Cilvēkresursi*   * Stiprināt atgriezenisko saiti starp uzdevuma devēju un izpildītāju – veidot atklātu un motivējošu komunikāciju, sākot ar augstāko vadību, * Pilnveidot novērtēšanas un obligātās veselības pārbaudes ieteikumus   *IT nodrošinājums*   * Plānoto mērķu sasniegšanā iesaistās pašvaldības, sniedzot savu ieguldījumu līdzdalības budžeta informācijas sistēmas testēšanā   *Materiāltehniskais nodrošinājums*   * Finanšu instrumentu finansējuma piesaiste nozares attīstībai | *Cilvēkresursi*   * Nav nepieciešamo cilvēkresursu * Pārslogots esošais cilvēkresurss * Izdegšanas pazīmes * Pēctecības, vēsturiskās atmiņas trūkums   *Materiāltehniskais nodrošinājums*   * Nav nepieciešamā finansējuma Pašvaldību saistošo noteikumu izstrādes un saskaņošanas portāla izveidei pašvaldību vajadzībām |

### ***Prioritāte – Izveidot stabilu un demokrātisku pašvaldību sistēmu un stiprināt labu pārvaldību pašvaldībās***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Izveidot stabilu un demokrātisku pašvaldību sistēmu un stiprināt labu pārvaldību pašvaldībās** | | | |
| **Nr** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | **Labas likumdošanas principa ieviešana pašvaldību darbā** | 1. Veicināta atvērtība un labas pārvaldības principa ieviešana pašvaldību darbā, izveidojot vienotu digitālu platformu saistošo noteikumu izstrādei, virzībai un pieņemšanai, tādējādi integrējot saistošo noteikumu izstrādes procesu vienotā valsts pārvaldes tiesību aktu projektu izstrādes sistēmā. 2. Izstrādāts digitālais instruments sabiedrības līdzdalības nodrošināšanai - līdzdalības budžeta ieviešanai. | 31.12.2026. |
| 2. | **Pašvaldību atvērtības un sabiedrības līdzdalības veicināšana** | 1. Sadarbība ar starptautiskajām organizācijām un dalība projektos ar mērķi ieviest caurspīdīguma principu kā demokrātiskas pārvaldības pamatu pašvaldību darbā 2. Pašvaldību likumā ietverto līdzdalības rīku labās prakses ieviešana pašvaldībā | 31.12.2026. |
| 3. | **Pašvaldību darbības tiesiskā regulējuma pilnveide un funkciju satura piepildīšana** | 1. Likumprojekta izstrāde un virzība MK un Saeimā par pašvaldību kapsētu izveidi un izmantošanu 2. Pašvaldības domes deputāta statusa likuma salāgošana ar Pašvaldību likumu, vēlēšanu likumiem un citiem saistītajiem normatīvajiem aktiem 3. Uz Pašvaldību likuma pamata deleģēto MK noteikumu izstrāde   4. MK noteikumi par informatīvo izdevumu noformējumu;  5. MK noteikumi par ministriju un LPS sarunām | 31.12.2026. |
| 4. | **Pašvaldību pārraudzības sistēmas efektivizēšana** | 1. Horizontāla saistošos noteikumu izvērtēšana 2. Saistošo noteikumu izvērtēšana saskaņā ar Pašvaldību likuma 47. panta otro daļu | 31.12.2026. |

***Prioritātes snieguma kvantitatīvie rādītāji***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Pasākums** | **Sasniedzamais  rezultatīvais rādītājs** | **Izpildes gala termiņš** | | | |
| **2024.** | **2025.** | **2026.** | **2027.** |
| **1.** | **Labas likumdošanas principa ieviešana pašvaldību darbā** |  |  |  |  |  |
| 1.1. | Metodiskā vadība pašvaldību kapacitātes celšanai, iedzīvinot Pašvaldību likumu | Organizēti semināri par Pašvaldību likuma aktualitātēm (skaits) | 5 | 5 | 5 | 5 |
| **2.** | **Pašvaldību atvērtības un sabiedrības līdzdalības veicināšana** |  |  |  |  |  |
| 2.2. | Pašvaldību likumā ietverto līdzdalības rīku labās prakses ieviešana pašvaldībā | Īstenoti izglītojoši semināri pašvaldību darbiniekiem par sabiedrības līdzdalības rīkiem (skaits) | 1 | 1 | 1 | 1 |
| **4.** | **Pašvaldību pārraudzības sistēmas efektivizēšana** |  |  |  |  |  |
| 4.1. | Horizontāla saistošos noteikumu izvērtēšana | Izvērtēti saistošie noteikumi jomās, kas nav jāsūta atzinuma sniegšanai VARAM (jomu skaits) | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 4.2. | Saistošo noteikumu izvērtēšana saskaņā ar Pašvaldību likuma 47. panta otro daļu | Izvērtēts pašvaldību saistošo noteikumu tiesiskums (SN skaits) | 350 | 450 | 450 | 450 |

### ***Prioritāte – ATR ieviešana un uzraudzība***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Uzlabota darba vietu, pakalpojumu sasniedzamība novados un iedzīvotāju līdzdalība** | | | |
| **Nr** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | **Uzlabota darba vietu un pakalpojumu sasniedzamība novados – ATR būtisku autoceļu atjaunošana un pārbūve** | 1. Veikta **ATR būtisku autoceļu atjaunošana un pārbūve**  *2. Izveidots mājokļu fonds (valsts kapitālsabiedrība)* | 31.12.2026. |
| 2. | **Atbalsts jaunizveidoto pašvaldību darbības kapacitātes paaugstināšanai un ATR rezultātu novērtēšanai** | 1. Izstrādāts ziņojums par izmaiņām pašvaldību sociālekonomiskajā situācijā un ATR zaudējumiem un ieguvumiem  2. Veikti jaunizveidoto pašvaldību kapacitātes stiprināšanas pasākumi | 1. 01.05.2026.  2. 31.12.2026. |
| 3. | **Izveidoti digitāli sabiedrības līdzdalības risinājumi –** līdzdalības budžeta ieviešana | Izstrādāta un ieviesta līdzdalības budžeta informācijas sistēma[[3]](#footnote-4) | Paveikts 2024. gadā. |

***Prioritātes snieguma kvantitatīvie rādītāji***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. | Pasākums | Sasniedzamais  rezultatīvais rādītājs | Izpildes gala termiņš | | | |
| 2024. | 2025. | 2026. | 2027. |
| **1.** | **Uzlabota darba vietu un pakalpojumu sasniedzamība novados** | | | | | |
| 1.1. | Veikta **ATR būtisku autoceļu atjaunošana un pārbūve** | Atjaunotie/ pārbūvētie ceļi (km) | 125 | 210 | 370 |  |
| 1.2. | Izveidots mājokļu fonds (valsts kapitālsabiedrība) | Izveidots fonds un uzsācis darbību | 1 (Mājokļu fonda likums)  1 (valsts kapitālsabiedrības izveidošana | 1 (valsts kapitālsabiedrības darbības uzsākšana) | Vismaz 1000 (mājokļu būvniecība) |  |
| **2.** | **Atbalsts jaunizveidoto pašvaldību darbības kapacitātes paaugstināšanai un ATR rezultātu novērtēšanai** | | | | | |
| 2.1. | Izstrādāti ziņojumi par izmaiņām pašvaldību sociālekonomiskajā situācijā un ATR zaudējumiem un ieguvumiem | Sagatavotie ziņojumi (skaits) | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 2.2. | Veikti jaunizveidoto pašvaldību kapacitātes stiprināšanas pasākumi | Apmācīto skaits | 750 | 950 | 1300 | 0 |

### ***Prioritāte –  Līdzsvarota reģionālā attīstība***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Uzņēmējdarbības vides uzlabošana reģionos** | | | |
| **Nr** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | **Nodrošināts uzņēmējdarbības atbalsts** | 1. Attīstīti industriālie parki un uzņēmējdarbības publiskā infrastruktūra reģionos, nodrošinot darbavietu radīšanu, darba algu fonda pieaugumu un nefinanšu investīciju piesaisti;  2. Paplašināt esošos Latgales SEZ atbalsta pasākumus;  3. Sniegts atbalsts pašvaldību uzņēmējdarbības atbalsta infrastruktūrai (aizdevumu  programmu turpināšana (163 milj. *euro* ik gadu) un mērķdotāciju turpināšana (64 milj. *euro* ik gadu));  4. Pašvaldību grantu konkurss uzņēmējdarbībai jaunu darba vietu izveidei vai uzņēmumu izveidošanai 2024.–2026. gadam (valsts budžets kā līdzfinansējums), palielinot pašvaldību atbalsta instrumentu mērogu un ietekmi uz nodarbinātību un uzņēmējdarbību, sekmējot remigrāciju. | 30.12.2029. |
| **Pakalpojumu efektivitātes uzlabošana reģionos** | | | |
| 1. | **Pakalpojumu efektivitātes un dzīves telpas nodrošināšana** | 1. Īstenoti energoefektivitātes pasākumi un AER pašvaldībās- Pašvaldību pakalpojumu efektivitāte – izmaksas uz klientu – 10% izmaksu samazinājums pašvaldības sniegtajam pakalpojumam 2027.gadā  2. Ieviesti viedie risinājumi – vismaz piecās pašvaldībās par 10 % samazinātas pakalpojuma izmaksas uz vienu klientu (*euro*) vai enerģijas patēriņš (mWh), vai laika patēriņš (h).  3. Pašvaldību īpašumu (ēkas vai to daļas) funkcionalitātes un mērķu maiņa, efektīvai infrastruktūras resursu izmantošanai (valsts budžeta aizdevumi un mērķdotāciju atbalsts) – sniegts metodiskais atbalsts pašvaldībām projektu pieteikumu sagatavošanai- veiktas apmācības visos plānošanas reģionos  (LATESTadapt projekts)  4. Investīcijas izglītības iestāžu infrastruktūrā un tīklā (ES fondi, valsts budžeta aizdevumi un mērķdotāciju atbalsts))  5. Publiskā ārtelpa un klimata pielāgošanās pasākumi. Sagatavotas vadlīnijas dabā balstīto risinājumu plānošanai un ieviešanai.  Nodrošināta ERAF investīciju pieejamība.  6. Attīstīta pašvaldību pirmsskolas izglītības iestāžu infrastruktūra un uzlabota bērnu pieskatīšanas pakalpojumu pieejamība, piesaistot ES fondu finansējumu.  7. Veikti ES fondu un Atveseļošanas un noturības mehānisma ieguldījumi pašvaldību ēku un infrastruktūras energoefektivitātē pakalpojumu efektivitātes un dzīves telpas kvalitātes nodrošināšanai.  8. Veikti ES fondu ieguldījumi, lai sekmētu pašvaldību pielāgošanos klimata pārmaiņām, mazinot klimata pārmaiņu risku radītos zaudējumus pašvaldību infrastruktūrai un iedzīvotājiem.   1. Veikti ES fondu ieguldījumi gaisa piesārņojuma mazināšanai pašvaldībā. 2. Veikti ES fondu ieguldījumi pašvaldību ūdenssaimniecību sektora resursu un infrastruktūras efektivitātes uzlabošanai. 3. Veikti ES fondu ieguldījumi pašvaldības atkritumu dalītās vākšanas un pārstrādes attīstībai un poligonos apglabājamo atkritumu daudzuma samazināšanai. | 30.12.2029 |
| 2. | **Mobilitātes un cilvēkresursu piesaistes risinājumu izveide** | 1. Uzlabota pašvaldību transporta infrastruktūra un mobilitātes punkti  2. Ieviests pašvaldību "zaļais" publiskais transports  3. Sniegts atbalsts pašvaldību bezemisiju transportlīdzekļu iegādei un to darbības nodrošināšanai paredzētās uzlādes infrastruktūras izveidei | 30.12.2029 |
| 3. | **Izstrādāti priekšnoteikumi teritorijas attīstības plānošanas kapacitātei** | 1. Teritoriālā pieeja ES fondu programmās 2021.-2027.g., t.sk. reģionālie kritēriji - piemērota teritoriālā pieeja atbilstoši Informatīvajam ziņojumam par priekšlikumiem teritoriālās pieejas piemērošanai Eiropas Savienības fondu 2021.-2027.gada plānošanas perioda specifiskajos atbalsta mērķos un to pasākumos  2. Rīcības plāna izstāde Latvijas Austrumu pierobežas ekonomiskajai izaugsmei 2024.-2026. gadam  3. Austrumu pierobežas programmas izveide ES līmenī- Sniegts priekšlikums par Austrumu pierobežas programmas izveidi ES līmenī  4. Izstrādāts Reģionālās politikas pamatnostādņu 2021.-2027.g.  vidusposma izvērtējums  5. Teritoriju attīstības plānošanas metodiskā vadība pašvaldībās un plānošanas reģionos, t.sk. pašvaldību klimatnoturības spējas veicināšana - ieguldījumi klimatnoturības un klimatneitralitātes mērķu sasniegšanai - starptautiskas pieredzes integrēšana pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentos (LIFE LatEst Adapt , SAM 5.1.1. un SAM 2.1.3) | Pastāvīgi |

***Prioritātes snieguma kvantitatīvie rādītāji***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. | Pasākums | Sasniedzamais rezultatīvais rādītājs | Izpildes gala termiņš | | | |
| 2024. | 2025. | 2026. | 2027. |
| **1.** | **Nodrošināts uzņēmējdarbības atbalsts** | | | | | |
| 1.1. | Stiprināta Latgales SEZ kapacitāte, tajā skaitā kvalitatīvu investīciju piedāvājumu sagatavošanai un tālākai ārvalstu investīciju projektu apkalpošanai, izmantojot visas Latgales SEZ kā instrumenta piedāvātās priekšrocības, paplašināta Latgales SEZ atbalsta teritorija, iekļaujot Alūksnes novada pašvaldību, kā arī izvērtētas iespējas paplašināt SEZ ietvaros atbalstāmās nozares | 1) Noslēgti līgumi ar Latgales SEZ kapitālsabiedrībām (skaits)    2) Jaunizveidotās darba vietas (skaits) | 1) 16  2) 70 | 1)16  2) 70 | 1)16  2) 70 | 1)16  2) 70 |
| 1.2. | Attīstīti industriālie parki un uzņēmējdarbības publiskā infrastruktūra reģionos | Piesaistītas ES fondu investīcijas[[1]](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftn1) industriālo parku un uzņēmējdarbības publiskās infrastruktūras attīstībai reģionos, *euro (kumulatīvi pa gadiem)*  [[1]](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftnref1) Apstiprinātie projekti un noslēgtie līgumi naudas izteiksmē, *euro* | 118 000 000 | 170 000 000 | 190 000 000 | 220 000 000 |
| 1.3. | Īstenots remigrācijas atbalsta pasākums -uzņēmējdarbības atbalsts\*  \*rādītājs tiek sasniegts atbilstoši budžeta iespējām | Izveidots jauns remigranta uzņēmums un/vai jauna darba vieta remigrantam (rādītājs plānots atbilstoši budžeta iespējām konkrētam gadam) | 50 | 311 (proporcionāli pieejamajam finansējumam) | 31 (proporcionāli pieejamam finansējumam”) |  |
| **2.** | **Pakalpojumu efektivitātes un dzīves telpas nodrošināšana** | | | | | |
| 2.1. | Investīcijas izglītības iestāžu infrastruktūrā un tīklā ( valsts budžeta aizdevumi un mērķdotāciju atbalsts)) | valsts budžeta aizdevumi un mērķdotāciju atbalsts/ realiz. projektu skaits | - [[4]](#footnote-5) | - | - | - |
| 2.2. | Attīstīta pašvaldību pirmsskolas izglītības iestāžu infrastruktūra un uzlabota bērnu pieskatīšanas pakalpojumu pieejamība, piesaistot ES fondu finansējumu | Piesaistītas ES fondu investīcijas, *euro (kumulatīvi pa gadiem)* | 42 000 000 | 55 000 000 | 0 | 0 |
| 2.3. | Veikti ES fondu un Atveseļošanas un noturības mehānisma ieguldījumi pašvaldību ēku un infrastruktūras energoefektivitātē | Piesaistītas ES fondu investīcijas[[1]](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftn1), *euro*  [[1]](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftnref1) Apstiprinātie projekti un noslēgtie līgumi naudas izteiksmē (kumulatīvi pa gadiem), *euro* | 27 000 000 | 40 000 000 | 50 000 000 | 55 710 000 |
| 2.4. | Veikti ES fondu ieguldījumi, lai sekmētu pašvaldību pielāgošanos klimata pārmaiņām | Piesaistītas ES fondu investīcijas[[1]](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftn1), *euro*  [[1]](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftnref1) Apstiprinātie projekti un noslēgtie līgumi naudas izteiksmē (kumulatīvi pa gadiem), *euro* | 20 000 000 | 60 000 000 | 80 000 000 | 93 500 000 |
| 2.5. | Veikti ES fondu ieguldījumi gaisa piesārņojuma mazināšanai pašvaldībās | Piesaistītas ES fondu investīcijas pašvaldību gaisa kvalitātes uzlabošanai, *euro*[***[1]***](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftn1)  [[1]](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftnref1) Apstiprinātie projekti un noslēgtie līgumi naudas izteiksmē (kumulatīvi pa gadiem), *euro* | 5 000 000 | 7 000 000 | 7 890 000 | 7 890 000 |
| 2.6. | Veikti ES fondu ieguldījumi pašvaldībās atkritumu dalītas vākšanas un pārstrādes attīstībai un poligonos apglabājamo atkritumu daudzuma samazināšanai | Piesaistītas ES fondu investīcijas aprites ekonomikai un atkritumu apsaimniekošanai, *euro*[***[1]***](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftn1)  [[1]](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftnref1) Apstiprinātie projekti un noslēgtie līgumi naudas izteiksmē (kumulatīvi pa gadiem), *euro* | 0 | 20 000 000 | 50 000 000 | 69 000 000 |
| **3.** | **Mobilitātes un cilvēkresursu piesaistes risinājumu izveide** | | | | | |
| 3.1. | Iegādāti bezemisiju transportlīdzekļi pašvaldību autonomo funkciju īstenošanai | Ar ES fondu atbalstu iegādāto bezemisiju transportlīdzekļu skaits (kumulatīvi pa gadiem) | - | 15 | 50 | - |

### ***Prioritāte - Krīzes vadība***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Krīzes vadība** | | | |
| **Nr.** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | Sniegts atbalsts  pašvaldībām, atbalsta sniegšanai Ukrainas civiliedzīvotājiem | Segt izdevumus pašvaldībām (izmaksājot kompensācijas provizoriski 2025. gadā 20 003 671 *euro* apmērā), kas tām radušies, nodrošinot atbalstu Ukrainas civiliedzīvotājiem, tai skaitā izmitināšanas un ēdināšanas nodrošināšanai (primārā atbalsta sniegšanai, kā arī atlīdzībai fiziskām un juridiskām personām par Ukrainas civiliedzīvotāju izmitināšanu), sociālā atbalsta nodrošināšanai, izglītības nodrošināšanai, pārvaldes pakalpojumu pieteikšanas atbalstam, vienotu valsts un pašvaldību sniegtā atbalsta koordinācijas punktu darbības nodrošināšanai.  2024. gadā (par periodu no 2023. gada decembra līdz 2024. gada novembrim) pašvaldībām kompensēti izdevumi 20 864 653,68 *euro* apmērā. Izdevumi par 2024. gada decembri (1 495 686,67 *euro*) tiks kompensēti 2025. gadā februārī – martā. | 2024. gadā un turpmāk līdz beigsies kara darbība. |
| 2. | Sniegts atbalsts pašvaldībām neparedzētos gadījumos | 1. Sniegt finansiālu atbalstu pašvaldībām katastrofu, dabas stihiju un ugunsgrēku gadījumos  2. Segt izdevumus pašvaldībām, kas tām radušies pagājušā gadā, apglabājot mirušās personas, kuru personība nav noskaidrota  3. Segt izdevumus pašvaldībām, kas tām radušies pagājušā gadā, sniedzot atskurbināšanas pakalpojumus diennakts režīmā personām, kuras alkohola reibumā atrodas bezpalīdzības stāvoklī, par katru atskurbšanas telpā ievietoto personu piešķirot līdz 15 *euro*  4. Segt izdevumus pašvaldībām, kas tām radušies, sniedzot finansiālo palīdzību bēgļu un personu ar alternatīvo statusu uzņemšanas un sociālekonomiskās iekļaušanas pasākumiem pagājušā gadā | 1.Pastāvīgi  2.Patstāvīgi  3.Paveikts 2024. gadā. , ( [24-TA-403](https://vktap.mk.gov.lv/legal_acts/headers/b0c9c879-8aad-4fc3-a5ef-33b941f40673)), sākot ar 2024.g. pašvaldības pašas sedz šos izdevumus  4.Patstāvīgi |
| 3. | Piesaistīts finansējums pašvaldībām divējāda lietojuma infrastruktūras projektu īstenošanai | * 1. Izstrādāt kritērijus un kārtību, kādā tiks izvērtēti pašvaldību sākotnēji iesniegtie priekšlikumi mobilitātes un pakalpojumu infrastruktūras jomās divējādas lietojamības kontekstā”   2. Veikt pašvaldību sākotnēji iesniegto priekšlikumu par aktuālām infrastruktūras izveides un atjaunošanas vajadzībām mobilitātes un pakalpojumu jomās izvērtējumu, sagatavojot informatīvo ziņojumu par mobilitātes un pakalpojumu infrastruktūras attīstību ES Austrumu pierobežas konkurētspējas stiprināšanai, iekļaujot tajā divējādas lietojamības mobilitātes un pakalpojumu infrastruktūras kartējumu un šo projektu ieviešanai nepieciešamo finansējuma apjomu   3. Apstiprināt plānu (īstermiņa un vidējā termiņa scenāriju un laika grafiku) finansējumu divējādas lietojamības mobilitātes un pakalpojumu infrastruktūras projektu īstenošanai | 31.12.2027. |

### ***Prioritāte – Līdzsvarota jūras un zemes pārvaldība***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Izveidota datos balstīta līdzsvarota jūras un zemes pārvaldība, pilnveidots normatīvais regulējums** | | | |
| **Nr.** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | **Izveidota un ieviesta datos balstīta līdzsvarota jūras un zemes pārvaldība** | 1.Izstrādāta datos balstīta ilgtermiņa zemes izmantošanas turpmākā perspektīva dabas un vides apstākļu/ klimata pārmaiņu ietekmē:  1.1. Izstrādātas Zemes politikas pamatnostādnes (2024.g.)  1.2. Izstrādātas vadlīnijas dabā balstīto risinājumu/zaļās infrastruktūras plānošanai un ieviešanai  1.3. Nodrošināts metodiskais atbalsts pašvaldībām dabā balstīto risinājumu ieviešanai (semināru skaits)  2.Uzlabota ainavu plānošana un kvalitāte, nodrošinot metodiskos, informatīvos materiālus plānošanai, t.sk. ainavu atlantu, kā arī ERAF investīciju pieejamību publiskās ārtelpas uzlabošanai - īstenoti publiskās ārtelpas uzlabošanas projekti  3.Sekmēta līdzsvarota jūras telpas izmantošana, nodrošinot aktuālu informāciju un ietverot priekšlikumus plānojuma aktualizēšanai un normatīvā regulējuma pilnveidei:  3.1.Izstrādāts informatīvais ziņojums par Jūras plānojuma Latvijas Republikas iekšējiem jūras ūdeņiem, teritoriālajai jūrai un ekskluzīvās ekonomiskās zonas ūdeņiem (Jūras plānojuma) īstenošanu 2019.-2023. gadā, ietverot priekšlikumus jūras plānojuma aktualizācijai  3.2. Sadarbībā ar jūras izmantošanu saistītajām nozarēm, pašvaldībām un nevalstiskajām organizācijām, izstrādāta jauna Jūras plānojuma redakcija  4. Līdzsvarota piekrastes teritorijas attīstība, sabalansējot ekonomiskās un vides aizsardzības intereses- Sadarbībā ar jūras izmantošanu saistītajām nozarēm, pašvaldībām un nevalstiskajām organizācijām, izstrādāta jauna Piekrastes plānojuma redakcija | 31.12.2026. |
| 2. | **Pilnveidota teritorijas attīstības plānošanas sistēma, t.sk. normatīvais regulējums** | 1. Starpinstitucionālas darba grupas ietvaros veikta teritorijas attīstības plānošanas sistēmas izvērtēšana un priekšlikumu izstrāde par sistēmas pilnveidi - O*rganizētas darba grupas sanāksmes, lai diskusiju ceļā sagatavotu priekšlikumus teritorijas attīstības plānošanas sistēmas pilnveidei*  2. Precizēts un pilnveidots normatīvais regulējums teritorijas attīstības plānošanas dokumentu izstrādei – sagatavoti grozījumi MK 2014. gada 14. oktobra noteikumos Nr. 628 “Noteikumi par pašvaldību teritorijas attīstības plānošanas dokumentiem”  3. Priekšlikumu sagatavošana plānošanas sistēmas pilnveidei un nepieciešamā normatīvā regulējuma izstrādei- Sagatavoti priekšlikumi izmaiņām spēkā esošajā normatīvajā regulējumā. | 31.12.2026. |

### ***Prioritāte – Uz datiem balstītu lēmumu pieņemšanas sekmēšana***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Uz datiem balstītu lēmumu pieņemšanas sekmēšana** | | | |
| **Nr.** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | **Uzlabota datu pieejamība un to detalizācija** | 1. Nodrošināta plašāka teritoriālās statistikas pieejamība dažāda lieluma ģeotelpisko vienību detalizācijā – RAIM papildināts ar jauniem statistikas rādītājiem  2. Uzlabots instruments reģionālās attīstības monitoringam, pašvaldību teritorijas attīstības tendenču izvērtēšanai, attīstības programmu sagatavošanai un uzraudzībai, lēmumu pieņemšanas atbalstam – Pilnveidota RAIM funkcionalitāte. | 31.12.2026. |
| 2. | **Attīstības plānošanas dokumentu izstrādes procesa pilnveide digitālajā telpā** | Teritorijas attīstības plānošanas informācijas sistēmas (TAPIS) attīstība, stiprinot plānošanas dokumentu savstarpēju integrāciju caur digitāliem risinājumiem – Pilnveidota TAPIS funkcionalitāte. | 31.12.2026. |

## **Darbības virziens: Dabas kapitāla un ilgtspējīga ekosistēmu pārvaldība**

**Situācijas apraksts:**

Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam, Vides politikas pamatnostādnes 2021. – 2027. gadam, kā arī ES normatīvie akti un Bioloģiskās daudzveidības stratēģija 2030. gadam paredz mērķus dabas atjaunošanai, sugu un biotopu aizsardzībai.

Bioloģiskā daudzveidība ir termins, ar ko apzīmē ekosistēmu (dabas kapitāla), sugu un gēnu dažādību visā pasaulē vai noteiktā dzīvotnē. Tā ir būtiska cilvēka labklājībai, jo nodrošina pakalpojumus, kas dod ieguldījumu ekonomikā un sabiedrībā. Bioloģiskā daudzveidība ir būtiska arī ekosistēmu pakalpojumiem — tie ir pakalpojumi, ko nodrošina daba. Dabas kapitālu nevar aizstāt ar cilvēku radīto kapitālu. Ekosistēmu pakalpojumi ir daļa no dabas kapitāla, kas ietver visas ekosistēmas un dabas resursus (atjaunojamos un neatjaunojamos).

Nepārtraukts bioloģiskās daudzveidības zudums rada nopietnas sekas dabas pasaulei un cilvēku labklājībai. Šā zuduma galvenie cēloņi ir pārmaiņas dabiskajās dzīvotnēs, ko rada intensīvas lauksaimnieciskās ražošanas sistēmas, būvniecība, mežu, okeānu, upju, ezeru un augšņu pārmērīga izmantošana, invazīvas svešzemju sugas, piesārņojums un arī globālās klimata pārmaiņas. Apzinoties bioloģiskās daudzveidības lielo nozīmi mūsu pasaules un dzīves ilgtspējības nodrošināšanā, tās pastāvīgais zudums raisa arvien lielākas bažas.

***Darbības virziena mērķis*: Saglabāt bioloģisko daudzveidību**

***Darbības virziena mērķgrupas***

|  |  |
| --- | --- |
| **Mērķgrupas**1 (Partneri un iesaistītās puses) | **Mērķgrupas intereses un vajadzības** |
| VARAM iekšējās mērķgrupas | * Sadarbība ar VARAM sektoriem dabas aizsardzības politikas veidošanā un attīstībā |
| * Dabas aizsardzības pārvalde; * Valsts zinātniskais institūts – atvasināta publiskā persona “Latvijas Nacionālais botāniskais dārzs”; * Latvijas Nacionālais dabas muzejs | * Līdzdalība politikas plānošanā un lēmumu pieņemšanā * Sadarbība un atgriezeniskā saite  par politikas praktisko ieviešanu praksē |
| Nevalstiskās organizācijas/ sadarbības partneri | * Līdzdalība politikas plānošanā un lēmumu pieņemšanā * Sadarbība un atgriezeniskā saite par politikas praktisko ieviešanu praksē |
| Sabiedrība | * Uz dialogu vērsta komunikācija un vides politikas procesu caurskatāmība * Informācijas pieejamība par aktuālajiem jautājumiem un līdzdalība politikas plānošanā un lēmumu pieņemšanā |

***SVID analīze***

|  |  |
| --- | --- |
| **Stiprās puses** | **Vājās puses** |
| *Cilvēkresursi*   * Personāla profesionalitāte * Profesionalitāte projektu ieviešanā * Spēja pielāgoties mainīgajai situācijai   *IT nodrošinājums*   * Attālinātā darba iespējas un darbinieku nodrošinājums ar portatīvo datoru   *Cits (norāda kas)*   * Stabils un garantēts atalgojums, sociālā un veselības apdrošināšana | *Cilvēkresursi*   * Personāla kapacitāte * Personāla resursa neefektīva izmantošana * Nekonkurētspējīgs atalgojums salīdzinot ar privāto sektoru un citām valsts iestādēm   *IT nodrošinājums*   * Ierobežotas iespējas iegūt kvalitatīvus datus un to iztrūkums, kā arī dažādu datu sistēmu nesavietojamība   *Materiāltehniskais nodrošinājums*   * Finanšu nepietiekamība |
| **Iespējas** | **Draudi** |
| *Cilvēkresursi*   * Personāla izaugsme, t.sk. starptautiskā līmenī * Iespēja līdzdarboties lēmumu un tiesību aktu izstrādē starptautiskā līmenī * Kvalifikācijas celšana, organizējot apmācības un piedaloties apmācību programmās augstskolās   *IT nodrošinājums*   * Jaunu tehnoloģiju ieviešana   *Materiāltehniskais nodrošinājums*   * Finanšu instrumentu finansējuma piesaiste nozares attīstībai * Pārdomāta resursu izmantošana | *Cilvēkresursi*   * Augsti kvalificētu ekspertu aiziešana no valsts pārvaldes uz labāk apmaksātām darba vietām privātā sektorā un citās valsts iestādēs * Lielais darba apjoms un pārslodze, kas rada izdegšanas sindroma riskus.   *IT nodrošinājums*   * Kiberuzbrukumi   *Materiāltehniskais nodrošinājums*   * Finanšu nepietiekamība |

### ***Prioritāte – Bioloģiskās daudzveidības saglabāšana***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Bioloģiskās daudzveidības, tajā skaitā īpaši aizsargājamo sugu un biotopu, un vērtīgo ainavu saglabāšana** | | | |
| **Nr** . | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | Saglabāt sugu daudzveidību un nodrošināt biotopu labvēlīgas aizsardzības mērķu sasniegšanu | 1. Noteikti aizsardzības mērķi ES nozīmes sugām un biotopiem  2. Izstrādāta sugu un biotopu aizsardzības mērķu sasniegšanas uzraudzības sistēmu | 31.12.2027. |
| 2. | Pilnveidot ES nozīmes aizsargājamo dabas teritoriju Natura 2000 tīklu, balstoties uz sugu un biotopu izplatības kartēšanā iegūtajiem datiem un ņemot vērā jaunāko zinātnisko pētījumu un monitoringa datus | 1. *Natura 2000* tīkla pabeigšana, novēršot EK norādītās nepilnības un veicinot ES nozīmes biotopu un sugu labvēlīga aizsardzības stāvokļa sasniegšanu  2. Izvērtēt īpaši aizsargājamo dabas teritoriju dabas aizsardzības plānu izstrādes un apstiprināšanas normatīvo regulējumu un praksi, tai skaitā finansējuma nodrošināšanu plānu ieviešanai, veikt nepieciešamos pilnveidojumus regulējumā  3. Noteikt aizsardzības mērķi visām *Natura 2000* teritorijām  4. Izvērtēt un pilnveidot aizsargājamo teritoriju tīklu  atbilstoši ES Biodaudzveidības stratēģijas mērķiem  5. Pamatojoties uz dabas aizsardzības plāniem, īstenot kompleksus īpaši aizsargājamo dabas teritoriju aizsardzības un apsaimniekošanas pasākumus *Natura 2000* teritorijās | 31.12.2027. |
| 3. | Aizsargājamo sugu dzīvotņu un biotopu atjaunošana un apsaimniekošana | 1. Biotopu aizsardzības plānu izstrāde  2. Brīvprātīgās vienošanās ar zemes īpašniekiem par aizsargājamo biotopu un sugu dzīvotņu uzlabošanu  - normatīvā regulējuma izveide, aprobācija | 31.12.2027. |
| 4. | Invazīvo svešzemju sugu   introdukcijas un izplatīšanās profilakses un pārvaldības sistēmas pilnveidošana | 1. Rīcības plāna par invazīvo svešzemju sugu ienākšanas un izplatības ceļiem pārskatīšana un papildināšana  2. Normatīvā regulējuma par invazīvo svešzemju sugu introdukcijas un izplatīšanās profilaksi un pārvaldību pilnveide (nosakot atbildīgās iestādes, nepieciešamās funkcijas un aizliegtās darbības).3. Invazīvu svešzemju sugu izplatības ierobežošanas pasākumu plānošana un īstenošana | 31.12.2027. |
| 5. | Degradēto ekosistēmu apzināšana un atjaunošana | 1. Degradēto ekosistēmu klasifikācijas, novērtējuma un kartēšanas metodikas izstrāde  2. Upju brīva plūduma atjaunošana, hidroloģisko šķēršļu samazināšana | 31.12.2027. |
| 6. | Dabas kapitāla un ekosistēmu pārvaldības pieejas ieviešana | 1. Ekosistēmu pakalpojumu novērtējuma pieejas adaptācija un ekosistēmu pakalpojumu kartējuma un novērtējuma sagatavošana Latvijas teritorijai | 31.12.2027. |
| 7. | Bioloģiskās daudzveidības finansējuma nodrošināšana | 1. Bioloģiskās daudzveidības saglabāšanai (sugu dzīvotņu un biotopu atjaunošana un apsaimniekošana) pieejamo finansēšanas instrumentu apzināšana un izvērtējums  2. Degradēto ekosistēmu (biotopu) atjaunošanas pasākumiem pieejamo finansēšanas instrumentu apzināšana un izvērtējums  3. Finansējuma sistēmas pilnveidošana /paplašināšana atbalsta un kompensējošiem maksājumiem, t.sk. par saimnieciskās darbības ierobežojumiem un/vai papildus nosacījumiem aizsargājamās teritorijās, u.c.  4. Invazīvu svešzemju sugu apkarošanas pasākumu īstenošana ( t.sk. finansējuma identificēšana pasākumu veikšanai)  5. Veikti ES fondu ieguldījumi, lai sekmētu bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu, dzīvotņu un sugu atjaunošanu.  6. Veikti ES fondu ieguldījumi Latvijas nacionālo parku dabas izglītības centru infrastruktūras pilnveidei un attīstībai.  7. Veikti ES fondu ieguldījumi, lai atjaunotu un sanētu zemes platības piesārņojuma mazināšanai un dabas resursu atjaunošanai  8. Sniegts konsultatīvais atbalsts un organizētas apmācības potenciālajiem LIFE projektu iesniedzējiem un īstenotājiem, organizēti LIFE programmu popularizējoši informatīvie pasākumi. | 31.12.2027. |

***Prioritātes snieguma kvantitatīvie rādītāji***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. | Pasākums | Sasniedzamais rezultatīvais rādītājs | Izpildes gala termiņš | | | |
| 2024. | 2025. | 2026. | 2027. |
| **1.** | **Saglabāt sugu daudzveidību un nodrošināt biotopu labvēlīgas aizsardzības mērķu sasniegšanu** | | | | | |
| 1.1. | Noteikt aizsardzības mērķus ES nozīmes sugām un biotopiem un visām *Natura 2000* teritorijām | 1. Noteikti zinātniski pamatoti aizsardzības mērķi ES nozīmes sugām un biotopiem  2. Labvēlīgā aizsardzības stāvoklī esošo ES nozīmes biotopu īpatsvars  3.Labvēlīgā aizsardzības stāvoklī esošo aizsargājamo sugu (izņemot putnu) īpatsvars | 1. 50%  2. 20%  3. 49% |  |  | 1.100% 2.25%  3.69% |
| **2.** | **Pilnveidot ES nozīmes aizsargājamo dabas teritoriju Natura 2000 tīklu** | | | | | |
| 2.1. | *Natura 2000* teritoriju tīkla pabeigšana | Pabeigta *Natura 2000* teritoriju tīkla izveide | 95% | 100% | 100% | 100% |
| **3.** | **Aizsargājamo sugu dzīvotņu un biotopu atjaunošana un apsaimniekošana** | | | | | |
| 3.1. | Biotopu aizsardzības plānu izstrāde | Izstrādāti biotopu aizsardzības plāni | 0 | 20 biotopu veidiem | > 50 biotopu veidiem |  |
| **4.** | **Invazīvu svešzemju sugu ietekmes mazināšana** | | | | | |
| 4.1. | Rīcības plāna par invazīvo svešzemju sugu ienākšanas un izplatības ceļiem pārskatīšana un papildināšana | Pārskatīts un papildināts rīcības plāns par invazīvo svešzemju sugu ienākšanas un izplatības ceļiem | - | 1 | - | 1 |
| **5.** | **Degradēto ekosistēmu apzināšana un atjaunošana** | | | | | |
| 5.1. | Degradēto ekosistēmu atjaunošana | Atjaunotas degradētas ekosistēmas, ha | 800 |  |  | 2 200 |
| 5.2. | Upju brīva plūduma atjaunošana, hidroloģisko šķēršļu samazināšana | Atjaunots pārveidoto upju brīvs plūdums (km) | 40 |  |  | 50 |
| **6.** | **Dabas kapitāla un ekosistēmu pārvaldības pieejas ieviešana** | | | | | |
| 6.1. | Ekosistēmu pakalpojumu novērtējuma pieejas adaptācija un ekosistēmu pakalpojumu kartējuma sagatavošana Latvijas teritorijai | Sagatavots ekosistēmu pakalpojumu kartējums Latvijas teritorijai | 10% |  |  | 25% |
| **7.** | **Bioloģiskās daudzveidības finansējuma nodrošināšana** | | | | | |
| 7.1. | Veikti ES fondu ieguldījumi, lai sekmētu bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu, dzīvotņu un sugu atjaunošanu. | Piesaistītas ES fondu investīcijas bioloģiskās daudzveidības saglabāšanai, aizsardzībai un atjaunošanai, *euro*[[1]](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftn1) *(kumulatīvi pa gadiem)*  [[1]](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftnref1) Apstiprinātie projekti un noslēgtie līgumi naudas izteiksmē (euro) | 8 500 000 | 18 000 000 | 25 000 000 | 34 000 000 |
| 7.2. | Veikti ES fondu ieguldījumi Latvijas nacionālo parku dabas izglītības centru infrastruktūras pilnveidei un attīstībai. | Piesaistītas ES fondu investīcijas sabiedrības vides apziņas veicināšanai, *euro*[[1]](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftn1) *(kumulatīvi pa gadiem)*  [[1]](https://euc-word-edit.officeapps.live.com/we/wordeditorframe.aspx?ui=en%2DUS&rs=lv%2DLV&wopisrc=https%3A%2F%2Fvide-my.sharepoint.com%2Fpersonal%2Fmikus_petersons_varam_gov_lv%2F_vti_bin%2Fwopi.ashx%2Ffiles%2F878a53335d4c49d99a83a88256b2e874&wdlor=cDE293460-8E80-4E0B-ABDE-B0BCDE648FF1&wdenableroaming=1&mscc=1&wdodb=1&hid=B18DAA4B-5141-4C90-8CC1-FF92C70BB885&wdorigin=Outlook-Body.Sharing.ServerTransfer&wdhostclicktime=1705666787627&jsapi=1&jsapiver=v1&newsession=1&corrid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&usid=bad166d8-eb3b-4eeb-9921-09dc2f7ac050&sftc=1&cac=1&mtf=1&sfp=1&instantedit=1&wopicomplete=1&wdredirectionreason=Unified_SingleFlush&rct=Normal&ctp=LeastProtected#_ftnref1) Apstiprinātie projekti un noslēgtie līgumi naudas izteiksmē (*euro*) | 8 000 000 | 8 000 000 | 9 000 000 | 9 000 000 |
| 7.3. | Veikti ES fondu ieguldījumi, lai atjaunotu un sanētu zemes platības piesārņojuma mazināšanai un dabas resursu atjaunošanai | Piesaistītas ES fondu investīcijas dabas resursu atveseļošanai un sanācijai, *euro*[1] *(kumulatīvi pa gadiem)*  [1] Apstiprinātie projekti un noslēgtie līgumi naudas izteiksmē, *euro* | 1 908 655 | 15 000 000 | 30 000 000 | 40 000 000 |
| 7.4. | Sniegts konsultatīvais atbalsts un organizētas apmācības potenciālajiem LIFE projektu iesniedzējiem un īstenotājiem, organizēti LIFE programmu popularizējoši informatīvie pasākumi. | Sniegto konsultāciju skaits (ikgadēji) | 263 | 250 | 320 | 320 |

### ***Prioritāte – Uz datiem balstītu lēmumu pieņemšanas sekmēšana***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Latvijas dabas kapitāla uzskaites un monitoringa sistēmas pilnveidošana** | | | |
| **Nr.** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | Latvijas dabas kapitāla uzskaites un monitoringa sistēmas pilnveidošana :  1.1 Pilnveidot bioloģiskās daudzveidības monitoringa sistēmu,  1.2 Pilnveidot dabas datu pārvaldības sistēmu "Ozols". | Izpildītas ES prasības bioloģiskās daudzveidības monitoringa īstenošanā. | 31.12.2027. |
| 2. | ES fondu ieguldījumu vides jomā rādītāju sasniegšanas izpildes uzraudzība |  |  |
| 2.1. | Nodrošināta ES fondu 2014.-2020. gada plānošanas perioda ieguldījumu izvērtēšana atbilstoši horizontālajam principam "Ilgtspējīga attīstība" | Veikta specifisko atbalsta mērķu ieviešanas un rādītāju izpildes uzraudzība, un nodrošināta funkcijas izpilde attiecībā uz horizontālā principa "Ilgtspējīga attīstība" koordināciju. | 31.12.2025. |

## **Darbības virziens: Digitālā transformācija**

***Situācijas apraksts:***

Digitālā transformācija ietekmē visas tautsaimniecības nozares un cilvēku ikdienu, darbu un saziņu. VARAM stratēģijā 2024.-2027.gadam darbības virziens “Digitālā transformācija” tiek veidots saskaņā ar īstenojamo Latvijas un ES digitālo politiku.

Darbības virzienā ietvertie pasākumi veicinās VARAM izstrādāto Digitālās transformācijas pamatnostādņu 2021.-2027.gadam (turpmāk – DTP2027) īstenošanu, lai izveidotu tādu sabiedrību, tautsaimniecību un valsts pārvaldi, kas mērķtiecīgi izmanto esošās un veido jaunas digitālo tehnoloģiju iespējas, kā arī to radīto vidi, uzlabo kvalitāti ikvienam indivīdam un sabiedrībai kopumā, ceļ valsts un tautsaimniecības konkurētspēju.

Darbības virziena pasākumi tiek veidoti saskaņoti ar ES digitālajiem mērķiem 2030.gadam, kas noteikti politikas programmā “Digitālās desmitgades ceļš” 2030. gadam”, ar kuru tiek izvirzītas augstas ambīcijas ES digitālo spēju celšanai, tostarp, nodrošinot visiem iedzīvotājiem piekļuvi drošiem elektroniskās identifikācijas līdzekļiem un visu galveno publisko pakalpojumu nodrošināšanu iedzīvotājiem un uzņēmumiem.

VARAM digitālā misija ir, ka būtiskākie valsts pakalpojumi iedzīvotājiem pieejami jebkurā vietā un laikā, digitālas pašapkalpošanās veidā. Ņemot vērā minēto ir izstrādāts un apstriprināts Digitālās transformācijas pamatnostādņu 2021.-2027. gadam ieviešanas plāns 2023.-2027. gadam (turpmāk – Plāns), kurā pasākumi ir izvirzīti atbilstoši Digitālās transformācijas pamatnostādnēm 2021.–2027. gadam, saskaņā ar ES attīstības plānošanas dokumentiem, citiem starptautiskajiem dokumentiem un nacionālajiem attīstības plānošanas dokumentiem. Ņemot vērā, ka digitālā transformācija definējamā kā caurvijošs elements visās nozarēs, Plānā iekļautie pasākumi, ir pakārtoti piecām attīstības jomām, kas tiešā veidā veicinās ekonomikas transformāciju valstī.

***Darbības virziena mērķis*: Eiropas digitālās desmitgades mērķu ieviešana**

**Darbības virziena prioritātes**, kuras aktuālas stratēģijas darbības periodā un kurām tiks koncentrēti VARAM resursi:

* **Sabiedrības un pārvaldes digitālās spējas – gatavība nākotnes izaicinājumiem** (Digitālās pamatprasmes iedzīvotājiem un digitālās kompetences valsts pārvaldē).
* **Moderni, ērti un pieejami, profesionāli pārvaldīti valsts pakalpojumi sabiedrībai** (Pakalpojumu pārvaldības reforma. Izveidota un ieviesta pakalpojumu pārvaldības politika. Ieviesti pārvaldības procesi un nodrošinājums. Pakalpojumu sniegšanas reforma. VPVKAC tīkla izvēršana ģeogrāfiski un saturiski, pakāpeniska iestāžu pakalpojumu klāsta palielināšana VPVKAC tīklā. Pakalpojumu pārrobežu pieejamības nodrošināšana iedzīvotājiem (Vienotās digitālās vārtejas regula)[[5]](#footnote-6). Pakalpojumu procesu analīze un redizains).
* **Moderns, profesionāli attīstīts un saimnieciski organizēts valsts IKT nodrošinājums** (IKT pārvaldība, Arhitektūras pārvaldība, Valsts IKT investīciju portfeļa pārvaldība (ERAF, atveseļošanās un noturības mehānisms)).
* **Digitālās ekonomikas attīstībā balstīta izaugsme** (Nacionālās digitālās stratēģijas koordinācija un vadība (DTP, Dekāde), Sabiedrības un pārvaldes prasmes, Tautsaimniecības digitālo spēju attīstība (EDIHs, DEP), e-identifikācijas un uzticamības pakalpojumu klāsta papildināšana ar jauniem, ērtiem un drošiem rīkiem, darbam digitālajā vidē (pārskatītas eIDAS regulas ieviešanas prasības, ES digitālās identitātes maks, elektroniskie dokumenti,), Mākslīgā intelekta pārvaldība un citu inovatīvo tehnoloģiju izmantošana, Nacionālā radiofrekvenču spektra resursu pārvaldība, Datu atkalizmantošanas un koplietošanas veicināšana).
  + **Izstrādāt un ieviest nacionālo datu pārvaldības politiku** (VARAM noteikts uzdevums/funkcija izstrādāt un koordinēt nacionālo datu pārvaldības politiku, Izstrādāt vienotu kārtību saskaņā ar kuru valsts pārvalde apraksta datus, valsts institūcijas pakāpeniski tiek integrētas DAGR datu apmaiņas platformā).
* **Valsts informācijas resursu pārvaldība un koplietošana** (DAGR, VIRSIS, VISL[[6]](#footnote-7)).

***Darbības virziena mērķgrupas***

|  |  |
| --- | --- |
| **Mērķgrupas**1 (Partneri un iesaistītās puses) | **Mērķgrupas intereses un vajadzības** |
| VARAM iekšējās mērķgrupas | * Sadarbība ar citiem VARAM sektoriem, digitālās transformācijas politikas veidošanā un attīstībā |
| Padotības iestādes un kapitālsabiedrības:   * *VDAA,* * SIA “Elektroniskie sakari” | * Līdzdalība politikas plānošanā un lēmumu pieņemšanā * Sadarbība un atgriezeniskā saite  par politikas praktisko ieviešanu praksē |
| Nevalstiskās organizācijas/ sadarbības partneri:   * Latvijas tirdzniecības un rūpniecības kamera, * Latvijas fizioterapeitu asociācija, * Latvijas pašvaldību savienība, * Latvijas lielo pilsētu asociācija, * Reģionālo attīstības centru un novadu apvienība, * Latvijas atvērto tehnoloģiju asociācija, * Latvijas informācijas un komunikācijas tehnoloģijas asociācija, * Sabiedrība par atklātību “Delna” * Latvijas darba devēju konfederācijas * Invalīdu un viņu draugu apvienība “Apeirons” | * Līdzdalība politikas plānošanā un lēmumu pieņemšanā * Sadarbība un atgriezeniskā saite par politikas praktisko ieviešanu praksē |
| Sabiedrība | * Uz dialogu vērsta komunikācija un digitālās transformācijas politikas procesu caurskatāmība * Informācijas pieejamība par aktuālajiem jautājumiem un līdzdalība politikas plānošanā un lēmumu pieņemšanā |

***SVID analīze***

|  |  |
| --- | --- |
| **Stiprās puses** | **Vājās puses** |
| *Cilvēkresursi*   * Zināšanu un prasmju stiprināšana, darbojoties ES darba grupās, sistēmu izstrādēs   *IT nodrošinājums*   * Ikdienas darbam nepieciešamo sistēmu pieejamība | *Cilvēkresursi*   * Ņemot vērā uzdevumu un jomu plašo izkliedi, sarežģīta kļūst darbinieku specializācija (darbinieki nekļūst par augstas raudzes speciālistiem, mainīgo darba uzdevumu dēļ) |
| **Iespējas** | **Draudi** |
| *Cilvēkresursi*   * Plašs skatījums uz tēmu rada iespēju saskatīt kopsakarības lielākā mērogā (pārnozaru, pārresoru redzējums)   *Materiāltehniskais nodrošinājums*   * Finanšu instrumentu finansējuma piesaiste nozares attīstībai | *Cilvēkresursi*   * Nepietiekams darbinieku skaits * Pārslodze esošajiem darbiniekiem * Darba tirgū nekonkurētspējīga darba atlīdzība |

### ***Prioritāte - Sabiedrības un pārvaldes digitālās spējas – gatavība nākotnes izaicinājumiem***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts*:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | Droši un ērti digitālās identitātes un saziņas rīki iedzīvotājiem un uzņēmējiem | Izveidots un tiesiski nostiprināts Latvijas digitālas identitātes maka risinājums, kas ir paziņots ES mērogā. | 31.12.2026. |
| 2. | Sabiedrības digitālo pamatprasmju un tehnoloģiju spēju stiprināšana | Īstenota iedzīvotāju digitālo pamatprasmju pilnveides programma sadarbībā ar pašvaldībām, vienlaikus stiprinot pašvaldību spējas iedzīvotāju digitālo prasmju sistēmiskai pilnveidei | 31.05.2026. |
| 3. | Valsts pārvaldes digitālo kompetenču attīstība | Paaugstinātas valsts un pašvaldību darbinieku digitālās prasmes, piedaloties "Publiskās pārvaldes Digitālā akadēmija" programmas īstenošanā. | 01.06.2026. |

***Prioritātes snieguma kvantitatīvie rādītāji*:**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. | Pasākums | Sasniedzamais  rezultatīvais rādītājs | Izpildes gala termiņš | | | |
| 2024. | 2025. | 2026. | 2027. |
| **1.** | Droši un ērti digitālās identitātes un saziņas rīki iedzīvotājiem un uzņēmējiem | | | | | |
| 1.1. |  | *Digitālās ekonomikas un sabiedrības indekss (vieta)* | 17 (2022. gads fakts) |  |  | 13 |

### ***Prioritāte – Moderni, ērti un pieejami, profesionāli pārvaldīti valsts pakalpojumi sabiedrībai***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts*:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Pakalpojumu pārvaldības reformas īstenošana** | | | |
| **Nr.** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | Pakalpojumu pārvaldības politikas izveide. | Ar Ministru kabineta 2024. gada 4.jūnija rīkojumu Nr. 444 apstiprināts "Pakalpojumu vides pilnveides plāns 2024. – 2027. gadam", kurā noteikta pakalpojumu pārvaldības politika, tostarp  pakalpojumu pārvaldības uzdevumi, nosacījumi un nepieciešamais nodrošinājums.[[7]](#footnote-8) | Paveikts 2024. gadā. |
| 2. | Tiesiskā regulējuma pilnveide. | Uzsāktas no apstiprinātās pakalpojumu pārvaldības politikas izrietošas izmaiņas tiesiskajā regulējumā, tiesiskā regulējuma pilnveide | 2026. |
| 3. | Pakalpojumu pārvaldības vadlīniju izveide. | Izveidotas valstī vienotas metodikas un vadlīnijas:  1.  “Vadlīnijas pakalpojumu un pakalpojumu pārvaldības novērtēšanai un pilnveides plānu izveidei”.  2.  "Vadlīnijas pakalpojumu pārvaldības uzdevumu veikšanai".  3.  "Vadlīnijas pakalpojumu izveidei un izveides, sniegšanas un pilnveides nosacījumu īstenošanai". | 1.2024.  2.2026.  3.2026. |
| 4. | Pakalpojumu pārvaldībā iesaistīto apmācība | Pakalpojumu pārvaldībā iesaistītie ieguvuši vispārējas kompetences pakalpojumu pārvaldībai (ITIL)  vispārējas kompetences pakalpojumu pārvaldības politikas īstenošanai  pakalpojumu pārvaldības uzdevumu veikšanai  pakalpojumu izveides, sniegšanas un pilnveides nosacījumu īstenošanai | 2025. |
| 5. | Iestāžu esošā pakalpojumu pārvaldības stāvokļa novērtējums un individuālo pilnveides plānu izveide | 1. Veikts iestāžu esošā stāvokļa novērtējums (pārvaldības uzdevumi, nepieciešamais nodrošinājums)  2. Veikta iestāžu individuālo pilnveides plānu izveide (pārvaldības uzdevumi, nepieciešamais nodrošinājums) | 2024. |
| 6. | Pakalpojumu pārvaldības pilnveide (pakalpojumu pārvaldības politikas īstenošana) | 1. Uzsākta valsts kopumā pakalpojumu pārvaldības pilnveide atbilstoši “Pakalpojumu vides pilnveides plānam 2024.-2027.gadam”)  2. Uzsākta katras iestādes pakalpojumu pārvaldības pilnveide atbilstoši iestāžu individuālajiem pilnveides plāniem | 2026. |
| 7. | Valsts pakalpojumu pieejamības  iedzīvotājiem paplašināšana - veikta Valsts un pašvaldības vienoto klientu apkalpošanas centru (VPVKAC) tīkla teritoriālā un saturiskā paplašināšana. | 1.Izstrādāta metodoloģija par 1. līmeņa atbalsta funkciju pārņemšanu no iestāžu klientu apkalpošanas centriem.   1. 2. Jaunu VPVKAC izveide līdz pagastu līmenim. 2. 3. VPVKAC pakalpojumu klāsta paplašināšana. | 1. 2024.  2. 2026.  3. 2027. |
| 8. | Paplašināts e-adreses obligāto lietotāju loks un tiesības, nodrošināta normatīvā akta atbilstība faktiskajai situācijai. | 1. Noteikta obligāta e-adreses lietošana valsts iestāžu, izņemot valsts drošības iestāžu, nodarbinātajiem.  2. E-adreses lietojuma paplašināšana:  2.1. sabiedrisko pakalpojumu;  2.2. medicīnisko pakalpojumu;  2.3. finanšu pakalpojumu sniedzējiem, atverot saziņu ar privātpersonām. | 1. 2024.  2.1. 2024.  2.2. 2024.  2.3. 2025. |
| 9. | Nodrošināta valsts pārvaldes pakalpojumu pieejamība citu ES dalībvalstu lietotājiem (pārveidojot atbilstoši Vienotās digitālās vārtejas regulas[[8]](#footnote-9) prasībām). | 1. Portālā "YourEurope" ES dalībvalstu lietotājiem pieejami portālā Latvija.lv publicētie Vienotās digitālās vārtejas regulas jomas pakalpojumu apraksti  2. Vienotās digitālās vārtejas regulas informācijas vienreizes principa ieviešanai nepieciešamā Latvijas centralizētās koplietošanas infrastruktūras izveides projekta īstenošana. | 1. 2024.  2. 2026. |

### ***Prioritāte – Moderns, profesionāli attīstīts un saimnieciski organizēts valsts IKT nodrošinājums***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts*:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | Valsts reģionālās attīstības aģentūras transformēšana par Valsts digitālās attīstības aģentūru | Definēti Valsts digitālās attīstības aģentūras funkcijas un lomas, pieņemts MK lēmums par Valsts digitālās attīstības aģentūras izveidi.[[9]](#footnote-10) | Paveikts 2024.gadā. |
| 2. | Vienotas valsts IKT pārvaldības procesu ieviešana un savstarpējā stratēģiskā koordinācija (Vienota arhitektūras pārvaldība; IKT būvvalde; VIRSIS) | Piesaistītas ES fondu investīcijas valsts IKT risinājumu un pakalpojumu attīstībai un iespēju radīšanai privātajam sektoram un digitālo iespēju izmantošanas veicināšanai. IKT attīstības aktivitāšu pārvaldībai savstarpēji papildinoši ieviestas projektu portfeļu un arhitektūras pārvaldības pieejas. | 30.12.2029. |
| 3. | Valsts IKT resursu un kompetenču konsolidācija (Valsts datu apstrādes mākoņa attīstība, IKT specializētu kompetenču centru attīstība) | Attīstīti un tiesiski nostiprināti valsts datu apstrādes mākoņa pakalpojumi un vēl vismaz 15 specializēti valsts pārvaldes koplietošanas pakalpojumi | 30.09.2026. |

### ***Prioritāte –*** ***Digitālās ekonomikas attīstībā balstīta izaugsme***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts*:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **4.3.4.1. Digitālās transformācijas pārvaldības modeļa pilnveide** | | | |
| **Nr.** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | Izveidots Digitālās transformācijas pamatnostādņu 2021.-2027.gadam, Eiropas politikas programmas “Digitālās desmitgades ceļš” un programmas “Digitālā Eiropa” pārvaldības modelis un politikas koordinācijas mehānisms | Nodrošināta digitālās transformācijas politikas īstenošanas koordinācija, uzlaboti koordinācijas mehānismi un politikas sinhronizācija | 01.12.2027. |
| 2. | Nodrošināt Eiropas politikas programmas “Digitālās desmitgades ceļš” pārvaldību | Sniegts ieguldījums EK Digitālās dekādes ikgadējā progresa ziņojumā par Latviju  Pārskatīts un aktualizēts Latvijas digitālās desmitgades ceļvedis  Sniegta informācija izvērtējumā par Digitālo tiesību un principu deklarācijas īstenošanu | 1. 01.03.2024. 01.03.2025. 01.03.2026. 01.03.2027. 2. 01.02.2025.   01.06.2026.  01.06.2028.   1. 01.03.2025.   01.03.2026.  01.03.2027. |
| 3. | Izstrādāt digitālās transformācijas pamatnostādņu vidusposma izvērtējumu | Sagatavots politikas vidusposma izvērtējums | 20.02.2025. |
| 4. | Nodrošināt Digitālās programmas Eiropai nacionālā kontaktpunkta darbību | Nodrošināta digitālās politikas sinhronizācija, jaunu un inovatīvu digitālo iespēju īstenošana Digitālās programmas ietvaros | 01.12.2027. |
| 5. | Izstrādāt Ilgtspējīgās attīstības ziņošanas rīku | Izstrādāts pilotprojekta rīks komersantiem | 01.03.2026. |
| 6. | Izveidoti tiesiskie un organizatoriskie priekšnosacījumi augsta riska mākslīgā intelekta lietojumu uzraudzībai, nodrošinot ES Mākslīgā intelekta akta[[10]](#footnote-11) ieviešanu. | 1. Izstrādāts tiesiskais un organizatoriskais ietvars; 2. Izveidota mākslīgā intelekta ceļa karte. | 1. 01.03.2025.  2. 01.09.2025. |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **4.3.4.2. Nacionālās e-identifikācijas un uzticamības pakalpojumu klāsta papildināšana ar jauniem valsts finansētiem pakalpojumiem, t.sk. izveidot vienoto kontaktpunktu, lai iedzīvotājs vienlaicīgi var saņemt eID, pieteikt eParaksts mobile un aktivizēt oficiālo e-adresi** | | | |
| **Nr.** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | Atbilstoši pārskatītajai eIDAS regulai nodrošināt Eiropas digitālās identitātes maka izstrādi un pieejamību iedzīvotājiem. | Izstrādāts Latvijas digitālas identitātes maka risinājums, kas ir paziņots ES mērogā:  1) Īstenots digitālā identitātes maka pilotprojekts - izstrādāts maks.  2) Latvijas digitālās identitātes maks auditēts un paziņots ES mērogā.  3) Izvērtētas eIDAS regulā ietvertās prasības attiecībā uz vienotā Eiropas digitālās identitātes maka ieviešanu nacionālajā līmenī un nepieciešamības gadījumā divpadsmit mēnešu laikā pēc eIDAS priekšlikuma spēkā stāšanās iesniegti izskatīšanai MK normatīvo aktu projekti eIDAS priekšlikuma ieviešanai Latvijas Republikā. | 2026. |
| 2. | Saskaņā ar eIDAS regulu nodrošināt Eiropas digitālās identitātes maka un ar tā funkcionalitātes nodrošināšanu saistītās IKT infrastruktūras izveidi,  integrāciju nacionālajā IKT arhitektūrā. | Digitālās identitātes maks integrēts nacionālajā IKT arhitektūrā:  1) Aktivizēto digitālās identitātes maku skaits.  2) Īstenots digitālā identitātes maka pilotprojekts - izveidota nepieciešamā IKT infrastruktūra maka darbībai. | 2026. |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **4.3.4.3. Ieviest datu pārvaldības politiku un normatīvo regulējumu** | | | |
| **Nr** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | Izstrādāt datu pārvaldības stratēģiju 2024.-2027.gadam un īstenošanas plānu | MK apstiprināta datu pārvaldības stratēģija 2024.-2027.gadam, kuras ietvaros iekļauts tās īstenošanas plāns t.sk., nacionālais datu pārvaldības ietvars, DAGR platformas attīstības plāns 2024.2027.gadam. | 2025. |
| 2 | Koordinēt Datu pārvaldības stratēģijas 2024.-2027.gadam un īstenošanu | Nostiprināts starpinstitūciju vadības process, lai uzraudzītu "Datu pārvaldības stratēģijas 2024.-2027.gadam" izpildi | 2027 |
| 3 | Integrēties ES izveidotajās datu telpās, pēc nepieciešamības organizējot starptautisku datu apmaiņu ar citām datu kategorijām. | Latvijas organizāciju rīcībā esošie dati integrēti Eiropas datu telpās atbilstoši Eiropas datu stratēģijai. | 2027 |
| 4 | Izstrādāts datu domēna arhitektūras apraksts, nostiprināts mehānisms, kā tiek plānota turpmāka stratēģiskā datu domēna attīstība - ES fondu investīciju plānošana | Izstrādāts datu domēna arhitektūras apraksts, noteikti domēna stratēģiskās attīstības mērķi/virzieni | 2024 |
| 5. | Publicēt valsts pārvaldes iestāžu rīcībā esošos datus mašīnlasāmā formātā, formātā, kurā tos ir iespējams ērti apstrādāt ar datoru, piekļūt atsevišķiem datu elementiem un modificēt tos. | 1) Izveidota atvērto datu jomas ekspertu kopiena.  2) Izveidots un uzturēts valsts pārvaldes datu atvēršanas un uzturēšanas plāns. | 2024. |
| 6. | Izveidot valsts pārvaldes iestādēs vienotu datu analītikas sistēmu datos balstītas pārvaldības prakses un kultūras ieviešanai. | 1) Izstrādāts un MK iesniegts informatīvais ziņojums par Datu analītikas kompetenču centra izveidi Latvijā, izvērtējot tehnoloģiskos un tiesiskos un organizatoriskos aspektus  2) Izveidots datu analītikas kompetences centrs | 1. 2026  2. 2027 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **4.3.4.4. Noteikt augstvērtīgās datu kopas, izstrādāt sistēmisku pieeju par maksu pieejamo datu finansēšanas kārtības pārskatīšanai, nodrošināt datu kopu atvēršanu** | | | |
| **Nr** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | Publicēt valsts pārvaldes iestāžu rīcībā esošos datus mašīnlasāmā formātā, kurā tos ir iespējams ērti apstrādāt ar datoru, piekļūt atsevišķiem datu elementiem un modificēt tos. | 1) Publicētas datu kopas Atvērto datu portālā.  2) Izveidots un uzturēts valsts pārvaldes datu atvēršanas un uzturēšanas plāns. | 2027 |

***Prioritātes snieguma kvantitatīvie rādītāji*:**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. | Pasākums | Sasniedzamais  rezultatīvais rādītājs | Izpildes gala termiņš | | | |
| 2024. | 2025. | 2026. | 2027. |
| **1.** | **Prioritāte – Digitālās un Datu ekonomikas attīstībā balstīta izaugsme** | | | | | |
| 1.1. |  | \*Valsts pārvaldes datu atkalizmantošana | 1 072 | 1 100 | 1 150 | 1 200 |

*\*Stratēģijas izpildes laikā iespējams tiks precizēta rādītāja aprēķināšanas metodoloģija.*

## **Darbības virziens: Pārvaldes pilnveide**

***Situācijas apraksts:***

***Darbības virziena attīstības tendenču formulēšana***

VARAM sastāvā ir sešpadsmit departamenti un divas patstāvīgās nodaļas. VARAM padotībā darbojas četras iestādes, kā arī VARAM mērķu sasniegšanu nodrošina viena kapitālsabiedrība.

VARAM darbības vidi ietekmē gan ārējie, gan iekšējie faktori – Latvijas, ES, starptautiskās saistības.

Galvenās problēmas, kas kavē darbības ilgtspēju, ir apgrūtināta finansējuma saņemšana, dažādi administratīvie šķēršļi, atbilstošas informācijas un kvalificēta darbaspēka trūkums.

Atsevišķās jomās starp vairākām ministrijām atbildība sadalīta bez precīza funkciju nodalījuma.

Kopš 2023. gada 1. janvāra Ministrijas[[11]](#footnote-12) administratīvais sektors nodrošina Klimata un enerģētikas ministrijas (turpmāk - KEM) atbalsta funkciju sniegšanu, saskaņā ar savstarpēju vienošanos. Tas tiek īstenots kā unikāls pilotprojekts, izmantojot projekta komandas pieeju. Tādējādi arī tiks īstenoti Valsts pārvaldes modernizācijas plānā 2023. - 2027.gadam ietvertie rīcības virzieni “6.1. Vienota un efektīva valsts pārvalde” un “6.4. Atbalsta funkciju centralizācija un standartizācija”.

2023. gadā tika veikti vairāki centralizēti iepirkumi gan Ministrijas, gan KEM vajadzībām. Tādā veidā nodrošināta gan administratīva sloga samazināšana, gan publisko resursu efektīva izmantošana. VARAM pieredze apstiprina pieņēmumu, ka valsts pārvaldē ir iespējama dažādu atšķirīgu atbalsta funkciju centralizācija. Piemēram, iepirkumu, juridiskā atbalsta, personālvadības, grāmatvedības, budžeta un dokumentu lietvedības jomās. Arī turpmāk ir paredzēts apvienot abu resoru vajadzības.

VARAM administratīvais sektors piedalās Valsts kases projektā “Valsts pārvaldes vienota Valsts finanšu resursu plānošana un pārvaldības grāmatvedības pakalpojumu nodrošinājums, vienotās resursu vadības ieviešana”. Projekta ietvaros paredzēts centralizēt grāmatvedības uzskaites pakalpojumu VPC; izveidot vienoto grāmatvedības un personāla lietvedības risinājumu, kā arī izveidot Budžeta plānošanas un finanšu vadības risinājumu. Ar 2025. gada 1. janvāri plānots abu ministriju un to padotības iestāžu grāmatvedības pakalpojumus nodrošināt VPC. Lai nodrošinātu šī pakalpojuma pārcelšanu un īstenošanu VPC, 2024.gadā nepieciešams pārskatīt visus ar grāmatvedības pakalpojuma sniegšanu saistītos procesus, tai skaitā personāla lietvedības procesus, atbilstoši pārskatot iekšējās kārtības. Tāpat notiks budžeta plānošanas procesu sakārtošana atbilstoši projekta Budžeta plānošanas un finanšu vadības risinājumam, kas notiks pakāpeniski līdz projekta realizācijas beigām.

2023. gadā Ministrija samazināja telpu skaitu no piecām uz četrām ēkām. VARAM ir iesaistīta vienotā valsts biroja izveidē. Viens no šādiem scenārijiem ir VAS “Valsts nekustamie īpašumi” virzīts projekts, apvienojot ēku Elizabetes ielā 2 ar ēku Kronvalda bulvārī 6, un tas var kļūt par pirmo valsts biroju, centralizējot publiskā sektora iestādes.

VARAM jādarbojas sabiedrības interesēs, sasniedzot VARAM mērķus un vīziju, kas iespējams veicot darbības, lai pārskatītu normatīvo regulējumu, kas uzlabotu VARAM efektivitāti, samērību un pārskatāmību, un neradītu nepamatotu administratīvo slogu sabiedrībai. Administratīvā sloga un birokrātijas mazināšana ir efektīvs un optimāls līdzeklis iestādei būt elastīgai un klientam draudzīgai.

***Cilvēkkapitāls un tā attīstība uz pārmaiņām***

Valsts pārvaldes modernizācijas plāns 2023. - 2027. gadam paredz, ka modernizācijas plāns risinās sabiedrības pieprasījumu pēc koordinētas un saskaņotas valsts pārvaldes, kura spēj pielāgoties mainīgiem sociālajiem un ekonomiskajiem apstākļiem. Viens no plāna punktiem ir novirzīt resursus valsts pārvaldē nodarbināto kapacitātes stiprināšanai, sistemātiski paaugstinot politikas veidotāju kvalifikāciju datu ieguves un analīzes jomā.

VARAM vīzijas un pamatvērtību īstenošanā būtiska loma ir tās darbiniekiem. Ņemot vērā straujo tehnoloģiju attīstību, jaunus IT risinājumus un dažādas inovatīvas darba metodes, nepieciešams regulāri ieguldīt resursus darbinieku vispārējo un profesionālo zināšanu un prasmju pilnveidošanā un dažādos citos kvalifikācijas paaugstināšanas pasākumos. Tādējādi VARAM veidojas kā organizācija, kura nepārtraukti pilnveidojas un attīstās, nodrošina mūsdienīgu darba vidi VARAM darbiniekiem, kā arī sekmē inovatīvu risinājumu attīstību un ieviešanu.

VARAM darbības stratēģijā prioritāšu sasniegšanā būtiska nozīme ir ne tikai katra darbinieka un VARAM kopumā zināšanu bagātināšanai, bet arī dalīšanās ar iegūtajām zināšanām un pieredzi. Apgūto zināšanu pēctecības nodrošināšanai plānots turpināt attīstīt VARAM akadēmijas darbību.

VARAM darbinieku iesaistīšanās līmenis ir cieši saistīts ar augsta snieguma līmeni, zemāku darbinieku rotācijas līmeni un sekmīgu VARAM mērķu sasniegšanu. Darbinieku iesaistīšanos ietekmē darba jēgpilnums, tiešā vadītāja atbalsts un atzinība, konkurētspējīga atlīdzība un elastīga pieeja darbinieku vajadzībām.

Kvalitatīvs audits var palīdzēt veicināt stratēģijā noteikto darbības virzienu sasniegšanu ar pieejamiem resursiem un efektīviem iekšējiem procesiem. Audits nodrošina ministrijas resorā neatkarīgu, objektīvu un nepārtrauktu iekšējās kontroles sistēmas novērtēšanu un būtiskāko risku identificēšanu, īpašu uzmanību veltot efektivitātes un lietderības aspektiem administratīvā sloga mazināšanai, optimālai resursu izmantošanai un procesu efektivizēšanai un pilnveidošanai. Lai celtu Audita departamenta pievienoto vērtību, jāattīsta auditu efektivitātes un rezultativitātes pieeju, jāpasniedz audita darba rezultātus kodolīgāk un jāuztur auditoru kapacitāti un profesionālo attīstību. Stratēģijas darbības periodā VARAM resorā organizētajos auditu apjomos jāiekļauj augstākā riska jautājumu vai procesu analīze, veicinot resursu aizsardzību no iespējamiem zaudējumiem, palīdzot uzlabot stratēģijas sagaidāmo un sasniedzamo darbības virzienu mērķu izpildi.

Lai nodrošinātu stratēģijā noteikto prioritāšu un darbības virzienu īstenošanu, jāveido aktīva un skaidra komunikācija ar sabiedrību, tostarp atgriezeniskā saite par VARAM kompetencē esošo lēmumu pieņemšanu un politiku īstenošanu. Svarīgi veidot komunikāciju, kas rosina sabiedrības līdzdalību un gūst pozitīvu sabiedrības atbalstu VARAM pārziņā esošās nozares politikas attīstībā un īstenošanā. Komunikācijas plānošanas un sabiedrības informēšanas koordinēšanas funkciju VARAM veic Sabiedrisko attiecību nodaļa. Komunikācijas īstenošanā līdzdarbojas visi VARAM darbinieki atbilstoši katra kompetencei. Visas komunikācijas aktivitātes tiek horizontāli integrētas VARAM darbības virzienu īstenošanas uzdevumos. Aktuālāko jautājumu publiskai komunikācijai, konkrētiem komunikācijas projektiem un kampaņām tiek izstrādāts plāns, norādot īstenošanas grafiku, atbildīgās un iesaistītās personas. Sadarbībā ar Valsts kanceleju tiek izstrādāts stratēģiskās komunikācijas plāns, kurā tiek definētas galvenās komunikācijas mērķa grupas, tēmas un komunikācijas kampaņas. Sadarbībā ar Nodrošinājuma departamentu un Personāla nodaļu tiek veidota iekšējā komunikācija, tostarp, organizējot pasākumus un attīstot iekšējos komunikācijas kanālus.

Īstenojot komunikāciju, VARAM ievēro šādas komunikācijas vadlīnijas jeb principus:

* Komunikācija tiek plānota, vadīta un īstenota, tiek nodrošināta pēctecība un nepārtrauktība.
* Komunikācija tiek īstenota, ņemot vērā iekšējās un ārējās vides izmaiņas, kā arī vienlīdzības principus t.i. modelis paredz sabiedrības izpratni, brīvu informācijas apmaiņu starp VARAM un sabiedrību un otrādi. VARAM tāpat kā sabiedrība ir vienlīdzīgi mijiedarbības partneri – gan informācijas avots, gan informācijas saņēmējs.
* Komunikācijas valoda ir skaidra, saprotama un pietiekami vienkārša, pēc iespējas izvairoties no sarežģītiem profesionāliem un juridiskiem jēdzieniem un terminiem, pamācošām frāzēm un nepamatotas pašreklāmas.
* Iespēju robežās komunikācijā izmanto esošos informācijas kanālus, komunikācijas formātus un sadarbības tīklus, tādējādi ekonomējot finanšu un cilvēkresursus un iekļaujoties jau plānotajās aktivitātēs, vienlaikus sekojot līdzi attīstības tendencēm.
* Komunikācija tiek īstenota proaktīvi, iepriekš plānojot attiecīgas aktivitātes, kā arī nekavējoties tiek nodrošināta atgriezeniskā saite jeb viedoklis iepriekš neplānotajos gadījumos, kas skar VARAM kompetences jautājumus.
* VARAM regulāri informē sabiedrību, sadarbības partnerus un plašsaziņas līdzekļus par aktualitātēm tās darbībā, tiecoties precīzi un viegli uztveramā veidā atspoguļot aktuālu informāciju.
* Tiek izmantoti VARAM grafiskajā identitātē balstīti vienoti vizuālie risinājumi visiem informatīvajiem materiāliem, paziņojumiem plašsaziņas līdzekļu pārstāvjiem, prezentācijām, publikācijām u.c.
* Komunikācijas realizēšanā tiek izvērtēti esošie un vidēja termiņa resursi un piedāvāti efektīvākie risinājumi attiecībā uz noteikto mērķu sasniegšanai nepieciešamajām izmaksām.
* Komunikācijas īstenošanā līdzdarbojas visas ieinteresētās personas, kā arī nepieciešamības gadījumā VARAM sadarbojas ar padotības iestādēm, gan apmainoties ar informāciju, gan veidojot vienotus vēstījumus kopējo mērķu sasniegšanai.

Dalība starptautiskās organizācijās, tostarp ES un Ekonomiskās attīstības un sadarbības organizācijā, kā arī divpusējā starptautiskā sadarbība ir viens no rīkiem zināšanu papildināšanai, Latvijas pieredzes nodošanai, kā arī interešu pārstāvībai.

Lai sekmētu Latvijas reģionu un pašvaldību starptautisko konkurētspēju un stiprinātu to kapacitāti, nozīmīgu ieguldījumu sniedz ES Kohēzijas politikas mērķa “Eiropas teritoriālā sadarbība” (Interreg) programmas, kā arī EEZ un Norvēģijas finanšu instrumenta programmas.

2023. – 2026. gadā notiek deviņu Interreg īstenojamo programmu 2014. – 2020. gadam un to projektu slēgšana, kā arī aktīva septiņu Interreg programmu 2021. – 2027. gadam īstenošana. Šīs starptautiskās sadarbības rezultātā tiek sniegts atbalsts un piesaistītas investīcijas Latvijas reģioniem un pašvaldībām Latvijas sociālekonomiskajai attīstībai un kohēzijas veicināšanai. Sadarbības aktivitātes notiek pārrobežu, transnacionālā un starpreģionu līmenī. Projektos notiek kopīgu jautājumu un problēmu risināšana, veidota inovatīva pieeja kopīgiem izaicinājumiem, notiek zināšanu un pieredzes apmaiņa, tiek iedzīvinātas labās prakses, celta kapacitāte un konkurētspēja, veiktas investīcijas tādās jomās kā vide, kultūra, uzņēmējdarbība, transports, tūrisms, sociālā joma, efektīvā pārvaldība.

2020. – 2024. gadā notiek EEZ un Norvēģijas finanšu instrumenta programmu īstenošana un to projektu slēgšana. Reģionālās attīstības un vides programmu īstenošanas rezultātā tiek sniegts atbalsts uzņēmējdarbības un labas pārvaldības attīstībai Latvijas reģionos, kā arī uzlabota vides kvalitāte un veikta klimata pārmaiņu politikas integrācija nozaru un reģionālajā politikā. Nozīmīga loma projektu īstenošanā ir bilaterālajai sadarbībai ar Norvēģijas institūcijām, pārņemot jaunas zināšanas un pieredzi, kas sniedz ieguldījumu ilgtspējīgā attīstībā un starptautiskā konkurētspējas stiprināšanā. 2024. gadā plānots uzsākt Latvijas – Šveices sadarbības programmas “Vēsturiski piesārņoto vietu sanācija” ieviešanu, kuras ietvaros līdz 2029. gada beigām tiks attīrīta vēsturiski piesārņota vieta Aizkrauklē.

***Darbības virziena mērķis*:** **Paaugstināt VARAM darbības efektivitāti, t.sk., mazinot administratīvo slogu; veidojot inovatīvu uz attīstību vērstu vidi un nodrošināt VARAM darbinieku profesionalitātes celšanu**

**Darbības virziena mērķgrupas**:

|  |  |
| --- | --- |
| **Mērķgrupas** (Partneri un iesaistītās puses) | **Mērķgrupas intereses un vajadzības** |
| VARAM iekšējās mērķgrupas | Visi departamenti, vadība   * Sakārtota un mūsdienīga darba vide * Konkurentspējīga un mūsdienīga cilvēkresursu izaugsmes politika * Efektīva iekšējā komunikācija * Stabils darba devējs * Konkurētspējīgs atalgojums |
| Padotības iestādes un kapitālsabiedrības   * *Dabas aizsardzības pārvalde* * *Latvijas Nacionālais dabas muzejs* * *Latvijas Nacionālais botāniskais dārzs* * *Valsts digitālās attīstības aģentūra* * *Valsts akciju sabiedrība "Elektroniskie sakari"* | Visas padotībā esošās iestādes un pēc nepieciešamības visas kapitālsabiedrības   * Efektīva komunikācija un sadarbība, kopīgu mērķu sasniegšanai * Orientācija uz rezultātu * Nozares attīstībā VARAM stratēģiskā kursa noteicējs * Skaidras vadošās iestādes prasības * Vienots resora viedoklis/ nostāja būtiskos jautājumos * Savlaicīga informācijas apmaiņa |
| Nevalstiskās organizācijas/ sadarbības partneri | Iekšējo auditoru institūts, citi auditu pakalpojumu sniedzēji   * Iesaiste nozares attīstībā * Ieklausīšanās nozares viedoklī * Līdzdalība politikas plānošanā un lēmumu pieņemšanā |
| Sabiedrība | * VARAM darbības caurskatāmība * Uz dialogu vērsta komunikācija * Informētība par aktuālajiem jautājumiem * Līdzdalība politikas plānošanā un lēmumu pieņemšanā |

Komunikācijas mērķgrupas ir pakārtotas citu darbības virzienu mērķgrupām (sākot ar vides nevalstiskajām organizācijām, beidzot ar IT uzņēmumiem…)

**SVID analīze**

|  |  |
| --- | --- |
| **Stiprās puses** | **Vājās puses** |
| *Cilvēkresursi*   * Personāla profesionalitāte * Atvērtība dialogam un sadarbībai, t.sk. ar  dažādām institūcijām * Ticamas informācijas avots * Spēja pielāgoties VARAM kopējai attīstībai un  vajadzībām * Darbinieki ar daudzpusīgām prasmēm un zināšanām * Pieejamie digitālie rīki komunikācijai ar sabiedrību * VARAM daudzpusīgās kompetences sabiedrības informētības veicināšanai   *IT nodrošinājums*   * Ļauj īstenot mobilu darba vietu | *Cilvēkresursi*   * Darbinieku pārslodze * Nepietiekami ieguldījumi darbinieku attīstībā * Kopējā finanšu kapacitātes nepietiekamība * Cilvēkresursu kapacitāte pret darba apjomu un sabiedrības prasībām ātrai reaģēšanai |
| **Iespējas** | **Draudi** |
| *Cilvēkresursi*   * Darbinieku izaugsme, strādājot valsts sektorā, t.sk.starptautiskos formātos   *Materiāltehniskais nodrošinājums*   * Darba procesu modernizācija * Iespēja līdzdarboties un ietekmēt iekšējās kontroles sistēmas attīstību, atbilstību * Ārpakalpojuma piesaiste specifisko jautājumu analīzē   *IT nodrošinājums*   * Jaunu tehnoloģiju ieviešana * Potenciālie digitālie rīki komunikācijai ar sabiedrību * Sadarbības veidošana ar partneriem | *Cilvēkresursi*   * Uzdevumu apjoma pieaugums * Nekonkurētspējīgs atalgojums * Darbinieku nepietiekamība un mainība   *Materiāltehniskais nodrošinājums*   * Kvalitātes ietekmes draudi (informācijas, dokumentu nepieejamība, datu zaudēšana, ierobežota darbības spēja)   *Cits*   * Sabiedrības neuzticība valsts varai * Kiberuzbrukumi |

### ***Prioritāte – Attīstība uz pārmaiņām un komunikācija ar sabiedrību***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts:***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | Audita procesa efektivitātes celšana | 1.1. Pilnveidota departamenta darbības atbilstība Iekšējā audita profesionālās prakses standartiem  1.2. Attīstīta auditu efektivitāte un rezultativitāte  1.3. Auditoru kapacitātes uzturēšana | 30.12.2027. |
| 2. | Sabiedrības informēšana | Efektīvas, operatīvas un vizuāli pilnvērtīgas komunikācijas nodrošināšana, t.sk. komunikācijas materiālu izstrāde VARAM komunikācijas kanālu un mērķauditoriju vajadzībām. | 31.12.2027. |
| 3. | Nodrošināt iesaistošu komunikāciju ar nevalstisko sektoru | Nodrošināta Vides konsultatīvās padomes un Nacionālās trīspusējās sadarbības padomes apakšpadomju sanāksmju organizēšana un administratīvais atbalsts | 31.12.2027. |
| 4. | Zaļā domāšana VARAM  - “Sāc ar sevi” – videi draudzīga darba vieta un rīcība | 4.1. Ievēroti apkārtējās vides saudzēšanas principi darba procesos un darba vides organizācijā, piemēram, nodrošināta un veikta atkritumu šķirošana;  4.2. VARAM telpu tīrīšanai tiek izmantoti videi draudzīgi tīrīšanas un mazgāšanas līdzekļi, kas atbilst ekomarķējuma prasībām.  4.3. Veicināts veselīgs dzīvesveids – plānots paplašināt pieejamo vietu skaitu velo novietnēs.  4.4. Elektroauto uzlādes infrastruktūras izveide. | 31.12.2027. |
| 5. | Viedā attīstība | 5.1 Inovatīvu risinājumu ieviešana VARAM darbības uzlabošanai  5.2. Pārskatīti un pilnveidoti VARAM procesi | 31.12.2027. |
| 6. | Energoefektivitātes pasākumi resorā | Īstenosim energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus nozares institūciju ēkās, tai skaitā, aprīkojot siltummezglus un ventilācijas sistēmas ar attālinātās vadības moduļiem, tādējādi nodrošinot efektīvāku energoresursu izmantošanu. | 31.12.2027. |
| 7. | Saimniekošanas un dzīvesstila paradumu maiņa ieviešot Ilgtspējīgu publisko iepirkumu (IPI). | Pārskatītas un piemērotas ilgtspējīgā publiskā iepirkuma prasības, tās pielāgojot mainīgajai ekonomiskajai un sociālajai videi. Veikts IPI piemērošanas prakses izvērtējums, veikti sabiedrības informēšanas un iepirkumu veicēju atbalsta pasākumi. | 31.12.2027 |
| 8. | Administratīvā sloga mazināšana | 1. Veicināt "nulles birokrātijas" principa izmantošanu.  2. Izstrādājot jaunus normatīvos aktus nepieļaut papildus administratīvo slogu sabiedrībai  3. Virzīties uz VARAM kā klientam draudzīgas iestādes tēla popularizēšanu  4. Izstrādāt normatīvos aktus, kas samazina administratīvo slogu VARAM kompetences jautājumos  5. Administratīvā sloga mazināšana iepirkuma veicējam | 31.12.2027. |

***Prioritātes snieguma kvantitatīvie rādītāji:***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. | Pasākums | Sasniedzamais  rezultatīvais rādītājs | Izpildes gala termiņš | | | |
| 2024. | 2025. | 2026. | 2027. |
| **1.** | Audita procesa efektivitātes celšana | | | | | |
| 1.1. | Attīstīta auditu efektivitāte un rezultativitāte | Efektivitātes auditu īpatsvars pret kopējo veikto auditu skaitu | >60% | >60% | >70% | >70% |
| 1.2. | Ieviesti inovatīvi risinājumi vai pārskatīti un pilnveidoti VARAM procesi | Inovāciju vai procesu skaits | 1 | 1 | 1 | 1 |

### ***Prioritāte – Cilvēkkapitāls un tā attīstība uz pārmaiņām***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts:***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | Organizācija, kas pilnveidojas | 1.1. VARAM darbinieku attīstības vajadzības tiek apkopotas un analizētas un nodrošināta informācija un iespējas regulāri pilnveidot zināšanas un prasmes dažādos attīstības pasākumos.  1.2. Īstenoti pasākumi vadītāju attīstības nodrošināšanai  1.3. VARAM vadības un plānošanas dokumentu izstrāde un plānu izpildes uzraudzība | 31.12.2027. |
| 2. | Īstenoti pasākumi darbinieku iesaistīšanās un labbūtības veicināšanai | Palielinās VARAM darbinieku kopējais iesaistīšanās līmenis, salīdzinot ar iepriekšējo gadu. | 31.12.2027. |
| 3. | Atlīdzības celšana atbilstoši valstī pieņemtajam regulējumam | Veidot ieguldījumam atbilstošu atlīdzības sistēmu atbilstoši piešķirtajiem valsts budžeta līdzekļiem, nodrošinot VARAM darbiniekiem vidējo darba samaksu 71,23% no mēnešalgu skalas viduspunkta atbilstoši 2024.gada bāzes mēnešalgai, 2025.gadā - 70,19% no skalas viduspunkta, bet 2026.gadā- skalas minimumu jeb 69,57% no skalas viduspunkta (%) | 31.12.2027. |
| 4. | Dalīšanās ar zināšanām, zināšanu eksports, t.sk. starptautiski | 4.1. Organizēti un koordinēti pieredzes apmaiņas starptautiskie pasākumi, tostarp divpusēja sadarbība ar citām valstīm un trīspusēja sadarbība ar Igauniju un Lietuvu.  4.2. Pārstāvēta Latvija un tās intereses VARAM kompetences jomās starptautiskajās organizācijās, tostarp ES, Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijā (OECD), Apvienoto Nāciju organizācijā un citās starptautiskās organizācijās.  4.3. VARAM akadēmijas VARAM darbiniekiem darbības nodrošināšana zināšu apmaiņai un pilnveidei (vismaz reizi ceturksnī) | 31.12.2027. |

***Prioritātes snieguma kvantitatīvie rādītāji:***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. | Pasākums | Sasniedzamais  rezultatīvais rādītājs | Izpildes gala termiņš | | | |
| 2024. | 2025. | 2026. | 2027. |
| 1. | ***Organizācija, kas pilnveidojas*** | | | | | |
| 1.1. | Attīstība caur zināšanām | Darbinieku īpatsvars, kuri iesaistījušies kvalifikācijas celšanas pasākumos no nodarbināto skaita (%) | ≥60 | ≥65 | ≥70 | ≥75 |
| 1.2. | Vadītāju attīstības programma | Darbinieku īpatsvara pieaugums, kuri uzskata, ka viņu vadītājs motivē strādāt labāk (%) | 55 | 56 | 57 | 58 |
| ***3.*** | ***Atlīdzības celšana atbilstoši valstī pieņemtajam regulējumam*** | | | | | |
| 3.1. | Veidot ieguldījumam atbilstošu atlīdzības sistēmu atbilstoši piešķirtajiem valsts budžeta līdzekļiem, | VARAM darbinieku vidējās darba samaksas % no mēnešalgu skalas viduspunkta atbilstoši attiecīgā gada bāzes mēnešalgai, | 71,23% no mēnešalgu skalas viduspunkta | 70,19% no skalas viduspunkta | 69,57% no skalas viduspunkta | Skalas mini-mums |
| **4.** | ***Dalīšanās ar zināšanām, zināšanu eksports, t.sk. starptautiski*** | | | | | |
| 4.1. | Pārstāvētas Latvijas intereses VARAM kompetences jomās starptautiskajās organizācijās, tostarp ES, Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijā (OECD) un Apvienoto Nāciju organizācijā | Izstrādātas nacionālās pozīcijas un informatīvie ziņojumi | >10 | >10 | >10 | >10 |
| 4.2. | VARAM akadēmija VARAM darbiniekiem | Vismaz reizi ceturksnī tiek nodrošināti pieredzes apmaiņas, vai cita veida zināšanu pilnveidošanas pasākumi | 4 | 4 | 4 | 4 |

### ***Prioritāte - Latvijas reģionu un pašvaldību starptautiskās konkurētspējas pilnveidošana un sadarbības veicināšana***

***Pasākumi prioritātes īstenošanai un sasniedzamais rezultāts:***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Celt Latvijas reģionu un pašvaldību starptautisko konkurētspēju un veicināt kohēziju, piesaistot Interreg, EEZ un Norvēģijas finanšu instrumentu programmu finansējumu** | | | |
| **Nr** | **Pasākumi prioritātes īstenošanai** | **Sasniedzamais rezultāts (aprakstoši)** | **Izpildes termiņš** |
| 1. | Īstenota INTERREG programmu vadība, uzraudzība, koordinācija un slēgšana teritoriālās sadarbības finansējuma piesaistei | 1. Finansējuma piesaiste Latvijas reģionos un pašvaldībās 2. Starptautiskā sadarbība Latvijas reģionu un pašvaldību projektu īstenošanai | 31.12.2027. |
| 2. | Īstenota EEZ un Norvēģijas programmu vadība, uzraudzība, koordinācija un slēgšana reģionu sociālekonomiskajai attīstībai un bilaterālo attiecību stiprināšanai | 1. Finansējuma piesaiste Latvijas reģionos un pašvaldībās 2. Bilaterāla sadarbība Latvijas reģionu, pašvaldību un citu institūciju projektu īstenošanai | 1. 31.12.2027.  2. 31.12.2027. |

***Prioritātes sasniedzamie rezultāti un snieguma rādītāji:***

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Nr. | Pasākums | Sasniedzamais rezultāts ar tā rezultatīvais rādītājs | Izpildes gala termiņš | | | |
| 2024. | 2025. | 2026. | 2027. |
| **1.** | **Īstenota INTERREG programmu vadība, uzraudzība un koordinācija teritoriālās sadarbības finansējuma piesaistei** | | | | | |
| 1.1. | Finansējuma piesaiste Latvijas reģionos un pašvaldībās | Piesaistītais Interreg programmu 2021.-2027. gadam finansējums (kumulatīvi pa gadiem) | 40 000 000 | 45 000 000 | 49 000 000 | 50 000 000 |
| 1.2. | Starptautiskā sadarbība Latvijas reģionu un pašvaldību projektu īstenošanai | Institūciju skaits, kas īsteno pārrobežu, transnacionālos un starpreģionu  sadarbības projektus (kumulatīvi pa gadiem) | 240 | 260 | 280 | 290 |
| **2.** | **Īstenota EEZ un Norvēģijas programmu vadība, uzraudzība un koordinācija reģionu** **sociālekonomiskajai attīstībai un bilaterālo attiecību stiprināšanai** | | | | | |
| 2.1. | Finansējuma piesaiste Latvijas reģionos un pašvaldībās | Piesaistītais EEZ un Norvēģijas finanšu instrumentu programmu finansējums (kumulatīvi pa gadiem) | 43 042 370 | 0 | 0 | 0 |
| 2.2. | Bilaterāla sadarbība Latvijas reģionu, pašvaldību un citu institūciju projektu īstenošanai | Institūciju skaits, kas īsteno bilaterālās sadarbības projektus (kumulatīvi pa gadiem) | 29 | 1 | 1 | 1 |

# **Iestādes resursu analīze**

## **Personāls**

2024. gadā no Ministrijas[[12]](#footnote-13) tika nodotas Klimata un enerģētikas ministrijai vides politikas funkcijas. Līdz 2024. gada 30. jūnijam VARAM vidēji bija 380 amata vietas, bet faktiskais vidējais nodarbināto skaits – 336, no tiem 1 amatpersona (parlamentārais sekretārs), 239 valsts civildienesta ierēdņi un 98 darbinieki. Pārskata gadā VARAM vidēji strādāja 250 sievietes un 77 vīrieši.

No 2024. gada 1. jūlija VARAM vidēji bija 340,5 amata vietas, bet faktiskais vidējais nodarbināto skaits – 305,5, no tiem viena amatpersona (parlamentārais sekretārs), 200 valsts civildienesta ierēdņi un 105,5 darbinieki. Pārskata gadā VARAM vidēji strādāja 227 sievietes un 79,2 vīrieši.

2024. gadā VARAM 98% strādājošo ir augstākā izglītība, no kuriem 63% ir ar iegūtu maģistra grādu. VARAM darbinieku izglītība lielākoties ir iegūta tādās jomās kā ekonomika un vadībzinības, vides un dabas zinības un arī tiesību zinātnēs.

2024. gadā VARAM darbiniekiem tika nodrošināta iespēja celt profesionālo kompetenci, piedaloties dažādos kvalifikācijas un profesionālo zināšanu paaugstināšanas pasākumos. Kvalifikācijas paaugstināšanas pasākumi tiek noteikti gan individuāli, ņemot vērā ikgadējā darba izpildes novērtēšanā noteiktās mācību vajadzības, gan arī plānoti un organizēti ņemot vērā tā brīža aktualitātes un izmaiņas normatīvajos aktos. Darbinieki zināšanas pilnveidoja Valsts kancelejas organizētajos kursos, Valsts administrācijas skolas un citu profesionālo mācību organizāciju pasniedzēju vadībā, gan arī VARAM iekšējo speciālistu vadītajās mācībās. Ikvienam darbiniekam bija iespēja piedalīties kādā mācību aktivitātē, tādējādi apgūstot jaunas zināšanas un iemaņas, kas sekmē profesionalitātes paaugstināšanos.

VARAM iesaistās ģimenei draudzīgas vides veidošanā un Sabiedrības integrācijas fonda vadītajā programmā ir saņēmusi “Ģimenei draudzīga darbavieta” statusu.

## **Būtiskās pārmaiņas iestādes darbībā**

2022. gada beigās līdz ar Artura Krišjāņa Kariņa vadītā MK uzstādījumiem tika pieņemts lēmums par Klimata un enerģētikas ministrijas izveidi. Atbilstoši MK 2022. gada 23. decembra rīkojuma Nr. 968 “Par Ekonomikas ministrijas un Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas reorganizāciju un Klimata un enerģētikas ministrijas izveidošanu” 1. punktā noteiktajam - saskaņā ar Valsts pārvaldes iekārtas likuma 15. panta pirmo daļu un trešās daļas 3. punktu reorganizēt Ekonomikas ministriju un Ministriju un ar 2023. gada 1. janvāri izveidot Klimata un enerģētikas ministriju.

Atbilstoši augstāk minētajam rīkojumam no Ministrijas jaunās ministrijas kompetencē tika nodota klimata politikas joma. Tāpat VARAM[[13]](#footnote-14) nodrošina atbalsta funkciju sniegšanu Klimata un enerģētikas ministrijai saskaņā ar savstarpēju vienošanos.

Vienlaikus atbilstoši MK 2022. gada 23. decembra rīkojumam Nr. 968 “Par Ekonomikas ministrijas un Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas reorganizāciju un Klimata un enerģētikas ministrijas izveidošanu” (14. punkts) Ministrija nodeva Klimata un enerģētikas ministrijai turējumā sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Vides investīciju fonds” valstij piederošās daļas.

Atbilstoši Evikas Siliņas vadītā MK Valdības deklarācijas uzstādījumiem 2024. gada 1. jūlijā veikta vides politikas jomas pārcelšana no Ministrijas uz Klimata un enerģētikas ministriju.

No 2024. gada 1. jūlija spēkā esošā VARAM struktūra attēlota 1. attēlā. Savukārt VARAM padotības iestāžu un kapitālsabiedrības shēmu no 2024. gada 1. jūlija skatīt 2. attēlā.

A diagram of a company

AI-generated content may be incorrect.

1. attēls. VARAM struktūra

A diagram of a plant

AI-generated content may be incorrect.

2.attēls, VARAM padotības iestādes un kapitālsabiedrība

1. https://www.oecd-ilibrary.org/sites/c0113448-en/1/3/1/index.html?itemId=/content/publication/c0113448-en&\_csp\_=9afd5b49413408fd5b9afc6b0c5ed29b&itemIGO=oecd&itemContentType=book [↑](#footnote-ref-2)
2. <https://data.stat.gov.lv/pxweb/lv/OSP_PUB/START__VEK__IK__IKR/IKR010/table/tableViewLayout1/> [↑](#footnote-ref-3)
3. VARAM ievieš jauno līdzdalības budžeta platformu iedzīvotāju projektu idejām <https://www.vdaa.gov.lv/lv/jaunums/varam-ievies-jauno-lidzdalibas-budzeta-platformu-iedzivotaju-projektu-idejam> [↑](#footnote-ref-4)
4. Tiks precizēts atbilstoši MK 2023. gada 24. oktobra sēdes protokola Nr. 53 52. § uzdevuma izpildei *(8.punkts nosaka VARAM sadarbībā ar Izglītības un zinātnes ministriju un Satiksmes ministriju līdz 2024. gada 1. jūnijam izstrādāt un iesniegt izskatīšanai MK informatīvo ziņojumu par pašvaldībām ar 2025.gadu nepieciešamajām investīcijām ilgtspējīgas izglītības ekosistēmas projektiem)* [↑](#footnote-ref-5)
5. EIROPAS PARLAMENTA UN PADOMES REGULA (ES) 2018/1724 ar ko izveido vienotu digitālo vārteju, lai sniegtu piekļuvi informācijai, procedūrām un palīdzības un problēmu risināšanas pakalpojumiem, un ar ko groza Regulu (ES) Nr. 1024/2012 [↑](#footnote-ref-6)
6. Valsts informāciju sistēmu likums <https://likumi.lv/ta/id/62324-valsts-informacijas-sistemu-likums> [↑](#footnote-ref-7)
7. Par Pakalpojumu vides pilnveides plānu 2024.–2027. gadam <https://likumi.lv/ta/id/352535-par-pakalpojumu-vides-pilnveides-planu-20242027gadam> [↑](#footnote-ref-8)
8. EIROPAS PARLAMENTA UN PADOMES REGULA (ES) 2018/1724 ar ko izveido vienotu digitālo vārteju, lai sniegtu piekļuvi informācijai, procedūrām un palīdzības un problēmu risināšanas pakalpojumiem, un ar ko groza Regulu (ES) Nr. 1024/2012 [↑](#footnote-ref-9)
9. Grozījumi Ministru kabineta 2016. gada 14. jūnija noteikumos Nr. 375 "Valsts reģionālās attīstības aģentūras nolikums" <https://likumi.lv/ta/id/357371-grozijumi-ministru-kabineta-2016-gada-14-junija-noteikumos-nr375-valsts-regionalas-attistibas-agenturas-nolikums> [↑](#footnote-ref-10)
10. (EIROPAS PARLAMENTA UN PADOMES REGULA (ES) 2024/1689 ar ko nosaka saskaņotas normas mākslīgā intelekta jomā un groza Regulas (EK) Nr. 300/2008, (ES) Nr. 167/2013, (ES) Nr. 168/2013, (ES) 2018/858, (ES) 2018/1139 un (ES) 2019/2144 un Direktīvas 2014/90/ES, (ES) 2016/797 un (ES) 2020/1828 (Mākslīgā intelekta akts) [↑](#footnote-ref-11)
11. Saskaņā ar Ministru kabineta 2024. gada 7. jūnija rīkojuma Nr. 446 “Par Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas un Klimata un enerģētikas ministrijas reorganizāciju” 3. punktu ar 2024. gada 1. jūliju Ministrijas nosaukums ir VARAM. [↑](#footnote-ref-12)
12. Saskaņā ar Ministru kabineta 2024. gada 7. jūnija rīkojuma Nr. 446 “Par Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrijas un Klimata un enerģētikas ministrijas reorganizāciju” 3. punktu ar 2024. gada 1. jūliju Ministrijas nosaukums ir VARAM. [↑](#footnote-ref-13)
13. Līdz 2024. gada 1. jūlijam - Ministrija [↑](#footnote-ref-14)