



GreenIndustrialAreas



17.12.2025.

Seminārs

***“Uzņēmējdarbības infrastruktūras
attīstība pārejai uz klimatneitrālu
ekonomiku”***

Interreg
Baltic Sea Region



Co-funded by
the European Union



GreenIndustrialAreas



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija



REĢIONA KONKURĒTSPĒJAS CELŠANA, ATTĪSTOT ZAĻĀS INDUSTRIĀLĀS TERITORIJAS

Profesore, Dr.sc.admin. Natālija Cudečka-Puriņa

Pasaules izaicinājumi

Mūsu “paņem-izgatavo-izmet” ekonomika gadā patērē 100 miljardus tonnu materiālu un vairāk nekā 90% no tiem tiek nonāk atkritumos.

Tikai 6,9% no aprītē esošajiem materiāliem nonāk atpakaļ mūsu ekonomikā.

Globālās aprites tendences:

9,1% 2018. gadā

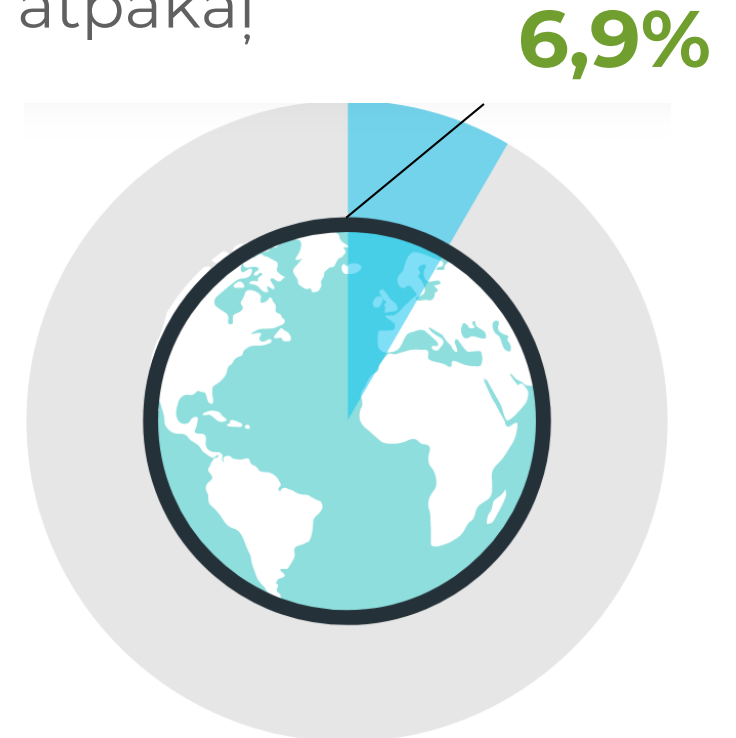
8,6% 2020. gadā

7,2% 2023. gadā

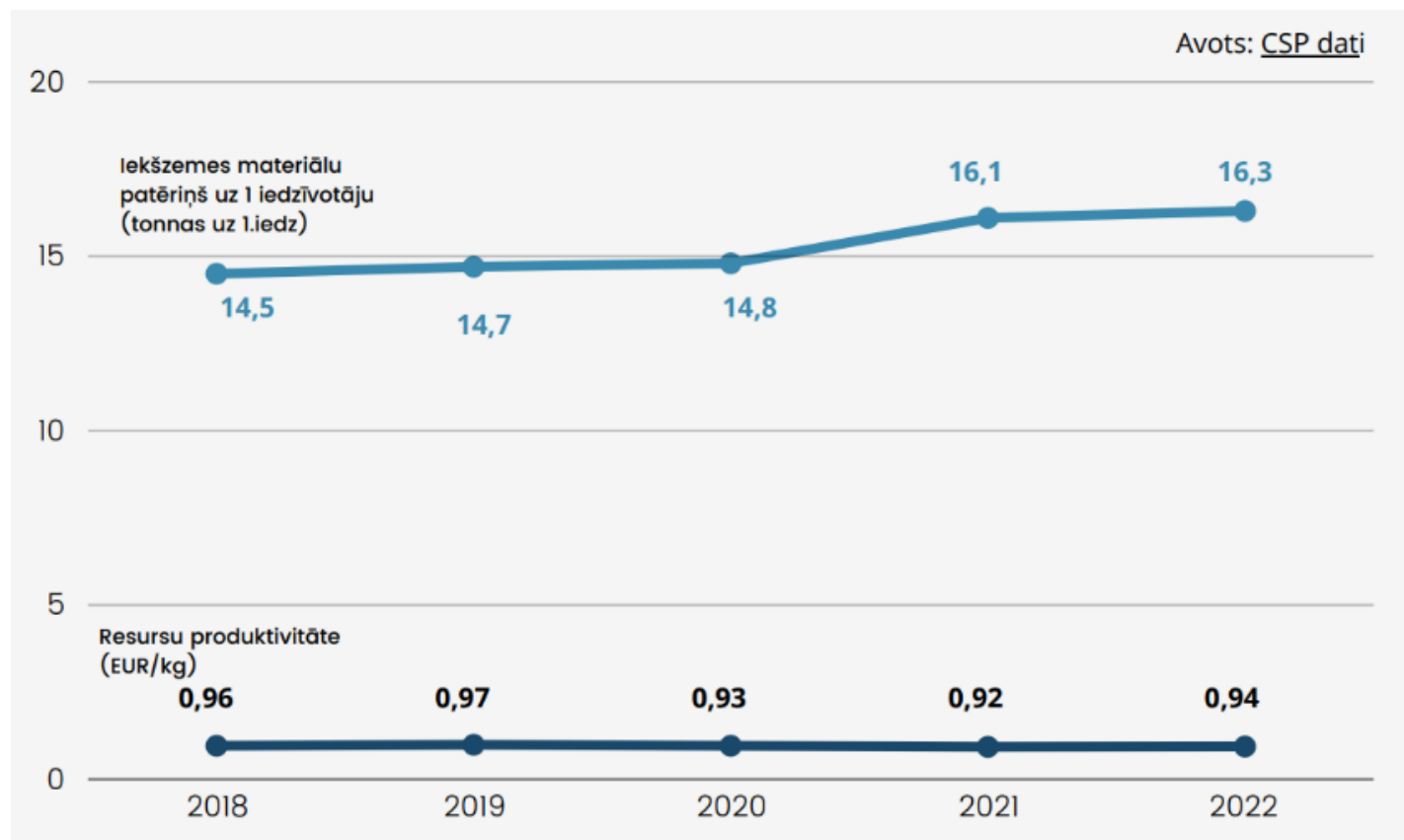
6,9% 2024.gadā

- 24%

septiņu gadu laikā



Situācija Latvijā: aprites ekonomikas rādītāji



Kāpēc zaļās industriālās teritorijas?

- Pašvaldības loma reģiona konkurētspējā pieaug
- Industriālās teritorijas var būt:
- ekonomiskās izaugsmes dzinējspēks
- klimata un resursu risinājumu platforma
- Pāreja no “poligona” uz ekosistēmu

➡ Kā pašvaldība var vienlaikus palielināt uzņēmumu konkurētspēju un samazināt vides slogu?



Kas ir zaļa industriālā teritorija?

Definīcija

Nevis “eko-industrija”, bet:

- sadarbībā balstīta industriālā vide
- koplietota infrastruktūra
- kopīgi risinājumi

Galvenie elementi

- industriālā simbioze (materiāli, enerģija, ūdens)
- enerģētikas kopienas
- kopīga atkritumu un blakusproduktu pārvaldība
- mobilitāte un loģistika
- digitālie risinājumi
- kopīgi iepirkumi, apmācības, audits

leguvumi reģionam: kāpēc tas ir svarīgi pašvaldībām?

leguvumi pašvaldībām

- investīciju piesaiste
- darba vietu noturēšana
- zemāks vides risks
- augstāka teritorijas reputācija

leguvumi uzņēmumiem

- izmaksu samazinājums
- piekļuve zināšanām un atbalstam
- sadarbības projekti
- regulējuma risku mazināšana

Ja nav ekonomiska ieguvuma – projekts nestrādā!

Pašvaldības kā konkurētspējas arhitekti



Tieši industriālās teritorijas ir vieta, kur
satiekas ekonomika, klimats un pašvaldības
rīcība.



Reģionu konkurētspēja vairs nenozīmē tikai:

zemes pieejamību

Infrastruktūru



Tā nozīmē:

sadarbību

efektīvu resursu
izmantošanu

ilgtspējīgu
industriālo attīstību

Sasaite ar NAP 2027: ko valsts sagaida no reģioniem?

NAP 2021-2027 fokuss:

- produktivitātes un konkurētspējas kāpināšana
- resursu efektivitāte
- Klimatneitralitāte
- inovācijas reģionos
- teritoriju potenciāla izmantošana

Zaļās industriālās teritorijas kā NAP instruments:

- produktivitāte → mazāk resursu, mazāk izmaksu
- inovācijas → jauni sadarbības modeļi
- reģionu attīstība → darba vietas ārpus Rīgas
- klimatismērķi → praktiski, ne teorētiski

Rīcības plāns pārejai uz aprites ekonomiku: kur ir pašvaldību loma?

Aprites ekonomikas rīcības plāna būtība

- atkritumi = resurss
- blakusprodukti = iespēja
- sadarbība > individuāli risinājumi

Pašvaldību tiešā loma

- industriālo teritoriju organizēšana
- datu pieejamība
- pilotprojektu vide
- sadarbības veicināšana



Industriālie parki = aprites ekonomikas “dzīvās laboratorijas”

Kāpēc tieši industriālie parki?

Industriālie parki = zema riska, augstas ietekmes vide

- uzņēmumi jau atrodas tuvu
- plūsmas ir identificējamas
- infrastruktūra ir koncentrēta

NAP un Rīcības plāna pārejai uz aprites ekonomiku skatījumā industriālie parki:

- palielina reģionu investīciju pievilcību
- samazina uzņēmumu izmaksas
- veicina inovācijas bez milzīgiem ieguldījumiem

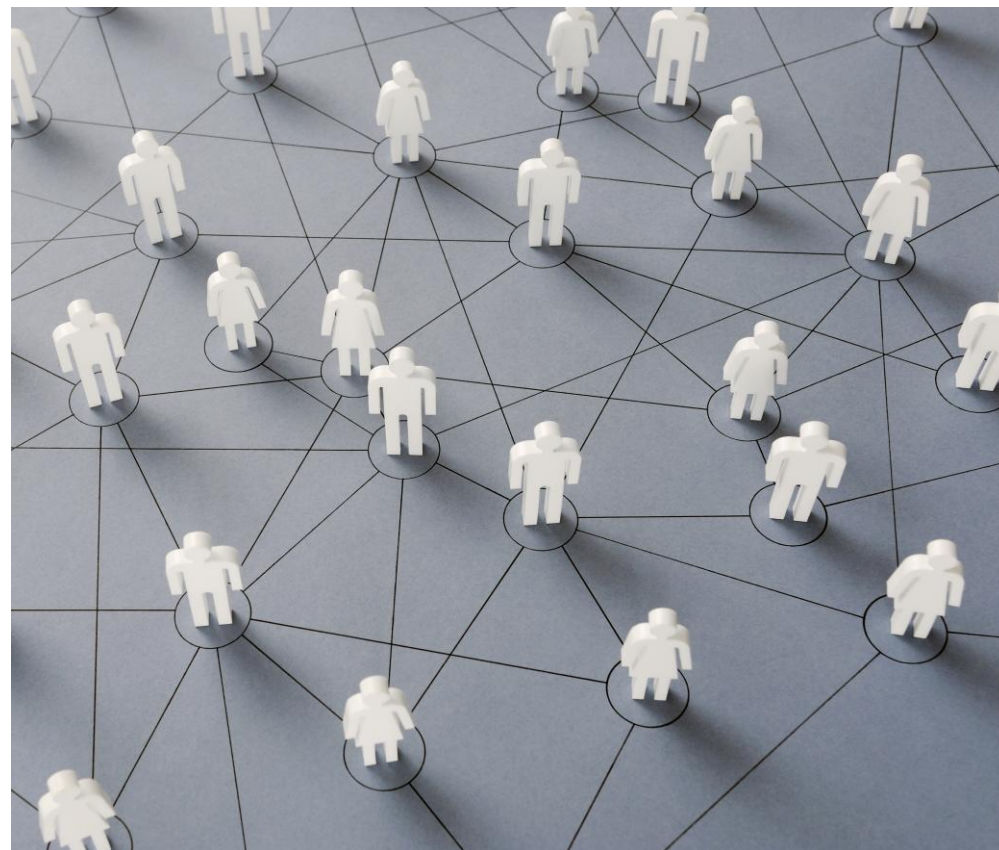


Pašvaldības loma: no pārvaldnieka uz katalizatoru

- Nepietiek “savest kopā divus uzņēmumus” – ir jāvada process!

Pašvaldības funkcijas:

- koordinators
- uzticams starpnieks
- informācijas mezgls
- pilotprojektu atbalstītājs
- regulējuma tulks



Kritiskais faktors – fasilitators, jeb veicinātājs

Kas ir veicinātājs?

- persona / komanda, kas:
 - strādā ar uzņēmumiem
 - identificē sinerģijas
 - uztur ilgtermiņa sadarbību

Spānijas pieredze:

- veicinātājam jābūt pastāvīgam, nevis projektveida
- uzņēmumi zaudē uzticību, ja atbalsts “parādās un pazūd”



Labā prakse: bez veicinātāja nekas nenotiek

Svarīgas atziņas pašvaldībām:

- tas nav projekts uz 6 mēnešiem
- tas ir pastāvīgs funkciju nodrošinājums

Veicinātājs var būt:

- industriālā parka pārvaldnieks
- pašvaldības struktūrvienība
- sadarbības organizācija

Ko dara veicinātājs?

runā ar uzņēmumiem

identificē sinerģijas

vada procesu

Sākt ar vienkāršiem, ātri īstenojamiem projektiem ("baby steps")

Labā prakse: aprites ekonomikas birojs Burgosā

Konteksts: 700+ uzņēmumi vienā industriālajā teritorijā, zems sadarbības līmenis

Pašvaldības risinājums:

- izveidots aprites ekonomikas birojs
- bezmaksas konsultācijas
- apmācības un darba grupas

Rezultāts: uzņēmumi sāk sadarboties, augsts apmierinātības līmenis, tiek rīkoti starptautiskie pasākumi

I EUROPEAN MEETING ON COLLABORATIVE ECONOMY IN INDUSTRIAL AREA 2025



FÓRUM EVOLUCIÓN

BURGOS BUILDING

Burgos, Spain

DECEMBER 10, 11 & 12

Labā prakse: Jārunā uzņēmumu valodā – ieguvumi, nevis tikai vides mērķi

Suprapašvaldību pieeja - vairākas pašvaldības ar kopīgu industriālo teritoriju vīziju.

Instrumenti, ko piedāvāt uzņēmumiem:

- oglekļa pēdas aprēķins
- ūdens un enerģijas ietaupījums
- līdz 40 % ūdens patēriņa samazinājums (Spānijas pašvaldību El Prat de Llobregat, Viladecans, Gavà and Sant Boi de Llobregat apvienība)



Ko pašvaldības Latvijā var darīt jau tagad?

Kartēt industriālās
teritorijas resursus

Identificēt 1–2
pilotprojektus

Nodrošināt
fasilitātoru/veicinātāju

Veidot sadarbību ar
uzņēmumiem

Mērīt ekonomisko un
vides ieguvumu

Rezultāts:
izmērāms ekonomiskais
ieguvums
pamats tālākai attīstībai

Finansējums un regulējums – ko pašvaldības var ietekmēt?

Uzņēmumiem nepieciešama:

skaidrība

ekonomisks ieguvums lai iesaistītos



ne tikai subsīdijas, bet:

kopīgi iepirkumi

fiskāli stimuli

testēšanas iespējas



Pašvaldību rīcība: pilotzonas industriālajos parkos un elastīga pieeja sadarbībā ar valsts pārvaldi, iespējams jāiesaista **Inovatīvas uzņēmējdarbības un prioritāro projektu atbalsta likums**

Noslēgumā: industriālie parki kā NAP mērķu īstenotāji

Zaļās industriālās teritorijas ir efektīvs reģionālās attīstības instruments!



Neko nedarīt arī ir lēmums... ar sekām

Paldies par uzmanību!

Prof. Natālija Cudečka-Puriņa

Natalija.cudecka-purina@lu.lv

