



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Valsts pārvaldes modernizācijas jomas mērķarhitektūra v.01.

Rūta Pirta, Raitis Misa, 26.06.2025



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Prezentācijas saturs

01

Jomas vispārīgs raksturojums

02

Jomas mērķarhitektūra

03

Jomas mērķarhitektūras ieviešanas ceļa karte

Jomas vispārīgs raksturojums





Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Jomas tvērums

1. Valsts finanšu un fondu pārvaldība, mērķa finansējuma (fondu) administrēšanas risinājumi
2. Vienotā grāmatvedība un budžeta pārvaldība
3. Vienotā personālvadība, t.sk., talantu vadība, darbinieku piesaiste un apmācība
4. Vienotā satura vadība (tīmekļvietnes)
5. Vienotā dokumentu vadība un arhīvs
6. Iepirkumu pārvaldība
7. MI risinājumi (izņemot valodu tehnoloģijas, kas aprakstītas saistītās jomas arhitektūras aprakstā "Kultūra un valodas tehnoloģijas")



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Esošās situācijas problēmas

- ✓ Valsts resursu pārvaldībai tiek īstenoti dažādi procesi ar atšķirīgu standartizācijas līmeni. Atšķirīgs digitalizācijas līmenis resoros.
- ✓ Vairākiem resursu pārvaldības procesiem trūkst IT atbalsta.
- ✓ Līdzīga veida tehniskos pilnveidojumus pasūta katrs resors vai iestāde atsevišķi.
- ✓ Datu sadrumstalotība un to trūkums.
- ✓ Lai arī pašlaik ir uzsākta vairāku centralizētu valsts resursu pārvaldības risinājumu izveide, risinājumi tiek attīstīti salīdzinoši autonomi.
- ✓ Iestādēs pastāv dažādi redzējumi par valsts resursu pārvaldības risinājumu attīstību, kas mēdz būt konfliktējoši.



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Esošās situācijas iespējas

- ✓ Atbalsta funkciju centralizācija uzlabotu informācijas aprites ātrumu un izdevumu efektivitāti.
- ✓ Centralizēto risinājumu ieviešana un integrācija veicinātu datu ievades vienreizes principa īstenošanu.
- ✓ Procesu optimizācija un vienotu risinājuma ieviešana iestādēs ļaus iespējot datus balstītu lēmumu pieņemšanu.
- ✓ Mākslīgā intelekta attīstība rada iespējas valsts resursu pārvaldības procesu efektivizācijai.
- ✓ Kompetences centru attīstība rada iespēju harmonizētai specifiku spēju pārveidei un attīstībai.



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Jomas attīstības vīzija un virsmērķis

Attīstības vīzija: «Digitāliem darba procesiem, digitāliem produktiem un pakalpojumiem ir izšķiroša nozīme Latvijas tautsaimniecības funkcionēšanā, samazinot klātienē un manuālu apstrādi kārtojamu jautājumu loku līdz absolūti nepieciešamajam minimumam. Transformējam komunikāciju un datu apmaiņu no dokumentu aprites uz datu apriti.»

Jomas attīstības virsmērķis: «Attīstīt vienotu, efektīvu, caurspīdīgu un datu vadītu valsts pārvaldes sistēmu, modernizējot valsts resursu pārvaldības procesus, lai veicinātu kvalitāti, ilgtspēju, sabiedrības uzticēšanos un valsts līdzekļu optimizāciju.»



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Jomas attīstības mērķi

- ✓ **M1.** Nodrošināt standartizētus un centralizētus valsts pārvaldes atbalsta funkciju pakalpojumus iestādēm, lai veicinātu efektivitāti, digitalizāciju un valsts līdzekļu optimālu izlietojumu.
- ✓ **M2.** Vienādot un standartizēt valsts resursu pārvaldības procesus.
- ✓ **M3.** Pielietot mākslīgā intelekta risinājumu sniegtās iespējas valsts pārvaldes efektivitātes paaugstināšanai.
- ✓ **M4.** Iespējot datus balstītu lēmumu pieņemšanu valsts resursu pārvaldībā.



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Jomas arhitektūras principi

Jomas risinājumu attīstībai netiek izvirzīti specifiski principi, bet īpaši akcentējami šādi nacionālā līmeņa arhitektūras principi:

P3. Pazīt savu klientu un neatstāt nevienu novārtā

P4. Neizgudrot divriteni no jauna

P8. Uzticamība, drošība un privātums pēc noklusējuma

SP1. Uztvert datus kā vērtību

TP2. Mākoņdatošanas izmantošana (Cloud First)

Jomas mērķarhitektūra





Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

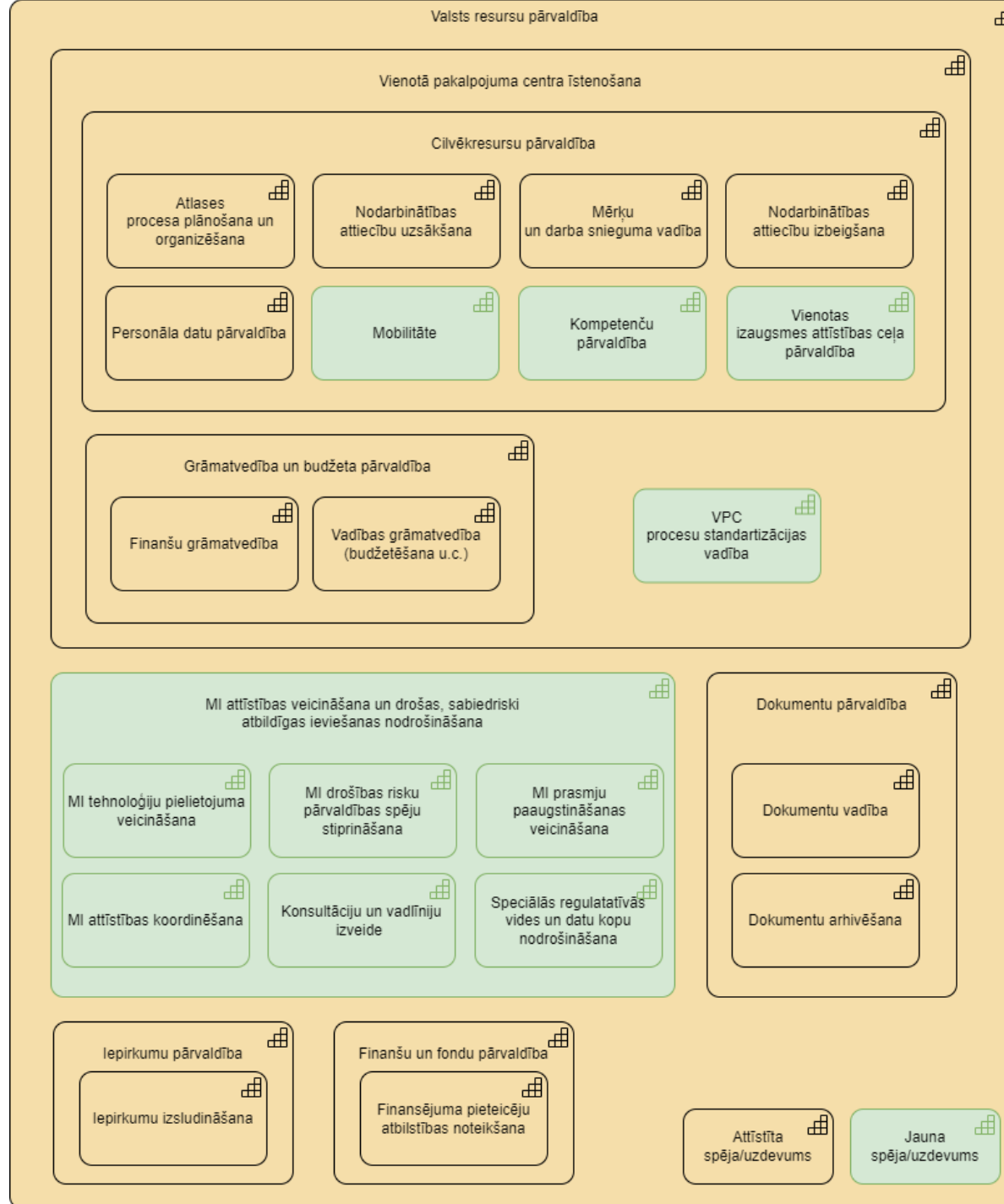
Juridiskais skats: Izmaiņas normatīvajā regulējumā

- ✓ Valsts pārvaldes iekārtas likums
- ✓ Valsts un pašvaldību institūciju amatpersonu un darbinieku atlīdzības likums
- ✓ Likums par budžeta un finanšu vadību
- ✓ Arhīvu likums
- ✓ Publisko iepirkumu likums
- ✓ Darba likums
- ✓ Ministru kabineta 2024. gada 7. maija noteikumi Nr. 282 "Dokumentu un arhīvu pārvaldības noteikumi"
- ✓ Mākslīgā intelekta centra likuma pakārtotie MK noteikumi
- ✓ Ministru kabineta 2014.gada 16.decembra noteikumi Nr.776 "Kārtība, kādā komercsabiedrības deklarē savu atbilstību mazās (sīkās) un vidējās komercsabiedrības statusam"



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Organizācijas skats: Mērķa funkcijas





Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Organizācijas skats: Mērķa pakalpojumi

Valsts pārvaldes modernizācijas jomas pakalpojumi

Grāmatvedības uzskaites
pakalpojums

Atbalsts resoriem
personāla lietvedības
procesa vienādošanā
atlīdzības aprēķina
uzskaitē

Personāla lietvedības
sistēmas nodrošināšanas
pakalpojums

E-izziņu pakalpojums

IT risinājuma
nodrošināšana budžeta
plānošanā un
finanšu vadībā

MPS platformas
nodrošināšana e-kursu
izvietošanai

Darbinieku prasmju
pilnveidošana un
kompetenču attīstīšana
MAS mācību
platformā

CVPS platformas
nodrošināšana

Mobilitātes atbalsta
pakalpojums

Centralizētās dokumentu
vadības pakalpojums

Centralizētas dokumentu
vadības sistēmas
nodrošināšana

MI ieviešanas un
nodrošināšanas atbalsts

Personāla dokumentu
vadības pakalpojums

Speciālās regulatīvās vides
nodrošināšanas
pakalpojums

Grūtībās nonākušā
uzņēmuma noteikšanas
(GNU) sistēmas
nodrošināšana

Pakalpojuma
izmaiņas

Jauns
pakalpojums



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Semantiskais skats

Valsts pārvaldes modernizācijas jomas informācijas resursu karte

Budžeta
izpildes datu kopa

Personāla datu kopa

Iepirkumu informācija

Grūtībās nonākuši
uzņēmumi

Vienota
lietvedības nomenklatūra

MI trennēšanas datu kopas

Resoru
/ iestāžu budžeta
plānošanas un finanšu
vadības datu kopa

Valsts budžeta
sagatavošanas, apropriāciju
izmaiņu datu kopa

Valsts pārvaldes resursu
informatīvā datu kopa

Grāmatvedības
datu kopa

Informācijas
resursa
izmaiņas

Jauns
informācijas
resurss



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Tehniskais skats: Informācijas sistēmas

Valsts pārvaldes modernizācijas jomas informācijas sistēmu karte

Centralizētā
dokumentu vadības
sistēma

Grāmatvedības
un personāla lietvedības
jauns risinājums

Budžeta plānošanas un
finanšu vadības risinājums

Mācīšanās
un attīstības sistēma (MAS)

Grūtībās nonākuša
uzņēmuma noteikšanas
(GNU) sistēma

Cilvēkresursu
vienotā pārvaldības
sistēma (CVPS)

Iepirkumu pārvaldības
platforma

MI
lietojumi valsts resursu
pārvaldībai

Publikāciju vadības sistēma
(PVS)

Elektroniskā iepirkumu
sistēma (EIS)

Mērķa finansējuma
pārvaldības risinājums
(MAP)

Grāmatvedības un
personāla lietvedības
risinājums (RVS
"Horizon")

Valsts
vienotā arhīvu informācijas
sistēma (VVAIS)

Vienotā
tīmekļvietņu platforma
(VTP)

deMinimis
sistēma

Kohēzijas
politikas fondu vadības
informācijas sistēma
(KPVIS)

Valsts
pārvaldes darbinieku
portāls

Integrācijas, biznesa
procesu vadības un
orķestrācijas risinājums
(BPM)

Jauns
risinājums

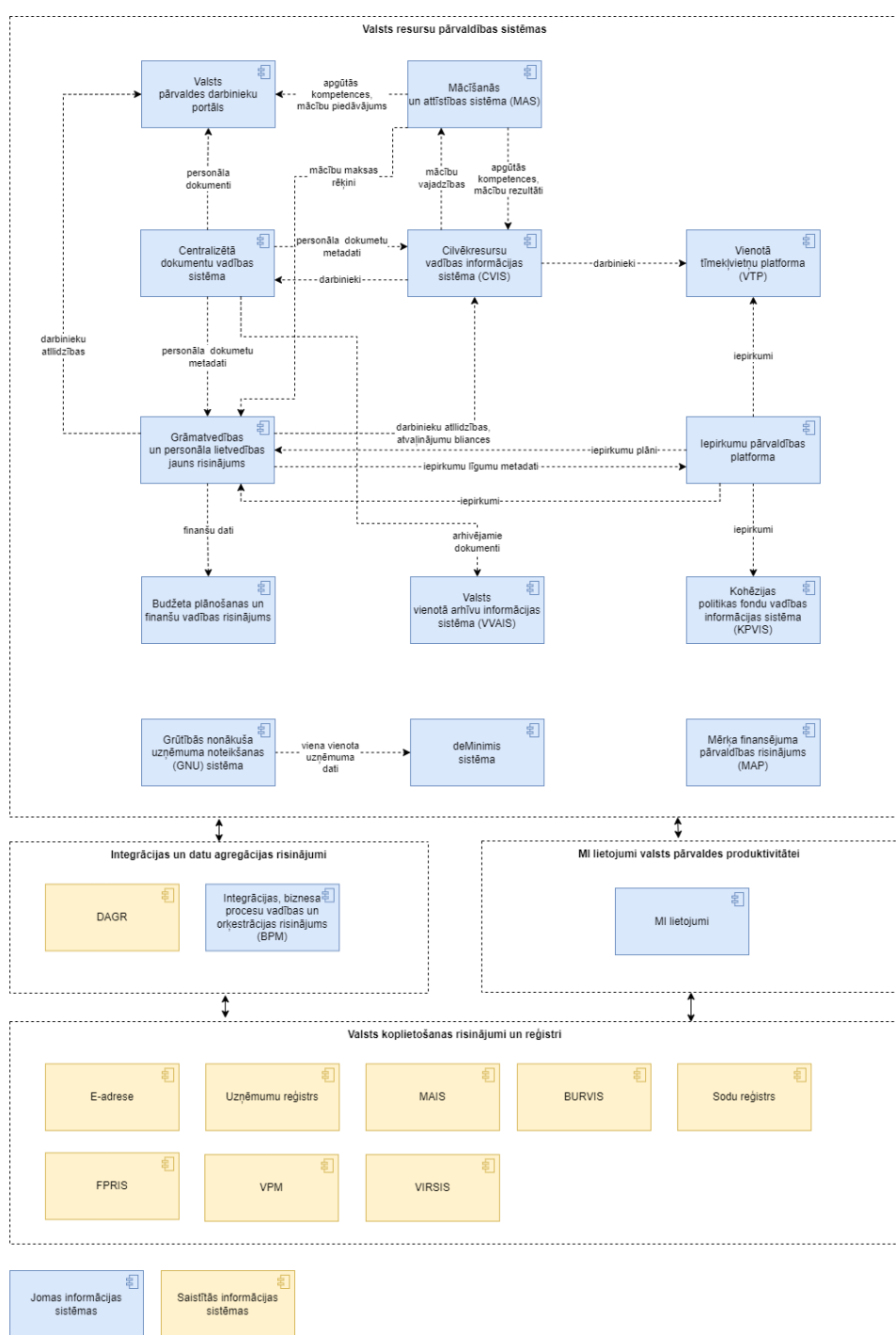
Risinājuma
attīstība

Nākotnes
risinājumi



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Tehniskais skats: Sistēmu sadarbība



- Valsts pārvaldes resursu pārvaldība tiek veikta vairākās centralizētās sistēmās atbilstoši noteiktā resursa veidam.
- Dažādiem valsts resursu datiem ir viena avotsistēma un risinājumu darbībā tiek izmantots vienreizes princips.
- Visi valsts pārvaldes dokumenti tiek uzglabāti Centralizētajā dokumentu vadības sistēmā, uz saistītajām sistēmām tiek nodoti tikai dokumentu metadati un saites (pēc nepieciešamības).
- Valsts pārvaldes darbinieku dati no dažādām sistēmām tiek attēloti loģiski vienotā Valsts pārvaldes darbinieka darba vietā.



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Tehniskais skats: IKT infrastruktūra

Valsts pārvaldes modernizācijas jomas mērķarhitektūrā aplūkoto IKT risinājumu darbināšanai tiks izmantotas šādi infrastruktūras koplietošanas veidi:

- VESPC piedāvātie mākoņdatošanas pakalpojumi, jeb infrastruktūra-kā-serviss;
- VESPC piedāvātie datu centru un statņu nomas pakalpojumi.

Pakalpojuma izvēlē jāņem vērā tādi faktori, kā esošā situācija infrastruktūras pakalpojumu izmantošanā, savas vai nomātas infrastruktūras kapacitāte, sistēmu gatavība mākoņdatošanai, pieejamie finanšu un cilvēkresursi, personāla kompetences.

Mērķarhitektūras ieviešanas ceļa karte





Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Mērķarhitektūras ieviešanas iniciatīvas (1 no 2)

1. Valsts finanšu un fondu pārvaldība, mērķa finansējuma (fondu) administrēšanas risinājumu attīstība: GNU noteikšanas atbalsta rīka ieviešana, MAP, KPVIS risinājumu attīstība
2. Vienotās grāmatvedības un budžeta pārvaldības risinājumu attīstība: Budžeta plānošanas risinājums, Grāmatvedības risinājums
3. Vienotās personālvadības, t.sk., talantu vadības, darbinieku piesaistes un apmācību risinājumu attīstība: MAS ieviešana, CVPS ieviešana, Valsts pārvaldes darbinieku portāla ieviešana
4. Vienotā satura pārvaldības risinājuma attīstība (TVP)



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Mērķarhitektūras ieviešanas iniciatīvas (2 no 2)

5. Vienotās dokumentu vadības un arhīva attīstība:
Centralizētās dokumentu vadības sistēmas ieviešana, VVAIS attīstība
6. Iepirkumu pārvaldības risinājumu attīstība: Iepirkumu pārvaldības platformas ieviešana, Publikāciju vadības sistēmas (PVS) attīstība, Elektronisko iepirkumu sistēmas (EIS) attīstība
7. MI risinājumu attīstība: MI lietojumu attīstība valsts resursu pārvaldībai, Speciālās regulatīvās vides pakalpojuma izveide



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Mijiedarbība ar citām jomām

Nr.	Joma	Komponente	Ietekme
1.	Uzticamība un personu identifikācija	Eparaksts, ezīmogs, eID, eparaksts Mobile	Personas identifikācija, dokumentu autentiskuma apliecināšana.
2.	IKT infrastruktūra un kiberdrošība	Mākoņdatošanas pakalpojumi, VESPC datu centru pakalpojumi, DevOps	Pāreja uz centralizēto infrastruktūras resursu izmantošanu.
3.	Datu pārvaldība un koplietošana	DAGR	DAGR izmantošana centralizēto risinājumu datu apmaiņai (piemēram, Uzņēmuma reģistra un FPRIS datu saņemšanai).
4.	Kultūra un valodu tehnoloģijas	Valodu tehnoloģiju risinājumi	KISC valodu tehnoloģiju risinājumu izmantošana (piemēram, mašīntulkošana un valodas sintēze TVP).



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Kontakti konsultācijām

- Rūta Pirta (ruta.pirta@rtu.lv)
- Raitis Misa (raitis.misa@varam.lv)