



LUDZAS
NOVADS
Te vyss ir pa eistam!

LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS PUBLISKAIS PĀRSKATS

2025. gadam

Ludza, 2026

SATURA RĀDĪTĀJS

LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS DOMES PRIEKŠSĒDĒTĀJA ZIŅOJUMS	2
LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS RAKSTUROJUMS.....	6
LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS DOMES UN ADMINISTRĀCIJAS STRUKTŪRA	8
PAŠVALDĪBAS IESTĀDES, STRUKTŪRA UN LĪDZDALĪBA KAPITĀLSABIEDRĪBĀS.....	11
FINANŠU RESURSI UN PAŠVALDĪBAS DARBĪBAS REZULTĀTI.....	14
PAŠVALDĪBAS BUDŽETA FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS	14
PAMATBUDŽETA IEŅĒMUMI	14
PAMATBUDŽETA IZDEVUMI.....	17
LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS ZIEDOJUMU BUDŽETA IZPILDE.....	24
LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS SAISTĪBAS	25
LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS NEKUSTAMĀ ĪPAŠUMA NOVĒRTĒJUMS.....	25
LĪDZDALĪBA KAPITĀLSABIEDRĪBU UZŅĒMUMU KAPITĀLĀ 2025. GADĀ	26
NEKUSTAMĀ ĪPAŠUMA PĀRVALDĪBA	27
TERITORIJAS PLĀNOJUMS	28
PAR ZIŅOJUMĀ “PAR MĒRĶDOTĀCIJAS PAŠVALDĪBU AUTOCEĻIEM (IELĀM) FINANŠU LĪDZEKĻU IZLIETOJUMU LUDZAS NOVADĀ” SNIEGTO IETEIKUMU IEVIEŠANU	28
VIDES AIZSARDZĪBA.....	28
PAŠVALDĪBAS AUTOCEĻU INFRASTRUKTŪRA	29
2025. GADĀ ĪSTENOTIE VAI UZSĀKTIE INVESTĪCIJU PROJEKTI UN TO IETEKME UZ ATTĪSTĪBAS RĀDĪTĀJIEM	31
PASĀKUMI IEDZĪVOTĀJU INFORMĒŠANAI PAR PAŠVALDĪBAS DARBĪBU UN VIŅU IESPĒJĀM PIEDALĪTIES LĒMUMU APSPRIEŠANĀ.....	46
KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU UN SADARBĪBA AR IEDZĪVOTĀJIEM, NVO UN PRIVĀTO SEKTORU	46
LĪDZDALĪBAS BUDŽETA INICIATĪVAS ĪSTENOŠANA.....	47
PAŠVALDĪBAS FINANSIĀLAIS ATBALSTS NEVALSTISKAJAM SEKTORAM UN RELIĢISKAJĀM ORGANIZĀCIJĀM	47
KOMUNIKĀCIJA E-VIDĒ	48
SADARBĪBA AR PLAŠSAZIŅAS LĪDZEKĻIEM	50
PAŠVALDĪBAS DARBĪBAS UZLABOŠANAS UN IEKŠĒJĀS KONTROLES SISTĒMAS.....	50
VADĪBAS UN SPECIĀLISTU KAPACITĀTES CELŠANA.....	51
PAŠVALDĪBAS VADĪBAS PILNVEIDOŠANAI VEIKTIE UN TURPMĀK PLĀNOTIE PASĀKUMI	52

Pielikumi:

Pielikums Nr. 1: Ludzas novada pašvaldības saistību apmērs 2025. gadam

Cienījamie lasītāji!

2025. gadā Ludzas novadā ir veiksmīgi īstenoti un uzsākti jauni projekti, organizēti dažādi pasākumi, uzņemti ciemiņi un sadarbības partneri no Latvijas un ārvalstīm. Tika sniegts atbalsts biedrībām, jauniešiem, tika atbalstīti un godināti uzņēmēji, kā arī tie Ludzas novada iedzīvotāji, kuru darbs un ieguldījums sekmējuši novada attīstību kultūrā, izglītībā un sabiedriskajā dzīvē. Novada kolektīvi ar augstu atbildību un panākumiem pārstāvēja Ludzas novada vārdu Dziesmu un deju svētkos.



Starptautiskā sadarbība un reģionālās vizītes Ludzas novadā 2025. gada vasarā: Ludzas novadā viesojās Apvienoto Arābu Emirātu vēstniece Latvijā Nūra Džuma un Horneburgas apvienotās pašvaldības (Vācija) delegācija.

Pašvaldība turpina uzlabot dzīves kvalitāti iedzīvotājiem un veicināt ekonomisko izaugsmi ar mērķtiecīgi īstenotiem projektiem.

Aizvadītais gads pierobežas pašvaldībām nav bijis vienkāršs, jo īpaši ņemot vērā pieņemto pretmobilitātes infrastruktūras regulējumu, kas radījis jaunus izaicinājumus vietējai uzņēmējdarbībai un attīstībai.

Energoefektivitāte un ilgtspējīga resursu izmantošana ir viena no Ludzas novada attīstības prioritātēm, lai samazinātu izmaksas, mazinātu vides slogu un uzlabotu iedzīvotāju dzīves kvalitāti. 2025. gadā būtiski soļi sperti šo principu īstenošanai praksē. Zilupē 5 pašvaldības ēkās sakārtota apkures sistēma, uzstādot 8 siltummezglus, un darbi tiks turpināti arī nākamgad saskaņā ar Ludzas novada Ilgtspējīgas enerģētikas un klimatneitralitātes rīcības plānu 2024.–2030. gadam. Ir uzsākta projekta “Ēkas siltumapgādes sistēmas viedā vadība” realizācija, kura ietvaros tiks īstenoti

siltumenerģijas ekonomijas pasākumi 15 pašvaldībai piederošajās ēkās, izmantojot automātiskās vadības sistēmas un digitālās tehnoloģijas.

Tāpat, Kultūras namā Ciblā un Isnaudas un Cirmas pagastu apvienības pārvaldē uzstādīti automātiskie granulu apkures katli, bet pateicoties Apvienoto Arābu Emirātu Sarkanā Pusmēness biedrības atbalstam, atjaunota apkures sistēma Sociālās aprūpes centrā “Ludza”.



Papildus veikti energoauditi, izstrādāti energosertifikāti 24 ēkām un veiktas tehniskās apsekošanas 22 pašvaldības ēkām. Papildus ēku energoefektivitātes pasākumiem, ir uzsākta LED gaismekļu nomaiņa Ludzas pilsētas ielās – Liepājas ielas apgaismojuma laternās nomainīti 59 gaismekļi, tā samazinot elektroenerģijas patēriņu un uzlabojot iedzīvotāju drošību.

Lai veicinātu videi draudzīgu un ilgtspējīgu saimniekošanu, Ludzas novada pašvaldība ir īstenojusi projektu “Bezemisiju transportlīdzekļa un tā uzlādes iekārtas iegāde Ludzas novada pašvaldības autonomo funkciju īstenošanai”, kura ietvaros iegādāts jauns 19 vietu bezemisiju autobuss un mobila uzlādes iekārta, kas veicinās skolu sasniedzamību un samazinās siltumnīcefekta gāzu emisijas.

2025. gadā ir izstrādāti un apstiprināti vairāki nozīmīgi stratēģiskie dokumenti: izglītības ekosistēmas attīstības stratēģija 2025.–2028. gadam, jaunatnes politikas attīstības stratēģija 2025.–2028. gadam un Kultūras centra attīstības stratēģija 2026.–2030. gadam. Gada nogalē publiskajai apspriešanai tika nodota arī teritorijas plānojuma 2. redakcija.

Civilās infrastruktūras attīstība ir viens no būtiskākajiem pašvaldības uzdevumiem iedzīvotāju drošības un noturības stiprināšanā. Pašvaldība aktīvi iesaistās civilās aizsardzības pasākumos, piedaloties gan apmācībās, gan projektos. 2025. gadā ir apstiprināts projekts “Objektu pielāgošana

un aprīkošana civilās aizsardzības mērķiem Ludzas novadā”, kura ietvaros tiks iegādāts specializēts aprīkojums un pielāgoti 5 pašvaldības objekti, kas nepieciešamības gadījumā varēs kalpot civilās aizsardzības mērķiem.

Pašvaldība aktīvi darbojas arī informācijas tehnoloģiju jomā, vienlaikus īstenojot digitalizācijas projektus un nodrošinot ikdienas IT pakalpojumus. Tiek modernizēti datortīkli, stiprināta kiberdrošība un pilnveidotas IT darbinieku profesionālās prasmes.



Pašvaldība katru gadu veic ceļu infrastruktūras uzlabošanu, lai nodrošinātu labākus pārvietošanās apstākļus un sabiedrisko drošību. Sadarbībā ar VSIA “Latvijas Valsts ceļi” realizēta autoceļa P49 Kārsava–Ludza–Ezernieki 3,36 km posma pārbūve un turpinās autoceļa A12 apvedceļa pārbūves darbi 4,14 km garumā. Īstenoti arī vietējās nozīmes projekti: atjaunots asfaltsegums Vienības ielai Kārsavā (1 635 m), pārbūvēta Leona Paegles iela (725 m), kā arī veikta virsmas apstrāde Latgales ielas atzarā Ludzā un Dzirnavu ielā, Felicianovā. Uzņēmējdarbības atbalstam uzsākti būvdarbi ceļu pārbūvei Mežvidu, Malnavas un Cirmas pagastos, kā arī Strādnieku šķērsielā.

2025. gada nogalē tika pabeigti būvdarbi publiskās ārtelpas attīstības projektā, izveidojot Lielā Ezerkrasta promenādi un labiekārtojot krastmalu (1. un 2. kārtā), tika radīta jauna kultūrvide un tūrisma objekts.



Labiekārtotā Lielā ezerkrasta krastmala un promenāde Ludzā

Tāpat īstenots projekts mājokļu vides pieejamības nodrošināšanai cilvēkiem ar funkcionāliem traucējumiem, pielāgojot mājokļus 4 novada iedzīvotājiem. Uzsākta pārrobežu projekta “Wind of Change” īstenošana, kā ietvaros Ludzas novada bibliotēkā paredzēta lifta izbūve, un sakārtots J. Soikāna Ludzas Mākslas skolas pagalms, nojaucot veco garāžu. Uzsākta arī tehniskās dokumentācijas izstrāde Ludzas pilsētas parka celiņu un laukuma pie Kultūras nama atjaunošanai.

Skolēnu pārvadājumiem un autobusu parka atjaunošanai 2025. gadā iegādāti divi jauni autobusi. Lai valsts un pašvaldības pakalpojumi būtu pieejamāki tuvāk dzīvesvietai, Ludzas novada bibliotēkas tika aprīkotas kā 18 Vienotie klientu apkalpošanas centri. Īstenoti vairāki projekti bērnu atpūtas un rotaļu infrastruktūras uzlabošanai – atjaunoti rotaļu laukumi Ludzā pie t/c Mego un Briģu PII, izbūvēts jauns laukums Kārsavā, kā arī apstiprināts projekts Blontu un Malnavas lauku teritoriju rotaļu laukumu atjaunošanai.

Sociālo pakalpojumu jomā noritēja projektēšana pansionāta “Mūsmājas” virtuves atjaunošanai un tehnikas iegādei, lai palielinātu vietu skaitu pansionātā. Sadarbībā ar Molētu mākslas skolu projektā “Together in Art” iegādāti jauni mūzikas instrumenti Ludzas Mūzikas pamatskolai un keramikas aprīkojums J. Soikāna Mākslas skolai.

Meža dienu ietvaros Ludzas parkā stādīti koki, tāpat 2025. gadā trīs novada ezeros ielaisti 30 000 zandartu mazuļu. Sadarbībā ar NVA nodarbināti 233 bezdarbnieki, bet vasaras nodarbinātības programmā pirmo darba pieredzi guva 65 novada jaunieši.



2025. gadā izveidota jauna preču zīme “EISTS no Ludzas novada” vietējās uzņēmējdarbības atpazīstamībai

Biznesa ideju konkursā “Esi uzņēmējs Ludzas novadā” 2025. gadā atbalstītas 12 idejas par kopējo finansējumu 50 000 EUR, un izveidota jauna preču zīme “EISTS no Ludzas novada” vietējās uzņēmējdarbības atpazīstamībai.

Veselīga dzīvesveida veicināšanai uzsākta sabiedrības veselības veicināšanas programma visā novadā. Tāpat pirmo reizi tika īstenota līdzdalības budžeta

iniciatīva, kuras ietvaros iedzīvotāji balsoja par 20 apkaimju attīstības idejām, vislielāko atbalstu sniedzot Nirzas ezera pludmales labiekārtošanai.

Novadā aizvadītas arī pirmās Lūgšanu brokastis, noorganizēti XX Latgales vecāko paaudžu svētki “Vasali Ludzys azaru krostūs!” un aizvadīts arhitektu plenērs pilsētas vēsturiskā centra izpētei.

Ludzas novada attīstības, nākotnes izaugsmes un ilgtspējas pamats ir mūsu atbildīga, godprātīga un vienota rīcība. Veidosim kopā stipru, drošu un ilgtspējīgu novadu, saglabājot mūsu vērtības, tradīcijas un identitāti nākamajām paaudzēm.

Ludzas novada pašvaldības domes priekšsēdētājs **Edgars Mekšs**

LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS RAKSTUROJUMS

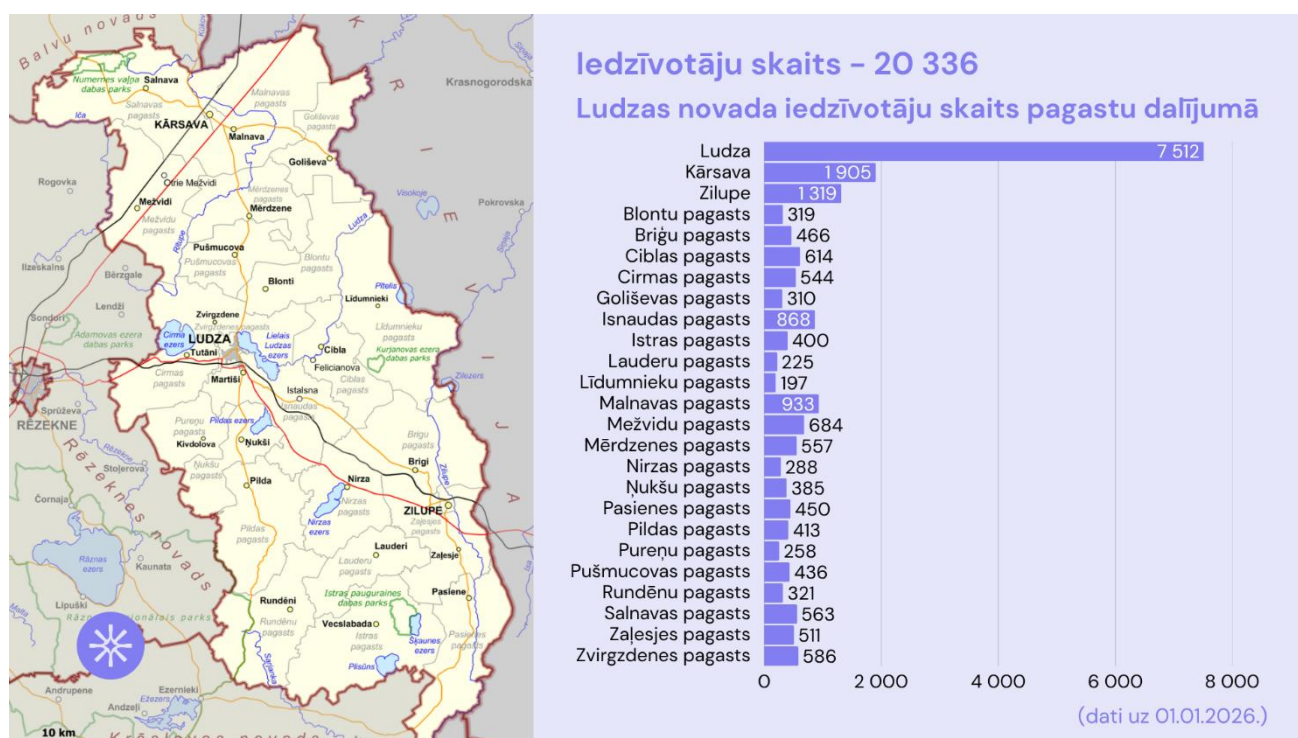


Ludzas novads ir pierobežas novads, kas atrodas Latgales reģiona austrumu daļā un robežojas ar Krāslavas, Rēzeknes un Balvu novadiem. No 2004. gada 1. maija novada teritorijas austrumu robeža ir arī Latvijas un Eiropas Savienības ārējā robeža un robežojas ar Krievijas Federāciju un Baltkrieviju.

Ludzas novads atrodas Latvijas austrumu daļā – Latgales reģionā, un tam raksturīga izteikti lauku tipa apdzīvotības struktūra ar salīdzinoši nelielām pilsētām. Novada administratīvajā teritorijā ietilpst trīs pilsētas – Ludza, Kārsava un Zilupe – un 22 pagasti: Blontu, Briģu, Ciblas, Cirmas, Goliševas, Isnaudas, Istras, Lauderu, Līdumnieku, Malnavas, Mežvidu, Mērdzenes, Nirzas, Ņukšu, Pasienes, Pildas, Pureņu, Pušmucovas, Rundēnu, Salnavas, Zaļesjes un Zvirgzdenes. Novada kopējā platība ir 2 412 km², no kuriem pagasti aizņem 2 392,76 km², bet pilsētas – 19,24 km².

Novada administratīvais centrs ir Latvijas senākā pilsēta Ludza, kas atrodas 267 km attālumā no valsts galvaspilsētas Rīgas, 122 km attālumā no Daugavpils un 30 km attālumā no Rēzeknes.

Saskaņā ar Centrālās statistikas pārvaldes datiem, Ludzas novads pēc iedzīvotāju skaita ir ceturtais lielākais Latgales plānošanas reģionā. 2025. gadā novadā dzīvoja 20 336 pastāvīgie iedzīvotāji, no kuriem 36 % bija Ludzas pilsētā, 9 % – Kārsavā, 6 % – Zilupē, bet 47 % – lauku teritorijās. Novada kopējais iedzīvotāju blīvums bija aptuveni 8,4 iedzīvotāji uz km², kas atspoguļo izteikti lauku raksturu un relatīvi zemu apdzīvotību, uzsverot izaicinājumus pakalpojumu pieejamības un teritorijas attīstības nodrošināšanā.



Novada sociālekonomisko attīstību būtiski ietekmē demogrāfiskie procesi, īpaši iedzīvotāju skaita samazināšanās un iedzīvotāju novecošana. No 2023. līdz 2025. gadam gan pilsētās, gan lauku teritorijās tiek novērota konsekventa iedzīvotāju skaita samazināšanās, kas tieši ietekmē darba tirgu, pakalpojumu pieejamību, infrastruktūras uzturēšanas iespējas un pašvaldības fiskālo kapacitāti.

Lauku teritorijās divu gadu laikā iedzīvotāju skaits samazinājies par 1 169 personām, ko galvenokārt nosaka migrācija uz pilsētām vai ārvalstīm, kā arī dabiskā iedzīvotāju skaita samazināšanās. Relatīvi lielākais iedzīvotāju skaita kritums pilsētās novērojams Zilupē, norādot uz ierobežotām nodarbinātības iespējām un paaugstinātu migrācijas intensitāti. Depopulācijas process lauku teritorijās nav vienmērīgs – tā intensitāte atšķiras starp pagastiem un tiek ietekmēta no attāluma līdz attīstības centriem, nodarbinātības iespējām, infrastruktūras pieejamības un sociālekonomiskajiem apstākļiem.

Pagastu līmenī demogrāfiskā situācija ir nevienmērīga, tomēr dominē iedzīvotāju skaita samazināšanās. Straujākais kritums fiksēts Blontu (–45), Zaļesjes (– 62), Mežvidu (–41), Nukšu (–20) un Goliševas (–25) pagastos. Tajā pašā laikā atsevišķos pagastos, piemēram, Isnaudas (+10), Pasienes (+4), Pureņu (+3) un Salnavas (+23), iedzīvotāju skaits saglabājas stabils vai nedaudz palielinās, ko nosaka labāka infrastruktūra, aktīvāka saimnieciskā darbība un ģimenēm draudzīgāka vide.

Vērtējot situāciju kopumā, konstatējama ilgstoša un strukturāla iedzīvotāju skaita samazināšanās Ludzas novada administratīvajā teritorijā. Laika posmā no 2021. līdz 2025. gadam iedzīvotāju skaits samazinājies par aptuveni 6,6%, kas apliecina noturīgu demogrāfiskās lejupslīdes tendenci. Minētās demogrāfiskās izmaiņas negatīvi ietekmē pašvaldības fiskālo kapacitāti, samazinot nodokļu ieņēmumu potenciālu un vienlaikus palielinot spiedienu uz publisko pakalpojumu un infrastruktūras uzturēšanas izmaksām.

HUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS DOMES UN ADMINISTRĀCIJAS STRUKTŪRA

Ludzas novada pašvaldības domē atbilstoši Pašvaldības domes vēlēšanu likumam ievēlēti 15 (piecpadsmit) deputāti, no šādiem deputātu kandidātu sarakstiem: politisko partiju apvienība “Zaļo un Zemnieku savienība” (8 deputāti), politiskā partija “Latgales partija” (4 deputāti), politiskā partija “LATVIJA PIRMAJĀ VIETĀ” (2 deputāti), sociāldemokrātiskā partija “Saskaņa” (1 deputāts) un politiskā partija “KOPĀ LATVIJAI!” (1 deputāts).

2025. gada 20. jūnijā notika pirmā jaunievēlētās Ludzas novada pašvaldības domes sēde. Par Ludzas novada pašvaldības domes priekšsēdētāju uz nākamajiem četriem gadiem atkārtoti ievēlēts Edgars Mekšs.

Ludzas novada pašvaldības domes deputātu sastāvs (alfabētiskā secībā, informācija uz 2025. gada 20. jūniju):

- **Juris Atstupens** – Zaļo un Zemnieku savienība, domes deputāts;
- **Lolita Greitāne** – LATGALES PARTIJA, domes deputāte;
- **Aleksejs Ivanovs** – LATVIJA PIRMAJĀ VIETĀ, domes deputāts;
- **Modris Karpovs** – “Saskaņa” sociāldemokrātiskā partija, domes deputāts;
- **Jevgenija Kušča** – Politiskā partija “KOPĀ LATVIJAI!”, Latvijas Sociālistiskā partija, domes deputāte;
- **Lauris Ļubka** – Zaļo un Zemnieku savienība, domes deputāts;
- **Aivars Meikšāns** – LATGALES PARTIJA, domes deputāts;
- **Edgars Mekšs** – Zaļo un Zemnieku savienība, domes priekšsēdētājs;
- **Solvita Novicka** – LATVIJA PIRMAJĀ VIETĀ, domes deputāte;
- **Oskars Petinens** – Zaļo un Zemnieku savienība, domes deputāts;
- **Inta Rancāne** – Zaļo un Zemnieku savienība, domes deputāte;
- **Viesturs Rancāns** – LATGALES PARTIJA, domes deputāts;
- **Darja Rjutkinena** – Zaļo un Zemnieku savienība, domes deputāte;
- **Aivars Strazds** – Zaļo un Zemnieku savienība, domes deputāts;
- **Toms Vorkalis** – LATGALES PARTIJA, domes deputāts.

Lai nodrošinātu savu darbību un izstrādātu domes lēmumprojektus, Ludzas novada pašvaldības dome no pašvaldības deputātiem ir ievēlējusi komitejas:

1. finanšu komiteju 5 (piecu) locekļu sastāvā;
2. sociālo, izglītības un kultūras jautājumu komiteju 5 (piecu) locekļu sastāvā;
3. teritoriālo un attīstības komiteju 5 (piecu) locekļu sastāvā.

Pašvaldības domes un komiteju sēdēm tiek nodrošināta tiešraide pašvaldības tīmekļvietnē un “YouTube” kanālā.



2025. gadā:

Aizvadītas **17** Ludzas novada pašvaldības domes sēdes

Pieņemti **587** lēmumi

Atsevišķu pašvaldības funkciju pildīšanai, kā arī sabiedrības un nozaru ekspertu iesaistes nodrošināšanai, pašvaldības dome ir izveidojusi specializētas komisijas un konsultatīvās padomes:

Komisijas:

- Administratīvā komisija;
- Administratīvo aktu strīdu komisija;
- Apbalvojumu komisija;
- Atbalsta sporta veicināšanai pieteikumu izvērtēšanas komisija;
- Darījumu ar lauksaimniecības zemēm tiesiskuma izvērtēšanas komisija;
- Dzīvokļu komisija;
- Dzīvojamo māju privatizācijas komisija;
- Ētikas komisija;
- Iepirkumu komisija;
- Interesu izglītības programmu licencēšanas un neformālās izglītības programmu īstenošanas atļauju izsniegšanas komisija;
- Īpašuma atsavināšanas komisija;
- Īpašuma novērtēšanas komisija;
- Īpašuma privatizācijas komisija;
- Ludzas novada domes Jaunatnes lietu konsultatīvā komisija;
- Ludzas novada sabiedrisko organizāciju līdzfinansējuma piešķiršanas komisija;
- Medību koordinācijas komisija;
- Nekustamo īpašumu komisija;
- Starpinstitucionālā sadarbības grupa bērnu tiesību aizsardzības jomā;
- Stipendiju piešķiršanas komisija;
- Uzņēmējdarbības licencēšanas komisija;

- Zvejas licencēšanas komisija.

Konsultatīvās padomes:

- Iedzīvotāju padomes;
- Jauniešu padome;
- Tradicionālo konfesiju konsultatīvā padome;
- Uzņēmēju konsultatīvā padome.

PAŠVALDĪBAS IESTĀDES, STRUKTŪRA UN LĪDZDALĪBA KAPITĀLSABIEDRĪBĀS

Ludzas novada pašvaldības dome ir izveidojusi šādas iestādes, kas darbojas uz domes apstiprinātu nolikumu pamata:

Pārvaldes un teritoriālās vienības:

- Blontu, Ciblas, Līdumnieku, Pušmucovas un Zvirgzdenes pagastu apvienība;
- Briģu, Nirzas un Lauderu pagastu apvienība;
- Isnaudas un Cirmas pagastu apvienība;
- Istras, Rundēnu un Pasienes pagastu apvienība;
- Kārsavas pilsētas pārvalde;
- Ludzas novada pašvaldības centrālā administrācija;
- Pildas, Ņukšu un Pureņu pagastu apvienība;
- Salnavas un Mežvidu pagastu apvienība;
- Zilupes pilsētas un Zaļesjes pagasta apvienība.

Izglītības pārvalde un iestādes:

- Ludzas novada Izglītības pārvalde;
- **Pirmsskolas izglītības iestādes (PII):** Blontu pagasta PII, Briģu pagasta PII, Istras pagasta PII, Kārsavas pilsētas PII "Taurenītis", Ludzas pilsētas PII "Namiņš", Ludzas pilsētas PII "Pasaciņa", Ludzas pilsētas PII "Rūķītis", Malnavas pagasta PII "Sienāzītis", Mežvidu pagasta PII "Saulīte", Zilupes PII;
- **Vidusskolas:** Kārsavas vidusskola, Ludzas 2. vidusskola, Ludzas pilsētas vidusskola, Zilupes vidusskola;

- **Pamatskolas:** Ciblas pamatskola, Mērdzenes pamatskola, Pildas pamatskola;
- **Profesionālās ievirzes un interešu izglītība:** J. Soikāna Ludzas mākslas skola, Kārsavas Mūzikas un mākslas skola, Ludzas Mūzikas pamatskola, Ludzas novada Bērnu un jauniešu centrs, Ludzas novada Sporta skola, Zilupes Mūzikas un mākslas skola.

Sociālā aprūpe un aizsardzība:

- Ludzas novada Bāriņtiesa;
- Ludzas novada Sociālais dienests;
- Ludzas novada Sociālās aprūpes centrs "Ludza";
- Pansionāts "Mūsmājas".

Kultūra un tūrisms:

- Ludzas novada bibliotēka;
- Ludzas novada Kultūras centrs;
- Ludzas novada tūrisma centrs;
- Ludzas novadpētniecības muzejs.

Citas iestādes:

- Ludzas novada vēlēšanu komisija.

Pašvaldības centrālā administrācija

Pašvaldības administrācijas funkcijas pilda pašvaldības iestāde "**Ludzas novada pašvaldības centrālā administrācija**", kas darbojas uz domes apstiprināta nolikumu pamata. Tā nodrošina domes pieņemto lēmumu izpildi, organizē pašvaldības pārvaldību, domes lēmumprojektu sagatavošanu un to virzību, kā arī pārvaldes vienību darba organizēšanu, atbildot par normatīvo aktu ievērošanu un piemērošanu pašvaldības darbā.

Pašvaldības centrālās administrācijas vadītājs ir **Ludzas novada pašvaldības izpilddirektors**. Centrālās administrācijas struktūrvienības darbojas, pamatojoties uz pašvaldības centrālās administrācijas nolikumu un izpilddirektora apstiprinātiem struktūrvienību nolikumiem.

Centrālās administrācijas struktūra:

1. Administratīvā nodaļa;
2. Attīstības un plānošanas nodaļa;
3. Būvvalde;
4. Dzimtsarakstu nodaļa;
5. Finanšu un grāmatvedības nodaļa;
6. Informācijas tehnoloģiju nodaļa;
7. Juridiskā nodaļa;
8. Nekustamā īpašuma pārvaldības nodaļa;
9. Pašvaldības policija.

Kapitālsabiedrības un līdzdalība biedrībās

Ludzas novada pašvaldība ir kapitāla daļu turētāja šādās **kapitālsabiedrībās**:

1. SIA "ALAAS";
2. SIA "Kārsavas slimnīca";
3. SIA "LNS pakalpojumi" (līdz 2026. gada 5. janvārim - SIA "LUDZAS APSAIMNIEKOTĀJS");
4. SIA "Ludzas medicīnas centrs";
5. SIA "Zilupes veselības un sociālās aprūpes centrs".

Pašvaldība kā biedrs un sadarbības partneris ir reģistrējusies šādās **biedrībās un nodibinājumos**:

- **Pašvaldību un reģionālās organizācijas:** "Eiropas reģions "Livonija"", "Latgales reģiona attīstības aģentūra", "Latvijas Pašvaldību savienība", "Ludzas rajona partnerība", "Reģionālo attīstības centru apvienība";
- **Nozaru un profesionālās asociācijas:** "Latvijas Bāriņtiesu darbinieku asociācija", "Latvijas Bibliotekāru biedrība", "Latvijas Muzeju biedrība", "Skolu muzeju biedrība", "Starptautiskās muzeju padomes Latvijas Nacionālā komiteja";
- **Tūrisma organizācijas:** "Latvijas lauku tūrisma asociācija "Lauku ceļotājs"", "Latvijas tūrisma informācijas organizāciju asociācija "LATTŪRINFO";
- **Sporta federācijas un apvienības:** "Latvijas Futbola federācija", "Latvijas Handbola federācija", "Latvijas Sporta deju federācija", "Latvijas Sporta izglītības iestāžu Direktoru padome", "Latvijas Svarcelšanas federācija", "Latvijas Vieglatlētikas savienība".

FINANŠU RESURSI UN PAŠVALDĪBAS DARBĪBAS REZULTĀTI

PAŠVALDĪBAS BUDŽETA FINANSĒJUMS UN TĀ IZLIETOJUMS

Ludzas novada pašvaldības 2025. gada budžets sastāv no pamatbudžeta un ziedojumu un dāvinājumu budžeta, kurus veido pēc naudas plūsmas principa.

Pašvaldības budžets veido pašvaldības darbības finansiālo ietvaru un ir būtisks līdzeklis pašvaldības politikas īstenošanai ar finanšu metodēm, lai nodrošinātu pašvaldības ilgtspējīgu administratīvās teritorijas attīstību, vienlaicīgi sabalansējot saimniecisko un ekonomisko attīstību ar iedzīvotāju sociālajām interesēm.

PAMATBUDŽETA IEŅĒMUMI

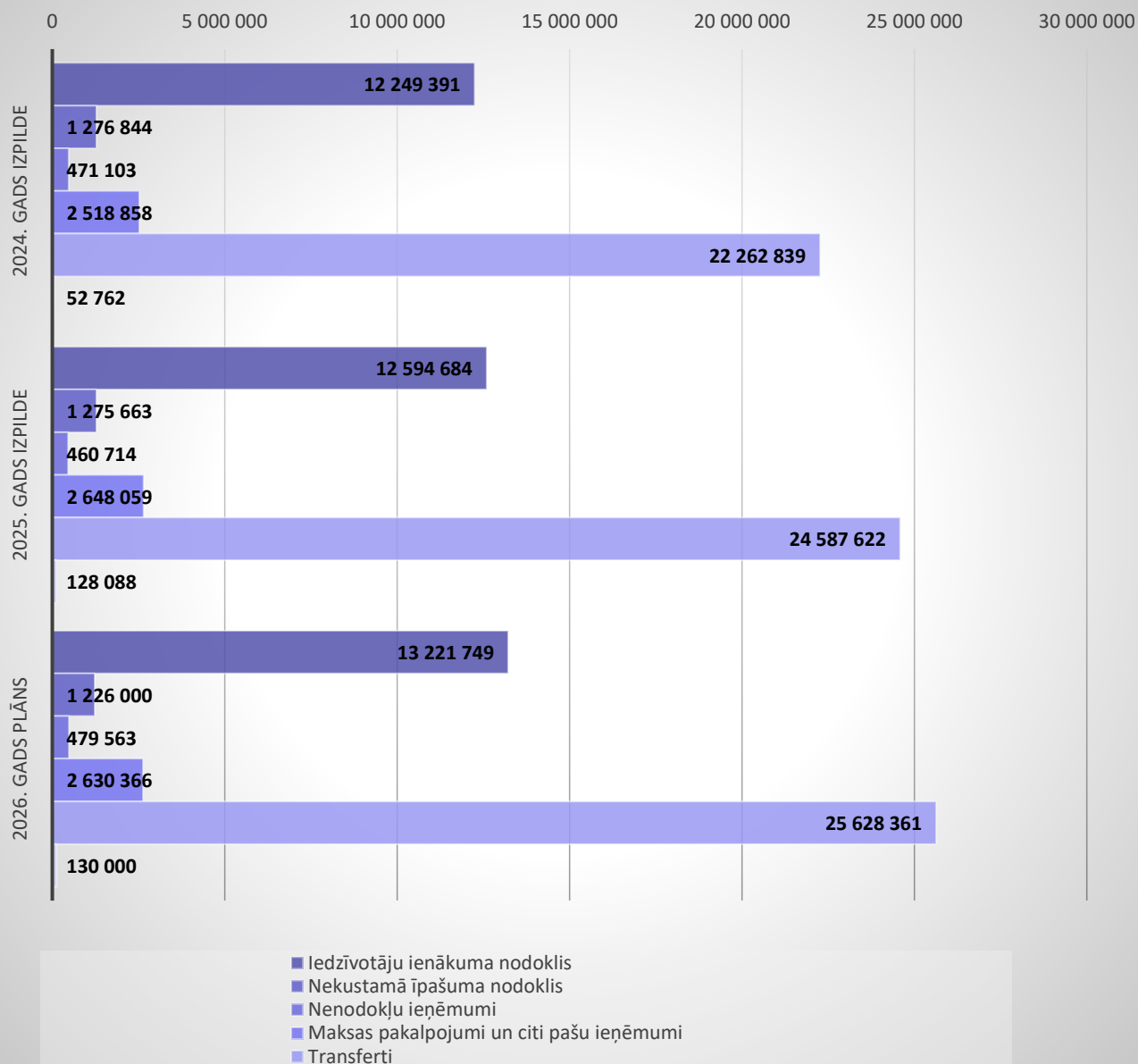
Ludzas novada pašvaldības 2024.-2025. gada pamatbudžeta izpilde un 2026. gada prognoze

Nosaukums	2024. gads - izpilde	2025. gads - izpilde	2026. gads - plāns
Resursi izdevumu segšanai (kopā)	44 728 276	47 243 526	50 601 498
Naudas līdzekļu atlikums gada sākumā	4 671 561	4 180 610	4 560 565
Ieņēmumi	38 831 797	41 694 830	43 316 039
Saņemtie aizņēmumi	1 224 918	1 368 086	2 724 894
Izdevumi, aizņēmumi, ieguldījumi (kopā)	40 547 634	42 682 961	50 535 321
Izdevumi	38 523 101	41 024 862	48 456 685
Aizņēmumu atmaksa	1 833 348	1 658 099	1 843 483
Kapitāla daļu iegāde līdzdalībai radniecīgo komersantu kapitālā	191 185	0	235 153
Naudas līdzekļu atlikums uz gada beigām	4 180 610	4 560 565	66 177

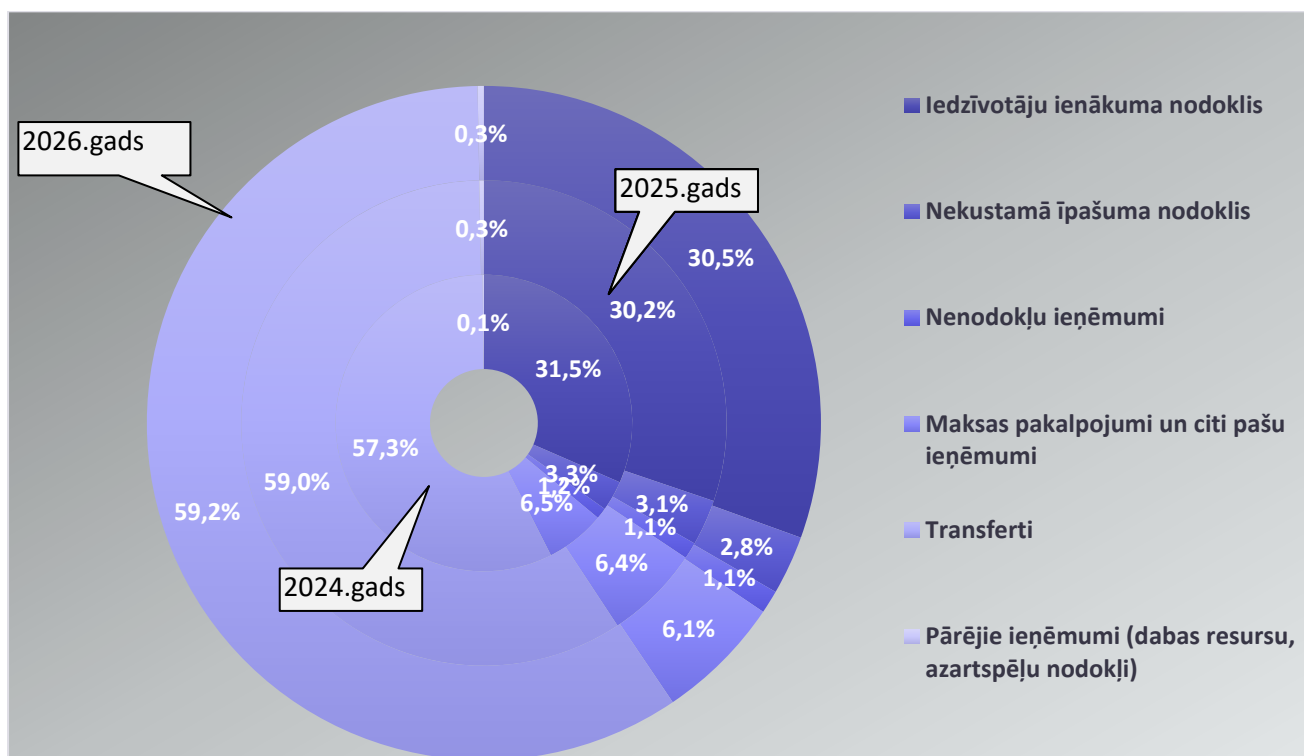
Pašvaldības pamatbudžeta ieņēmumus veido nodokļu ieņēmumi – iedzīvotāju ienākuma nodoklis, nekustamā īpašuma nodoklis, azartspēļu nodoklis, dabas resursu nodoklis; nenodokļu ieņēmumi, kuros ietilpst pašvaldību nodevas, naudas sodi, ieņēmumi no pašvaldības īpašuma pārdošanas kā arī citi nenodokļu ieņēmumi; transfertu ieņēmumi no valsts budžeta, citu pašvaldību budžetiem, kā arī valsts budžeta mērķdotācijas un citi transfertmaksājumi.

2025. gadā pašvaldības pamatbudžeta ieņēmumi tika apstiprināti 42,27 milj. EUR apmērā. Faktiskā izpilde uz 2025. gada 31. decembri sastādīja 41,69 milj. EUR jeb 98,64 % no plānotā apjoma. Kopumā budžeta ieņēmumu plāns izpildīts augstā precizitātē, kas liecina par sabalansētu un pamatotu ieņēmumu prognozēšanu.

Ludzas novada pašvaldības ieņēmumu apjoms un izpilde 2024.–2026. gadā (EUR)



Ludzas novada pašvaldības ieņēmumu procentuālā struktūra 2024.–2026. gadā



2025. gadā procentuāli lielāko ieņēmumu daļu – 58,35 % no kopējā ieņēmumu apjoma – veidoja valsts budžeta transferti 24,33 milj. EUR apmērā. Salīdzinājumā ar 2024. gadu valsts budžeta transferti palielinājušies par 2,29 milj. EUR. No kopējā valsts budžeta transfertu apjoma dotācija no Pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fonda sastādīja 10,47 milj. EUR jeb 43,05 % no transfertu kopējā apjoma. Salīdzinājumā ar 2024. gadu minētā dotācija palielinājusies par 483 tūkst. EUR. Valsts budžeta transfertu gada plāna izmaiņas veido papildus mērķdotācijas pedagogu darba samaksai par periodu no 1. septembra līdz 31. decembrim un projektu īstenošanai saņemtie līdzekļi.

Pašvaldības budžeta nodokļu ieņēmumi 2025. gadā sastādīja 13,99 milj. EUR jeb 33,57 % no kopējā ieņēmumu apjoma. Salīdzinājumā ar 2024. gadu nodokļu ieņēmumi kopumā palielinājušies par 419 tūkst. EUR jeb 3,09 %. Ieņēmumi no iedzīvotāju ienākuma nodokļa palielinājušies par 345 tūkst. EUR jeb 2,82 %. Nekustamā īpašuma nodokļa ieņēmumi samazinājušies par 1,1 tūkst. EUR jeb 0,09 %, savukārt dabas resursu nodokļa ieņēmumi palielinājušies par 75,3 tūkst. EUR. 2025. gadā iekasēti nekustamā īpašuma nodokļa iepriekšējo gadu parādi 77,7 tūkst. EUR apmērā. Vienlaikus uz 2025. gada 31. decembri kopējais nekustamā īpašuma nodokļa parāds, ieskaitot nokavējuma naudu, sastādīja 111,17 tūkst. EUR.

Lai nodrošinātu atsevišķu pašvaldības īstenoto projektu līdzfinansējumu un priekšfinansējumu, kā arī papildu finansējumu pašvaldības iestādēm un pasākumiem, 2025. gadā tika atsavināti pašvaldības īpašumi par kopējo summu 367 tūkst. EUR, kas ir par 9,1 tūkst. EUR mazāk nekā 2024. gadā.

Ieņēmumi no savstarpējiem norēķiniem 2025. gadā sastādīja 160 tūkst. EUR, kas salīdzinājumā ar 2024. gadu ir par 4 tūkst. EUR vairāk.

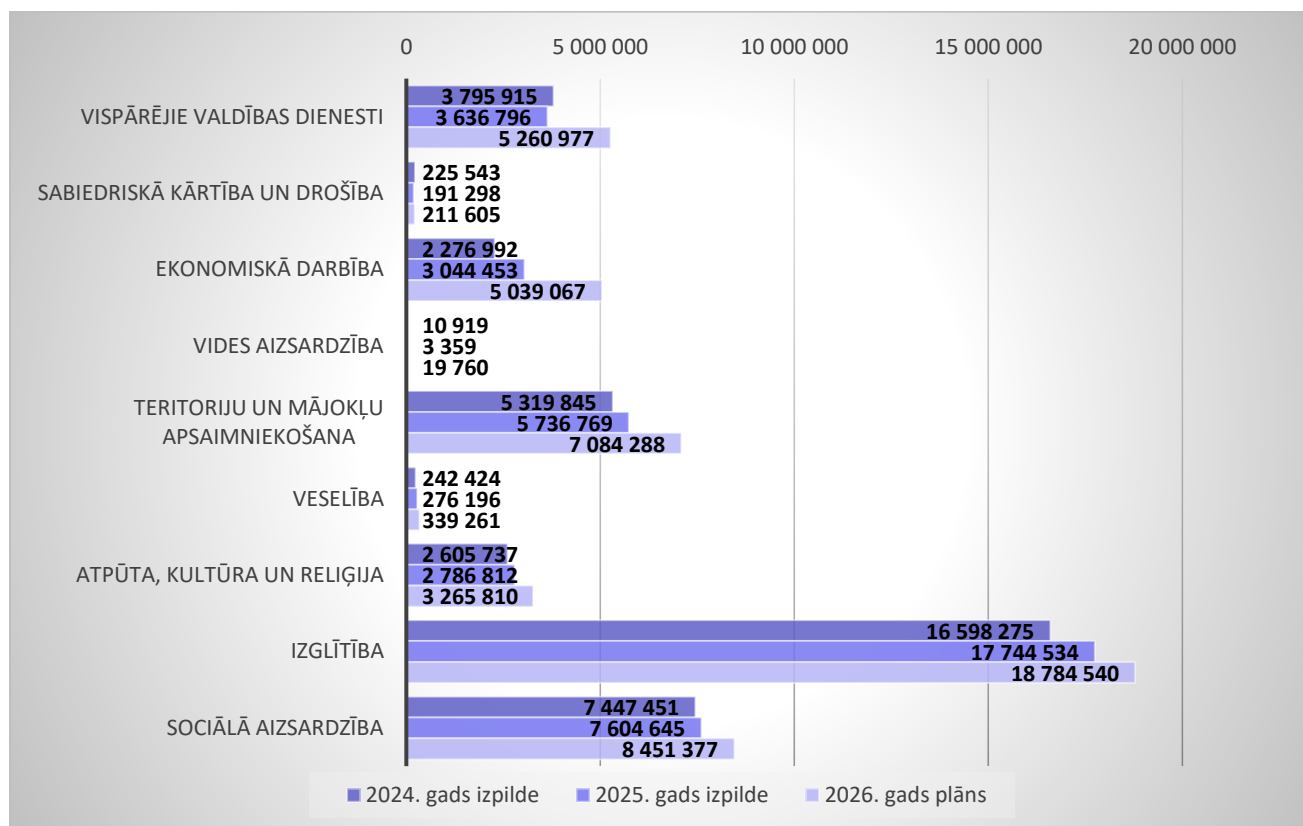
Ieņēmumi no iestāžu sniegtajiem maksas pakalpojumiem un citiem pašu ieņēmumiem ir 2.64 milj. EUR jeb 5,07 % no kopējo ieņēmumu apjoma, un salīdzinājumā ar 2024. gadu palielinājušies par 483,2 tūkst. EUR. Ludzas pilsētas vidusskolas peldbaseina ieņēmumi 2025. g. ir 286,6 tūkst. EUR, salīdzinot ar 2024. gadu par 33,8 tūkst. EUR vairāk. Sociālās aprūpes centra "Ludza" ieņēmumi no maksas par uzturēšanos novada 2 sociālās aprūpes iestādēs 2025. gadā ir 800,7 tūkst. EUR salīdzinot ar 2024. gadu palielinājās par 94,4 tūkst. EUR. Ieņēmumi par komunālajiem pakalpojumiem 2025. gadā sastādīja 733,9 tūkst. EUR salīdzinot ar 2024. gadu samazinājās par 15,3 tūkst. EUR.

2025. gadā Ludzas novada pašvaldības ieņēmumu struktūrā dominē valsts budžeta transferti, kas veido 58,35 % no kopējā ieņēmumu apjoma. Tas apliecina būtisku pašvaldības atkarību no valsts budžeta finansējuma. Nodokļu ieņēmumi veido 33,57 % no kopējiem ieņēmumiem, un to pieaugums 3,09 % apmērā salīdzinājumā ar 2024. gadu liecina par stabilu ekonomisko situāciju un iedzīvotāju ienākuma nodokļa pozitīvu dinamiku. Pašu ieņēmumi (maksas pakalpojumi, īpašumu atsavināšana u.c.) veido salīdzinoši nelielu daļu no kopējā budžeta, tomēr 2025. gadā novērojams to pieaugums, kas pozitīvi ietekmē budžeta elastību.

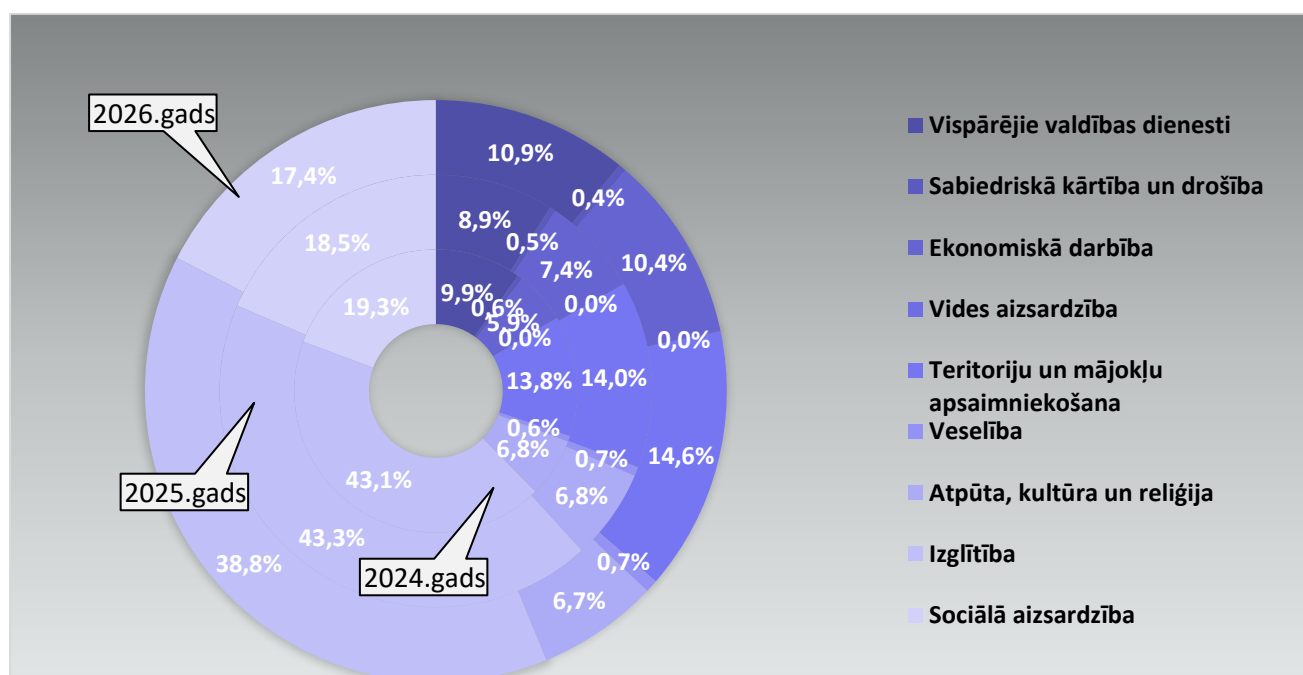
PAMATBUDŽETA IZDEVUMI

Ludzas novada pašvaldības pamatbudžeta izdevumu dinamika un plānotais finansējums pa funkcionālajām kategorijām (izglītībai, sociālajai aizsardzībai, teritoriju apsaimniekošanai u.c.) ir uzskatāmi redzams sekojošajā grafikā:

Ludzas novada pašvaldības pamatbudžeta izdevumi pa funkcionālajām kategorijām 2024. – 2026. g. (EUR)



Ludzas novada pašvaldības pamatbudžeta izdevumu struktūra pa funkcionālajām kategorijām 2024.–2026. gadā (%)



Budžeta funkcionālajā kategorijā “Vispārējie valdības dienesti” izdevumi izpildīti 91,02 % apmērā (precizētais plāns – 3 995 723 EUR, izpilde – 3 636 796 EUR). 2025. gadā tika veikti administrācijas darbinieku optimizācijas pasākumi, kā rezultātā izveidojās darba samaksas fonda ekonomija 142,2 tūkst. EUR apmērā. Pašvaldības vēlēšanu nodrošināšanai 2025. gadā izlietoti līdzekļi 123,7 tūkst. EUR apmērā. Izdevumi precēm un pakalpojumiem izpildīti 83,96 % apmērā, kā rezultātā izveidojusies ekonomija 128,7 tūkst. EUR, tai skaitā ekonomija izdevumiem neparedzētiem gadījumiem – 20,5 tūkst. EUR. Procentu maksājumi par aizņēmumiem Valsts kasē 2025. gadā sastādīja 785,7 tūkst. EUR, kas, salīdzinot ar 2024. gadu, samazinājās par 157,8 tūkst. EUR.

Projekta “Pakalpojumu sniegšanas reformas atbalsts”, kas paredz klientu apkalpošanas centru izveidi pagastu apvienību pārvaldēs, ietvaros 2025. gadā apgūti līdzekļi 118,1 tūkst. EUR apmērā. Projektu plānots pabeigt 2026. gadā.

Budžeta funkcionālajā kategorijā “Sabiedriskā kārtība un drošība” izdevumi apgūti par 89,71 % (precizētais plāns 213 244 EUR, izpilde 191 298 EUR). Darba samaksas fonda ekonomija ir 9,0 tūkst. EUR. Uzturēšanas izdevumi par precēm un pakalpojumiem apgūti par 69,43 % un ir izveidojusies ekonomija 12,61 tūkst. EUR. Būtiskākā novirze konstatēta diennakts atskurbtuves pakalpojuma izdevumos, kas izpildīti 62,33 % apmērā, veidojot ekonomiju 7,5 tūkst. EUR. Neizpilde precēm un pakalpojumiem skaidrojama ar faktisko pakalpojumu apjoma samazinājumu un zemāku pieprasījumu nekā sākotnēji plānots.

Budžeta funkcionālajā kategorijā “Ekonomiskā darbība” izdevumi apgūti par 49,75 % (precizētais plāns 6 118 980 EUR, izpilde 3 044 453 EUR). Darba samaksas fonda ekonomija ir 24,9 tūkst. EUR. Uzturēšanas izdevumi par precēm un pakalpojumiem apgūti par 78,18 % un ir izveidojusies ekonomija 259,0 tūkst. EUR. Pamatkapitāla veidošanas izdevumi apgūti par 39,01 %, kas ir 1,77 milj. EUR projektos apgūtie līdzekļi.

Uz 2025. gada 31. decembri autoceļu (ielu) fonda līdzekļu atlikums sastādīja 492,9 tūkst. EUR. Ikdienas ceļu uzturēšanas izdevumi pagastu pārvaldēs netika pilnībā apgūti sakarā ar mazāku faktisko darbu apjomu, ko ietekmēja salīdzinoši īsa un maiga ziemas sezona 2025. gada sākumā. Papildus tam vairāku ieplānoto projektu īstenošana tika pārcelta uz 2026. gadu, kā rezultātā plānotie līdzekļi netika apgūti pārskata periodā.

2025. gadā realizēts projekts “Vienības ielas virsmas atjaunošana Kārsavas pilsētā” un apgūti līdzekļi 277,53 tūkst. EUR apmērā.

2025. gadā realizēts LIAA projekts “Transporta infrastruktūras sakārtošana uzņēmējdarbības veicināšanai Ludzas novadā” un apgūti līdzekļi 106 tūkst. EUR apmērā.

2025. gadā tika iesākts ERAF projekts “Videi draudzīga transporta infrastruktūra uzņēmējdarbības attīstībai Ludzas novadā” – plānotās projekta izmaksas 825,2. EUR apgūtas par 184,4 tūkst. EUR, kas ir 21,64 % no kopējām izmaksām. Projekta īstenošanas gaitā tika konstatēta nepieciešamība veikt būtiskus grozījumus būvprojektā un to izstrāde un saskaņošana prasīja papildus laiku, kā rezultātā būvdarbi objektā uz laiku tika apturēti un plānotais finansējums netika apgūts. Projektu plānots pabeigt 2026. gadā.

2025. gadā tika iesākts Kohēzijas programmas projekts “Infrastruktūras sakārtošana Ludzas novada uzņēmējdarbības atbalstam”. Projekta ietvaros ir paredzēta sešu infrastruktūras objektu (ielu un autoceļu) pārbūve, lai uzlabotu uzņēmējdarbības vidi un nodrošinātu piekļuves infrastruktūras kvalitāti Ludzas novadā. Plānotās projekta izmaksas 2.5 milj. EUR, apgūtas par 705,1 tūkst. EUR, kas ir 28,18 % no kopējām izmaksām. Atsevišķos objektos būvdarbu izpildes gaitā radās neparedzēti apstākļi, kas būtiski ietekmēja darbu izpildes termiņus un attiecīgi arī finansējuma apguvi plānotajā budžeta periodā. Projektu plānots pabeigt 2026. gadā.

Konkursa “Esi uzņēmējs Ludzas novadā” ietvaros 2025. gadā līdzfinansētas biznesa projektu idejas par kopējo summu 76 tūkst. EUR .

Budžeta funkcionālajā kategorijā “Vides aizsardzība” izdevumi 2025. gadā izpildīti 18,21 % apmērā (precizētais plāns – 18 452 EUR, izpilde – 3 359 EUR), konstatējot būtisku neizpildi. Pašvaldība saskaņā ar saistošajiem noteikumiem piešķir līdzfinansējumu projektēšanas un būvniecības izmaksu daļējai segšanai nekustamo īpašumu pieslēgšanai centralizētajām ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmām Ludzas novada pilsētas un pagastu teritorijās. No plānotajiem līdzekļiem 10 000 EUR apmērā apgūti 794 EUR jeb 7,94 %. Zemā izpilde skaidrojama ar mazāku iedzīvotāju aktivitāti un pieprasījumu pēc līdzfinansējuma nekā sākotnēji plānots.

Budžeta funkcionālajā kategorijā “Teritoriju un mājokļu apsaimniekošana” izdevumi apgūti par 80,71 % (precizētais plāns 7 107 502 EUR, izpilde 5 736 769 EUR). Darba samaksas fonda ekonomija ir 37,7 tūkst. EUR. Uzturēšanas izdevumi par precēm un pakalpojumiem apgūti par 74,63 % un ir izveidojusies neizpilde 748,7 tūkst. EUR. Pamatkapitāla veidošanas izdevumi apgūti par 68,92 % un ir izveidojusies neizpilde 528,3 tūkst. EUR apmērā.

Saskaņā ar pašvaldības saistošajiem noteikumiem par līdzfinansējuma piešķiršanu māju siltināšanai, pagalmu un piebraucamo ceļu labiekārtošanai 2025. gadā apgūti līdzekļi 125,5 tūkst. EUR apmērā.

Novada lauku teritorijās noslēgti daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanas līgumi. Uz pārskata perioda beigām daudzdzīvokļu dzīvojamo māju uzkrājumu fonda līdzekļi sastādīja 281,2 tūkst. EUR.

Speciālistu trūkuma dēļ savlaicīgi netika iesniegts projekta pieteikums un netika apgūti līdzekļi projektam “Publiskās tualetes ēku novietošanai pludmalē Ezera šķērsielā 4, Ludzā, un Peldu ielā 21, Ludzā” 166,1 tūkst. EUR apmērā.

ERAF projekta “Lielā Ezerkrasta promenādes izveidošana un krastmalas teritorijas labiekārtošana Ludzas pilsētā” līdzekļi apgūti par 85,46 % jeb 632,5 tūkst. EUR, projektu ekspluatācijā plānots nodot 2026. gadā.

Projektā “Bērnu rotaļu laukuma izbūve Lielā Ezerkrasta ielā Ludzā” nepiemērotu laika apstākļu dēļ tika ieviests tehniskais pārtraukums, un projekta realizācija pārcelta uz 2026. gadu, kā rezultātā netika apgūti līdzekļi 100 tūkst. EUR apmērā.

2025. gadā veikti energoefektivitātes pasākumi, kā rezultātā ielu apgaismojuma izdevumi izpildīti 78,98 % apmērā, veidojot ekonomiju elektroenerģijas izdevumos 52,8 tūkst. EUR apmērā.

Budžeta sadaļā “Pārējā citur neklasificētā teritoriju un mājokļu apsaimniekošanas darbība” tiek atspoguļoti - pašvaldības teritoriju, ēku uzturēšanas izdevumi un novada pagastu komunālo saimniecību, kas ietver sadzīves atkritumu apsaimniekošanu, ūdensapgādi, notekūdeņu apsaimniekošanu un mājokļu apsaimniekošanu izdevumi. Kopējie izdevumi apgūti par 81,88% (precizētais plāns 6 046 256 EUR, izpilde 4 950 401 EUR). Līdzekļu ekonomija izveidojusies atlīdzībai 30,0 tūkst. EUR, izdevumiem par komunālajiem pakalpojumiem 79,7 tūkst. EUR.

Budžeta funkcionālajā kategorijā “Veselība” izdevumi 2025. gadā izpildīti 87,55 % apmērā (precizētais plāns 315 466 EUR, izpilde 276 196 EUR). No Nacionālā veselības dienesta pašvaldība saņem finansējumu 15 feldšeru–vecmāšu punktu uzturēšanai.

ESF projekta “Sabiedrības veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu īstenošana Ludzas novadā” ietvaros līdzekļi izpildīti 66,96 % apmērā jeb 33,5 tūkst. EUR. Zemāka izpilde saistīta ar projekta aktivitāšu pārcelšanu un turpināšanu 2026. gadā.

Budžeta funkcionālajā kategorijā "Atpūta, kultūra un reliģija" izdevumi izpildīti 86,43% apmērā (precizētais plāns 3 224 341 EUR, izpilde 2 786 812 EUR). Darba samaksas fonda ekonomija sastādīja 57,8 tūkst. EUR. Izdevumi precēm un pakalpojumiem izpildīti 82,86 % apmērā, veidojot ekonomiju 147 tūkst. EUR. Pamatkapitāla veidošanas izdevumi izpildīti 27,90 % apmērā jeb 228,4 tūkst. EUR, kas norāda uz investīciju projekta neizpildi pārskata periodā.

2025. gadā tika uzsākta ERAF projekta "Winds of Change" īstenošana, kas paredz lifta izbūvi Ludzas novada bibliotēkā. Projekta kopējās izmaksas ir 274,8 tūkst. EUR. Projekta ietvaros 2025. gadā apgūti līdzekļi 11,57 % apmērā no plānotā finansējuma. Neveiksmīgas iepirkuma procedūras rezultātā būvdarbus nebija iespējams uzsākt, un netika apgūti plānotie līdzekļi 243,0 tūkst. EUR apmērā. Tika organizēta atkārtota iepirkuma procedūra, un būvdarbus plānots uzsākt 2026. gadā.

Budžeta funkcionālajā kategorijā "Izglītība" izdevumi izpildīti 92,92 % apmērā (precizētais plāns 19 097 456 EUR, izpilde 17 744 534 EUR). Darba samaksas fonda ekonomija sastādīja 843,9 tūkst. EUR (t.sk. darba samaksa pedagogiem par 2025. gada decembri). Izdevumi precēm un pakalpojumiem izpildīti 88,96 % apmērā, veidojot ekonomiju 337,2 tūkst. EUR. Pamatkapitāla veidošanas izdevumi izpildīti 86,69 % apmērā, ar ekonomiju 152,6 tūkst. EUR.

Pirmsskolas izglītības iestāžu uzturēšanas izdevumi izpildīti 93,43 % apmērā (precizētais plāns 4 239 021 EUR, izpilde 3 960 625 EUR). Neapgūti līdzekļi atlīdzībai 140,1 tūkst. EUR, precēm un pakalpojumiem 48,6 tūkst. EUR, kapitālajiem izdevumiem 80,4 tūkst. EUR.

Vispārizglītojošo skolu uzturēšanas izdevumi izpildīti 93,14 % apmērā (precizētais plāns 8 510 942 EUR, izpilde 7 927 429 EUR) Neapgūti līdzekļi atlīdzībai 508 tūkst. EUR, precēm un pakalpojumiem 65,8 tūkst. EUR, kapitālajiem izdevumiem 4,9 tūkst. EUR.

Bērnu un jauniešu interešu izglītības uzturēšanas izdevumi izpildīti 90,77 % apmērā (precizētais plāns 2 495 405 EUR, izpilde 2 265 011 EUR) Neapgūti līdzekļi atlīdzībai 121,6 tūkst. EUR, precēm un pakalpojumiem 105,2 tūkst. EUR, kapitālajiem izdevumiem 2,8 tūkst. EUR.

Izglītības iestāžu ēdnīcu uzturēšanas izdevumi izpildīti 94,69 % apmērā (precizētais plāns 1 345 429 EUR, izpilde 1 273 969 EUR). Neapgūti līdzekļi atlīdzībai 21,3 tūkst. EUR, precēm un pakalpojumiem 64,1 tūkst. EUR, kapitālajiem izdevumiem 18,9 tūkst. EUR.

Pašvaldības transporta daļas uzturēšanas izdevumi 2025. gadā sastādīja 709,4 tūkst. EUR, no tiem atlīdzībai 355,6 tūkst. EUR, precēm un pakalpojumiem 353,8 tūkst. EUR, tostarp autobusu uzturēšanai un remontam 181 tūkst. EUR.

2025. gadā tika iegādāti trīs jauni autobusi skolēnu pārvadāšanai, apgūstot līdzekļus 355,7 tūkst. EUR apmērā. Projekta “Bezemisiju transportlīdzekļa un tā uzlādes iekārtas iegāde Ludzas novada pašvaldības autonomo funkciju īstenošanai” ietvaros iegādāts autobuss un apgūti līdzekļi 233,5 tūkst. EUR apmērā.

Izdevumiem par savstarpējiem norēķiniem par izglītības iestāžu sniegtajiem pakalpojumiem izlietoti 415,8 tūkst. EUR, kas ir par 19,1 tūkst. EUR vairāk nekā 2024. gadā.

Ludzas pilsētas vidusskolas peldbaseina izdevumi izpildīti 96,77 % apmērā jeb 302,1 tūkst. EUR. Maksas pakalpojumu ieņēmumi sedz 95,06 % no kopējiem uzturēšanas izdevumiem.

ERAF projekts “Together in Art” izpildīts 72,54 % apmērā jeb 31,8 tūkst. EUR, atlikušos 12,0 tūkst. EUR plānots apgūt 2026. gadā. Erasmus projekts “Kindergarten Adventures” izpildīts 36,29 % apmērā jeb 8 tūkst. EUR; projektu plānots pabeigt 2026. gadā, apgūstot atlikušos līdzekļus un veicot norēķinus ar projekta partneriem.

Budžeta funkcionālajā kategorijā “Sociālā aizsardzība” izdevumi izpildīti 92,81 % apmērā (precizētais plāns 8 193 515 EUR, izpilde 7 604 645 EUR). Darba samaksas fonda ekonomija sastādīja 101,8 tūkst. EUR. Izdevumi precēm un pakalpojumiem izpildīti 82,47 % apmērā, veidojot ekonomiju 97,4 tūkst. EUR. Pamatkapitāla veidošanas izdevumi izpildīti 7,07 % apmērā; neapgūtie līdzekļi 100 tūkst. EUR apmērā saistīti ar projekta “Pansionāta “Mūsmājas” virtuves atjaunošana un materiāltehniskās bāzes uzlabošana” īstenošanas pārcelšanu. Minētajam projektam lēmums par apstiprināšanu tika saņemts tikai 2025. gada jūlijā, kas būtiski ierobežoja iespējas savlaicīgi uzsākt aktivitātes, līdz ar to projekta īstenošana pārcelta uz 2026. gadu. Sociālo pabalstu izdevumi izpildīti 92,03 % apmērā veidojot ekonomiju 283 tūkst. EUR.

Sociālās aprūpes centrā “Ludza” un pansionātā “Mūsmājas” kopumā ir 110 vietas, no kurām 7 paredzētas karantīnas gadījumiem. Vidējais iemītnieku skaits 2025. gadā bija 105 personas. Centru uzturēšanas izdevumi izpildīti 96,53 % apmērā jeb 1 364 675 EUR, tostarp no pašvaldības budžeta līdzekļiem 563 919 EUR.

Ukrainas civiliedzīvotāju atbalstam (pabalstiem, ēdināšanai un izmitināšanai) izlietoti 23,6 tūkst. EUR, salīdzinot ar 2024. gadu samazinājums par 21,1 tūkst. EUR.

2025. gadā faktiski nodarbināto bezdarbnieku vidējais skaits mēnesī 53 personas; šim mērķim izlietoti 166,1 tūkst. EUR.

Dzīvokļa pabalstiem izlietoti 938,9 tūkst. EUR, kas ir par 6 tūkst. EUR vairāk nekā 2024. gadā. Pabalstiem garantētā minimālā ienākumu līmeņa nodrošināšanai izlietoti 546,5 tūkst. EUR, kas ir par 89,9 tūkst. EUR vairāk nekā iepriekšējā gadā. Valsts finansējums šo pabalstu izmaksai 2025. gadā sastādīja 470 tūkst. EUR. Pašvaldības izdevumi brīvprātīgo iniciatīvu īstenošanai sastādīja 286,2 tūkst. EUR.

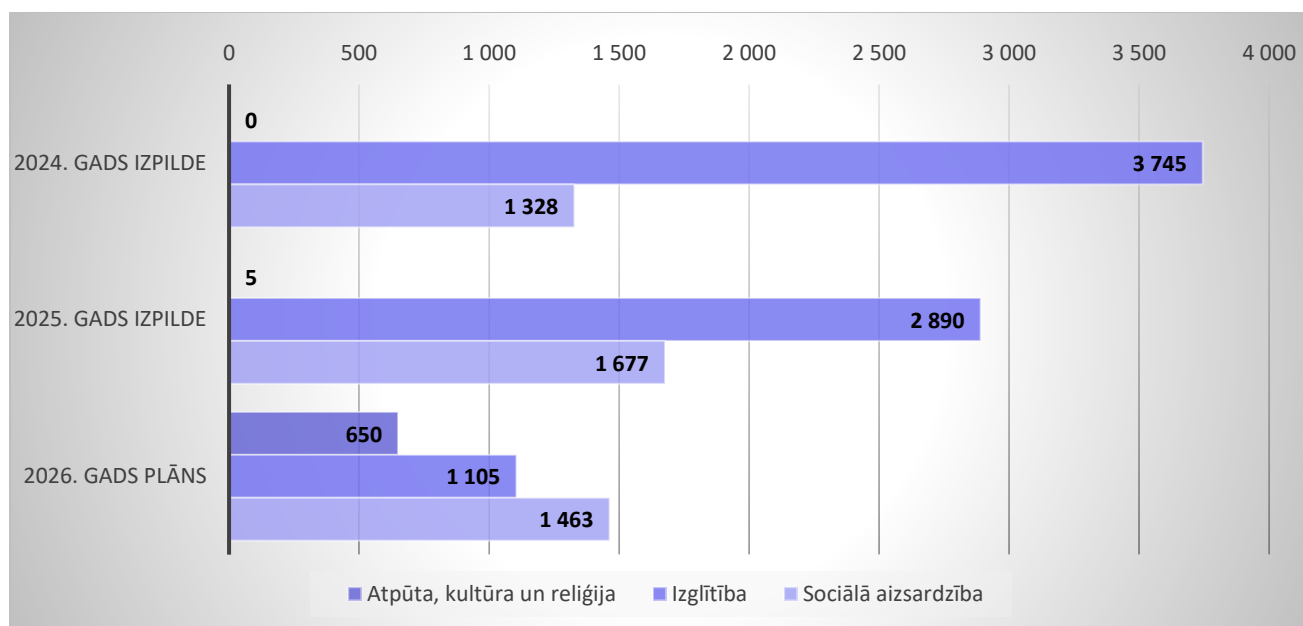
2025. gada budžeta izdevumu izpilde kopumā vērtējama kā stabila un atbilstoša plānotajam finansējumam. Lielākajā daļā funkcionālo kategoriju izpilde pārsniedz 85 %, nodrošinot pašvaldības autonomo funkciju nepārtrauktu īstenošanu. Atlīdzības izdevumu ekonomija vairākās nozarēs saistīta ar administratīvajiem optimizācijas pasākumiem un atsevišķu izmaksu pārcelšanu uz nākamo budžeta periodu, kas pozitīvi ietekmēja budžeta bilanci. Būtiskākās novirzes konstatētas kapitālieguldījumu un investīciju projektu īstenošanā, jo atsevišķu projektu realizācija pārcelta uz 2026. gadu iepirkumu procedūru, tehnisko grozījumu un citu objektīvu apstākļu dēļ. Sociālās aizsardzības un izglītības funkciju finansējums izmantots mērķtiecīgi, nodrošinot pakalpojumu pieejamību iedzīvotājiem un sociālā atbalsta sniegšanu. ES fondu un valsts atbalsta projektu īstenošana turpināsies arī 2026. gadā, saglabājot attīstības investīciju nepārtrauktību. Kopumā 2025. gada budžeta izdevumu izpilde apliecina pašvaldības finanšu stabilitāti un spēju nodrošināt pamatfunkciju īstenošanu, vienlaikus turpinot attīstības projektu realizāciju nākamajā budžeta periodā.

LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS ZIEDOJUMU BUDŽETA IZPILDE

Ziedojumu un dāvinājumu 2024.-2025. gada pamatbudžeta izpilde un 2026. gada prognoze

Nosaukums	2024. gads - izpilde	2025. gads - izpilde	2026. gads - plāns
Resursi izdevumu segšanai (kopā)	7 573	7 790	3 218
Naudas līdzekļu atlikums gada sākumā	4 422	2 500	3 218
Ieņēmumi	3 151	5 290	0
Izdevumi, aizņēmumi, ieguldījumi (kopā)	5 073	4 572	3 218
Izdevumi	5 073	4 572	3 218
Naudas līdzekļu atlikums uz gada beigām	2 500	3 218	0

Ziedojumu un dāvinājumu izdevumu struktūra un plāna izpilde pa funkcionālām kategorijām 2024.-2026. gadā



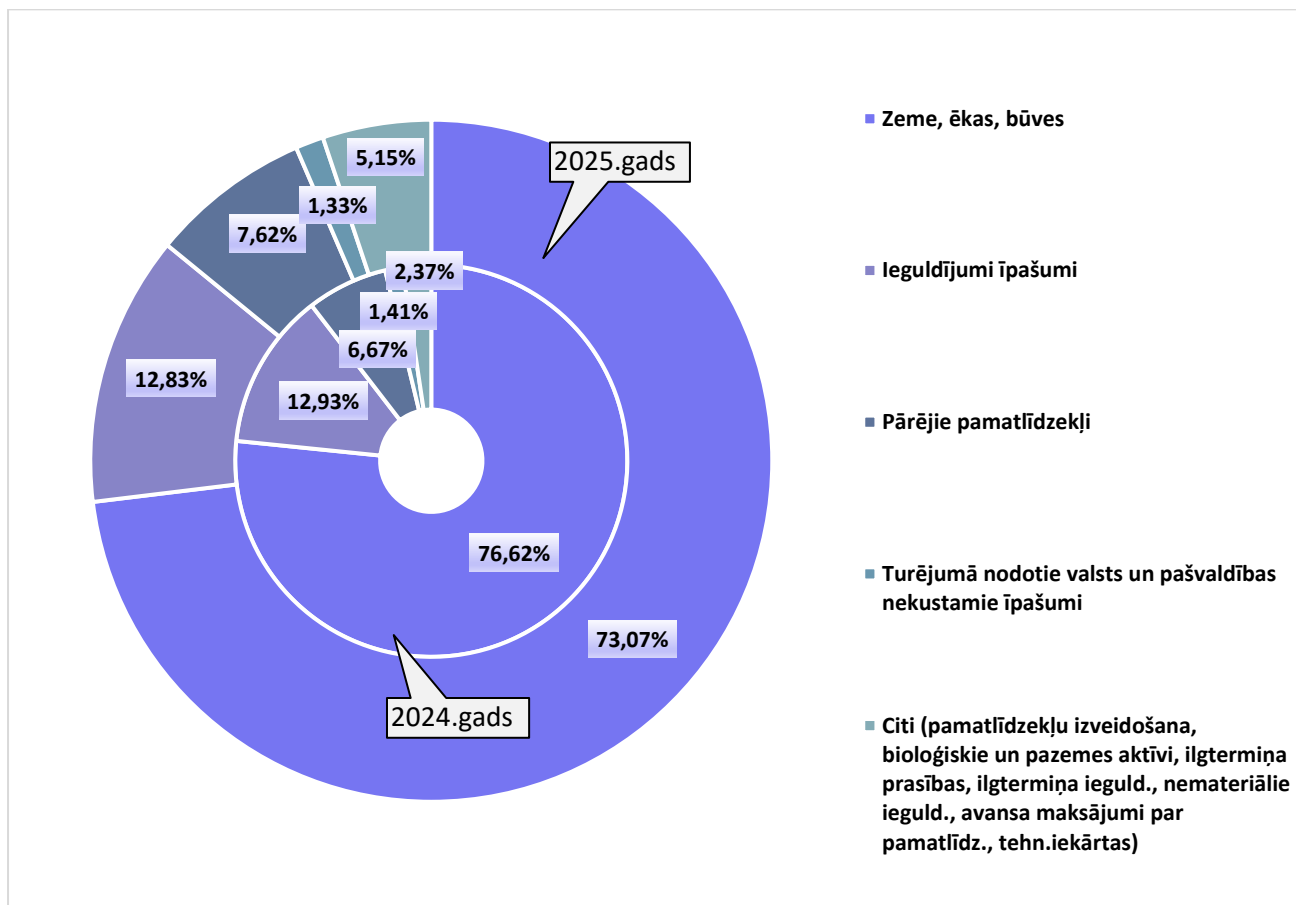
LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS SAISTĪBAS

Detalizēts raksturojums par Ludzas novada pašvaldības saistībām ir pievienots šī publiskā pārskata 1. pielikumā.

LUDZAS NOVADA PAŠVALDĪBAS NEKUSTAMĀ ĪPAŠUMA NOVĒRTĒJUMS

Pašvaldības nekustamā īpašuma novērtējums un pamatlīdzekļu struktūra sniedz pārskatu par pašvaldības bilanci esošo materiālo vērtību sadalījumu. Zemāk redzamajā diagrammā ir salīdzināti 2024. un 2025. gada dati, kur iekšējais aplis atspoguļo pamatlīdzekļu sastāvu 2024. gadā, bet ārējais - 2025. gadā. Lielāko pašvaldības pamatlīdzekļu daļu veido kategorija "Zeme, ēkas, būves" (76,62% 2024. gadā un 73,07% 2025. gadā). Otru lielāko pozīciju ieņem "Ieguldījumi īpašumos", kas abos gados stabili saglabājas gandrīz 13% robežās, kamēr pārējās pamatlīdzekļu kategorijas katra veido mazāk nekā 8% no kopējā apjoma.

Ludzas novada pašvaldības pamatlīdzekļu struktūra un nekustamie īpašumi pašvaldības bilanciņ (%)



Nosaukums	2024. gads	2025. gads
Zeme, ēkas, būves	53 551 864	51 344 997
Ieguldījumi īpašumi	9 040 322	9 013 333
Pārējie pamatlīdzekļi	4 661 834	5 351 513
Turējumā nodotie valsts un pašvaldības nekustamie īpašumi	988 530	936 370
Citi (pamatlīdzekļu izveidošana, bioloģiskie un pazemes aktīvi, ilgtermiņa prasības, ilgtermiņa ieguld., nemateriālie ieguld., avansa maksājumi par pamatlīdz., tehn. iekārtas)	1 653 824	3 619 743

LĪDZDALĪBA KAPITĀLSABIEDRĪBU UZŅĒMUMU KAPITĀLĀ 2025. GADĀ

Ludzas novada pašvaldība 2025. gadā veikusi mantisko ieguldījumu SIA "LUDZAS APSAIMNIEKOTĀJS" pamatkapitālā, ieguldot pašvaldībai piederošo zemesgabalu Dagdas ielā 22, Ludzā, Ludzas novadā, ar kopējo vērtību 96 400 EUR atkritumu kompostēšanas laukuma izveidei.

Līdzdalība kapitālsabiedrību uzņēmumu kapitālā 2025. gadā

Kapitālsabiedrības nosaukums	Reģistrācijas Nr.	Ieguldījuma uzskaites vērtība uz	Ieguldījums 2025.gadā	Pārvērtēts 2025.gadā, +/-	+/- Izmaiņas, %	Ieguldījuma uzskaites vērtība uz 31.12.2025.
SIA "LUDZAS APSAIMNIEKOTĀJS"	42403015020	5 909 906	1 194 701	102 603	1,7%	7 207 210
SIA "Kārsavas namsaimnieks"	56803002941	1 098 301	-1 098 301	-	0%	-
SIA "Kārsavas slimnīca"	40003257732	173 011	-	12 759	7,4%	185 770
SIA "Zilupes veselības un sociālās aprūpes centrs"	40003257677	135 256	-	4 704	3,5%	139 960
SIA "Ludzas medicīnas centrs" (42,054%)	40003258973	3 309 498	-2 218	-16 870	- 0,5%	3 290 410
SIA "Austrumlatgales atkritumu apsaimniekošanas biedrība" (26,88%)	42403013918	532 997	-	48 970	9,2%	581 967
Kopā:	x	11 158 969	94 182	152 166	1,4%	11 405 317

NEKUSTAMĀ ĪPAŠUMA PĀRVALDĪBA

Nekustamā īpašuma pārvaldība pašvaldība notiek vairākos virzienos – **nekustamā īpašuma atsavināšana, vides aizsardzības jautājumu izskatīšana, autoceļu apsaimniekošana, dzīvojamā fonda pārvaldība.**

Ludzas novada pašvaldība pamatojoties uz Ludzas novada pašvaldības domes 2024. gada 23. oktobra lēmumu Nr. 422 "Par Ludzas novada pašvaldības Meža apsaimniekošanas plāna 2025.-2030. gadam izstrādes uzsākšanu" ir uzsākusi Ludzas novada pašvaldības Meža apsaimniekošanas plāna 2025.-2030. gadam izstrādi. 2025. gada 28. maijā Ludzas novada pašvaldības dome ir apstiprinājusi minēto plānu un turpina veikt secīgas darbības plāna ieviešanai.

TERITORIJAS PLĀNOJUMS

Ludzas novada pašvaldība turpina aktīvu darbu pie jaunā Ludzas novada teritorijas plānojuma izstrādes. 2025. gadā notika 1. redakcijas publiskā apspriešana, kuras laikā tika saņemti daudzi iesniegumi un saņemti iestāžu atzinumi, darbs pie Teritorijas plānojuma turpinās.

Ar informāciju par Ludzas novada teritorijas plānojuma izstrādi var iepazīties portālā GeoLatvija.lv: https://geolatvija.lv/geo/tapis#document_28265.

PAR ZIŅOJUMĀ “PAR MĒRĶDOTĀCIJAS PAŠVALDĪBU AUTOCEĻIEM (IELĀM) FINANŠU LĪDZEKĻU IZLIETOJUMU LUDZAS NOVADĀ” SNIEGTO IETEIKUMU IEVIEŠANU

Ludzas novada pašvaldība ir veikusi mērķtiecīgus pasākumus ziņojumā norādīto ieteikumu ieviešanai autoceļu un ielu uzturēšanas, uzskaites un finanšu pārvaldības jomās. Pašvaldība ir uzsākusi jaunu noteikumu izstrādi par Ludzas, Kārsavas un Zilupes pilsētu ielu uzturēšanas un lietošanas kārtību, aktualizējot prasības atbilstoši spēkā esošajiem normatīvajiem aktiem. Finanšu un grāmatvedības jomā nodrošināta autoceļu fonda mērķdotācijas līdzekļu uzskaitē atsevišķi no citiem pašvaldības līdzekļiem, kā arī veikta neatbilstoši izlietoto līdzekļu izsekošana un sagatavoti pamatojošie dokumenti par to izlietojumu. Pašvaldība ir veikusi autoceļu, ielu un tiltu inventarizāciju, aktualizējusi datus grāmatvedības uzskaitē un sadarbībā ar VSIA “Latvijas Valsts ceļi” precizējusi pašvaldības autoceļu un ielu reģistra datus, novēršot konstatētās neatbilstības. Tāpat ir veikta satiksmes intensitātes uzskaitē un aktualizētas autoceļu ikdienas uzturēšanas klases, nodrošinot informācijas publiskošanu pašvaldības tīmekļvietnē. Lai uzlabotu autoceļu uzturēšanas darbu dokumentēšanu, pašvaldība ir organizējusi atbildīgo darbinieku apmācības un ieviesusi vienotus tehniskā stāvokļa apsekošanas un uzturēšanas darbu žurnālu paraugus, tādējādi nodrošinot normatīvo aktu prasībām atbilstošu un pilnīgu uzskaiti.

VIDES AIZSARDZĪBA

Ludzas novada pašvaldībā kopš 2022. gada sākuma darbojas divi vides inženieri, kuru pienākumos ietilpst dažādi ar vides aizsardzību saistītie jautājumi. Tiek organizētas kampaņas, kur iedzīvotāji tiek informēti par atkritumu šķirošanas iespējām, informēti par kanalizācijas pieslēgumiem. Iedzīvotājiem un komersantiem dota iespēja oficiāli zvejot Ludzas novada publiskajos ezeros un privātajos ezeros ar tīkliem un murdiem.

Vides aizsardzības veiktie pasākumi

Nr.p.k.	Veiktie pasākumi	2023. gads	2024. gads	2025. gads
1.	Nosūtītas brīdinājuma vēstules par teritorijas kopšanu	65	113	7
2.	Nosūtīti brīdinājumi par kanalizācijas pieslēgumiem un DKS reģistrēšanu	20	0	1
3.	Nosūtītas vēstules par citiem vides jautājumiem	100	61	66
4.	Izsniegtas bieži sastopamo derīgo izrakteņu ieguves atļaujas	5	3	4
5.	Izsniegtas speciālās atļaujas (licences) komerciālajai zvejai	132	11	5
6.	Sagatavotas atļaujas koku ciršanai nemeža zemēs	25	80	19
7.	Sagatavoti lēmumi par rūpnieciskās zvejas tiesībām	107	143	86
8.	Brīdinājumi par atkritumu apsaimniekošanas līgumu neesību			52

PAŠVALDĪBAS AUTOCEĻU INFRASTRUKTŪRA

Ik gadu pašvaldība saņem mērķdotāciju no valsts autoceļu uzturēšanai.

Autoceļa fonda budžets, EUR

	2022. gads	2023. gads	2024. gads	2025. gads
Valsts budžeta dotācija autoceļu uzturēšanai	1 189 879	1 159 237	1 257 745	1 270 927

Valsts autoceļu kopējais garums Ludzas novadā ir 347,146 km, no kuriem valsts galvenais autoceļš - 41,020 km garumā, 2 reģionālie (1. šķiras) autoceļi – 67,920 km garuma, vietējie (2. šķiras) autoceļi – 238,210 km garumā. Ludzas novadā ir 66,40 km meža ceļu, kas ir AS “Latvijas Valsts meži” Ziemeļlatgales mežsaimniecības pārraudzībā.

Ludzas novada pašvaldības ceļu un ielu kopējais garums ir 1378,939 km, no tiem ielas- 169,309 km (t.sk. ar melno segumu – 101,819 km) un ceļi – 1209,630 km (t.sk. ar melno segumu – 21,190 km).

Pašvaldības īpašumā ir 11 tilti, ar kopējo garumu 248,1 metri. Deviņi tilti ir dzelzsbetona, viens – koka un viens tērauda.

Autoceļu ziemas un vasaras uzturēšanu veic gan pašvaldības tehnika, gan tiek iepirkts pakalpojums. Ik gadu tiek veikti iepirkumi ziemas un vasaras darbu veikšanai, nosakot uzturēšanas darbu veicējus.

2025. gadā Ludzas novada pašvaldība turpināja īstenot infrastruktūras attīstības un satiksmes drošības uzlabošanas pasākumus, veicot būtiskus ieguldījumus ielu apgaismojuma izbūvē, ceļu un ielu pārbūvē, kā arī segumu atjaunošanā.

Pārskata periodā tika veikta vairāku ielu apgaismojuma sistēmu projektēšana un pārbūve. Darbi veikti P. Miglinieka ielas posmā no Latgales ielas līdz Sporta ielai, projektēšana - Kuļņeva ielā, Tālavijas ielā, kā arī Lauku šķērsielā Ludzā.

Satiksmes infrastruktūras uzlabošanas ietvaros veikta Latgales ielas atzaru virsmas apstrāde Ludzas pilsētā, kā arī realizēta L. Paegles ielas pārbūve. Vienlaikus pašvaldība iesaistījās valsts reģionālā autoceļa P49 “Kārsava – Ludza – Ezernieki” posma pārbūves projektā, nodrošinot pašvaldībai piederošā ceļa posma pārbūvi un projektēšanas darbus.

2025. gadā tika veikta arī Vienības ielas seguma virsmas atjaunošana Kārsavā, tai skaitā izstrādātas nepieciešamās tāmes un tehniskā dokumentācija. Papildus tika atjaunots Dzirnavu ielas segums Felicjanovā, Ciblas pagastā

2025. GADĀ ĪSTENOTIE VAI UZSĀKTIE INVESTĪCIJU PROJEKTI UN TO IETEKME UZ ATTĪSTĪBAS RĀDĪTĀJIEM

2025. gadā Ludzas novada pašvaldība turpināja mērķtiecīgu darbu pie novada attīstības, īstenojot investīciju un attīstības projektus dažādās nozarēs. Galvenie ieguldījumi tika vērsti infrastruktūras sakārtošanā, pakalpojumu kvalitātes uzlabošanā, uzņēmējdarbības vides attīstībā, klimata neitralitātes veicināšanā un digitālajā transformācijā. Projektu realizācijai tika piesaistīts finansējums no Eiropas Savienības fondiem, valsts atbalsta programmām un citiem finanšu avotiem. Katrs Ludzas novada pašvaldības īstenotais un īstenojamais projekts atbilst konkrētiem, Ludzas novada Attīstības programmā 2021.–2027. gadam noteiktajiem stratēģiskajiem mērķiem:

1. stratēģiskais mērķis “Izglītota, veselīga, kulturāla, sociāli aktīva un materiāli nodrošināta sabiedrība” (mājokļu vides pielāgošana cilvēkiem ar kustību traucējumiem, sabiedrības veselības veicināšanas aktivitātes, pansionāta “Mūsmājas” virtuves atjaunošana, sabiedrības digitālo prasmju attīstība, līdzdalības aktivitātes skolēniem un pirmsskolas vecuma bērniem, jauniešu robotikas kompetenču attīstība, pieaugušo izglītības atbalsts, pārrobežu sadarbības projekti sociālajā, izglītības un kultūras jomā, Valsts un pašvaldību vienoto klientu apkalpošanas centru izveide un aprīkošana, līdzfinansējums biedrībām un draudzēm);

2. stratēģiskais mērķis “Droša, dabiska un pieejama vide dzīvošanai, darbam un atpūtai” (ceļu un ielu infrastruktūras sakārtošana, siltumapgādes sistēmu darbības kvalitātes paaugstināšana, bezemisijas autobusa iegāde, iedzīvotāju atbalsts daudzdzīvokļu māju energoefektivitātei un pagalmu labiekārtošanai, bērnu rotaļu laukumu izbūve un aprīkošana, pārtikas atkritumu samazināšanas risinājumu izstrāde skolu ēdnīcās, zivju resursu pavairošana, Līdzdalības budžeta iniciatīvas īstenošana, objektu (patvertņu pielāgošana civilās aizsardzības vajadzībām);

3. stratēģiskais mērķis “Konkurētspējīga un droša uzņēmējdarbības vide un sekmē novada izaugsmi un iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošanu” (ielu un ceļu infrastruktūras sakārtošana, Biznesa ideju konkursa “Esi uzņēmējs Ludzas novadā” īstenošana, skolēnu nodarbinātības pasākuma realizēšana, nekustamā īpašuma nodokļa atvieglojumu piešķiršana).

Ludzas novada attīstības izvērtējuma pamatrādītāji

Nr. p.k.	Rādītājs	Rādītāja vērtība un tendence pret bāzes (2021.) gadu			Datu avots
		2021(bāzes vērtība)	2024	2025	
1.	Iedzīvotāju skaits gada sākumā (pēc faktiskās dzīvesvietas)	23 305 ↓	20 745 ↓	20 336 ↑	PMMLP ¹
2.	Trūcīgo personu skaits	1638 ↑	1842 (trūcīgie) 350 (maznodrošinātie) ↑	1654 (trūcīgie) 253 (maznodrošinātie) ↑	Pašvaldības dati
3.	Izglītojamo skaits PII	780 ↓	711 ↓	665 ↓	Pašvaldības dati
4.	Izglītojamo skaits vispārējās izglītības iestādēs	1964 ↓	1688 ↓	1640 ↓	Pašvaldības dati
5.	Kultūras iestāžu skaits	19 ↓	4 28 bibliotēkas ↓	4 28 bibliotēkas ↓	Pašvaldības dati
1.	Asfaltēto ceļu segums uz pašvaldību ceļiem ielām	1.24% 57.35% ↑	1.73% 69.57% ↑	1.73% 69.57% ↑	Pašvaldības dati
2.	Radies sadzīves atkritumu daudzums: šķiroto nešķiroto	7.3% 92.7% ↑	12.71% 87.29% ↑	16.18 % 83.82 % ↑	Pašvaldības dati
1.	Bezdarba līmenis	19.5% ↓	11.2% ↓	12% ↓	NVA ²
2.	IIN vidēji uz 1 iedz. gadā (EUR)	1304.73 ↑	534.67 ↑	612.09 ↑	Pašvaldības dati
3.	Pašvaldības budžeta: ieņēmumi EUR izdevumi EUR	30 406 692 EUR 37 051 932 EUR ↑	38 832 797 EUR 37 207 314 EUR ↑	42 271 168 EUR 48 284 679 EUR ↑	Pašvaldības dati
4.	Apkalpoto tūristu skaits	51 285 ↑	80 654 ↑	63 286 ↑	TIC ³

¹ Pilsonības migrācijas lietu pārvalde

² Nodarbinātības valsts aģentūra

³ Tūrisma informācijas centrs

Darbības rezultātu rādītāji

Rādītājs	Vērtība bāzes gadā			Datu avots
	2021. gads	2024. gads	2025. gads	
Ilgtermiņa migrācijas saldo	-35(2021.g)	-75 (2022.g)	-75 (2023.g.)	
Sociālos pabalstos un brīvprātīgo iniciatīvu pabalstos izmaksātā summa, EUR	Sociālās palīdzības pabalsti 1 361 159.63 EUR	Sociālās palīdzības pabalsti 1 455 207 EUR	Sociālās palīdzības pabalsti 1 551 606.02 EUR	Pašvaldības dati
	Sociālās garantijas bāreņiem un audžuģimenēm 146 594.70 EUR	Sociālās garantijas bāreņiem un audžuģimenēm 133 571.90 EUR	Sociālās garantijas bāreņiem un audžuģimenēm 1 335 121.60 EUR	
	Pabalsti daudzbērnu ģimenēm 42 350 EUR	Pabalsti daudzbērnu ģimenēm 43 650 EUR	Pabalsti daudzbērnu ģimenēm 40 800 EUR	
	Citi pabalsti un kompensācijas 321 758.74 EUR	Citi pabalsti un kompensācijas 272 521.23 EUR	Citi pabalsti un kompensācijas 234 162.87EUR	
	Kopā 1 871 863.07 EUR	Kopā 1 904 950.13 EUR	Kopā 1 961 690.49EUR	
Veselības aprūpes iestāžu skaits	3	3	3	Pašvaldības dati
Ģimenes ārstu pieņemšanas vietu skaits (ģimenes ārstu prakses, FVP)	32	30	30	Pašvaldības dati
Amatiermākslas kolektīvu skaits	98	68	75	Pašvaldības dati
Bibliotēku apmeklējums	62 169 **	83 184	90 400	Pašvaldības dati
Energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi daudzdzīvokļu ēkās	-	1	-	Pašvaldības dati
Energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi pašvaldības iestādēs	1 (Blonti)	-	-	Pašvaldības dati
Inženiertehniskās infrastruktūras uzlabošanas/pārbūves/izbūves projektu skaits	3 Ciblā	-	7 (ēkās, apkures sistēmas modernizācija)	Pašvaldības dati
Elektrouzlādes staciju skaits	3	3	14	Pašvaldības dati

Uzņēmējdarbības veicināšanai revitalizētās degradētās vietas/teritorijas, ha	2.13 ha	15.3 ha	0.20 ha	Pašvaldības dati
Tūrisma nakšņošanas mītņu skaits	24	31	30	Pašvaldības dati
Jauniešu atbalstam (vasaras nodarbinātība, biznesa ideju konkurss, u.c.) izmantotie finanšu līdz., EUR/ gadā	35 361 EUR	84 841.44 EUR	92 060 EUR	Pašvaldības dati

*mainījās naktsmītņu uzskaites princips - tika uzskaitīti nevis cilvēki, bet gultas nakts

**vairākus mēnešus pandēmijas dēļ bibliotēkas bija slēgtas apmeklētājiem

Lai veicinātu Ludzas novada ilgtspējīgu attīstību un uzlabotu iedzīvotāju dzīves kvalitāti, 2025. gadā aktīvi tika strādāts pie dažādu attīstības un investīciju projektu izstrādes un īstenošanas, tādējādi sekmējot Attīstības programmā noteikto stratēģisko mērķu sasniegšanu. Infrastruktūras modernizācija, uzņēmējdarbības vides uzlabošana un sabiedrisko pakalpojumu attīstība bija vienas no nozīmīgākajām 2025. gada darbības prioritātēm. Projektu īstenošanai tika piesaistīts finansējums no nacionālajiem resursiem, Eiropas Savienības struktūrfondiem, kā arī dažādām starptautiskām un valsts atbalsta programmām. Pateicoties šīm iniciatīvām, novadā tika veikti nozīmīgi uzlabojumi, kas veicina ekonomisko izaugsmi un kopienas labklājību. 2025. gadā pašvaldība izstrādāja, uzsāka un turpināja īstenot vairākus attīstības projektus, vienlaikus saglabājot mērķtiecīgu darbu pie dzīves vides kvalitātes uzlabošanas, uzņēmējdarbības veicināšanas un ilgtspējīgas ekonomiskās izaugsmes, sakārtojot transporta un izglītības infrastruktūru, kā arī īstenojot jaunas attīstības iniciatīvas.

Eiropas Savienības Kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam 5.1.1. specifiskā atbalsta mērķa “Vietējās teritorijas integrētās sociālās, ekonomiskās un vides attīstības un kultūras mantojuma, tūrisma un drošības veicināšana pilsētu funkcionālajās teritorijās” 5.1.1.3. pasākuma “Publiskās ārtelpas attīstība” ietvaros tika realizēts projekts **“Lielā Ezerkrasta promenādes izveidošana un krastmalas teritorijas labiekārtošana Ludzas pilsētā”** (Nr. 5.1.1.3/1/23/A/004). Projekta rezultātā tika sakārtota publiskā ārtelpa un izveidots jauns tūrisma objekts: Lielā Ezerkrasta iela pārtapa par promenādi ar bruģa segumu, kas ir izgaismota ar LED apgaismojumu, tika veikti Lielā Ludzas ezera krasta tīrīšanas un labiekārtošanas darbi. Drošības nodrošināšanas nolūkos izbūvēta videonovērošanas sistēma. Ir izveidotas vairākas atpūtas vietas ar soliņiem, velonovietnēm un atkritumu urnām, izbūvētas inženierkomunikācijas sistēmas un strūklaka (darbība veikta ārpus projekta aktivitātēm).

lelu un ceļu infrastruktūra tika uzlabota arī citu projektu ietvaros. Viens no apjomīgākajiem ceļu infrastruktūras sakārtošanas projektiem ir Eiropas Savienības Kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam 5.1.1. specifiskā atbalsta mērķa “Vietējās teritorijas integrētās sociālās, ekonomiskās un vides attīstības un kultūras mantojuma, tūrisma un drošības veicināšana pilsētu funkcionālajās teritorijās” 5.1.1.1. pasākuma “Infrastruktūra uzņēmējdarbības atbalstam” 1. kārtas projekts **“Infrastruktūras sakārtošana Ludzas novada uzņēmējdarbības atbalstam”** (Nr. 5.1.1.1/1/24/I/014). Projekta ietvaros paredzēta vairāku nozīmīgu ceļu infrastruktūras objektu pārbūve. Mežvidu pagastā tiks pārbūvēts autoceļš “Lepeste–Dzērves” posms, kas savieno vairākas uzņēmējdarbības teritorijas. Cirmas pagastā tiks pārbūvēti autoceļi “Zeļčeva–Biži–Dubinova” un “Pokumina–Križuta” posmi. Savukārt Ludzā tiks pārbūvētas Strādnieku šķērsiela un Lauku šķērsiela, kā arī Lielajā Ezerkrasta ielā izbūvēts stāvlaukums un piebraucamais ceļš. Būvdarbi tika uzsākti 2025. gadā, un tos plānots pabeigt 2026. gadā.

Ar ceļa infrastruktūras uzlabošanu arī saistīts 2025. gada pavasarī uzsāktais projekts **“Videi draudzīga transporta infrastruktūra uzņēmējdarbības attīstībai Ludzas novadā”** Nr. 6.1.1.3/1/24/A/001, kas tiek īstenots Eiropas Savienības Kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam 6.1.1. specifiskā atbalsta mērķa “Pārejas uz klimatneitralitāti radīto ekonomisko, sociālo un vides seku mazināšana visvairāk skartajos reģionos” 6.1.1.3. pasākuma “Atbalsts uzņēmējdarbībai nepieciešamās publiskās infrastruktūras attīstībai, veicinot pāreju uz klimatneitrālu ekonomiku” ietvaros. Projekta ietvaros tiks pārbūvēts autoceļš Nr. 51 Salinīki – Zeļčova posms Malnavas pagastā aptuveni 2 km garumā ar mērķi sakārtot komercdarbības attīstībai nepieciešamo publisko infrastruktūru Ludzas novadā, sekmējot privāto investīciju apjoma palielināšanos Latgales reģionā, kā arī veicot ieguldījumus klimata pārmaiņu ierobežošanas pasākumos. Ceļa pārbūves darbi tiks pabeigti 2026. gadā.

2025. gadā Centrālā finanšu un līgumu aģentūra apstiprināja projektu **“Ēkas siltumapgādes sistēmas viedā vadība”**, Nr. 5.1.1.4/1/24/I/007, ko Ludzas novada pašvaldība īstenos sadarbībā ar Rēzeknes un Balvu novada pašvaldību 5.1.1.4. pasākuma “Viedās pašvaldības” ietvaros. Projekta laikā tiks izstrādāta vieda ēkas siltumapgādes un siltumenerģijas vadības sistēma. Tā analizēs temperatūras, CO₂ un mitruma datus dažādās ēku zonās un automātiski pielāgos apkuri atbilstoši noteiktiem parametriem un algoritmiem. Šī inovāciju projekta sistēma tiks izmantota 15 Ludzas novada pašvaldības ēkās. Projekta īstenošana turpināsies līdz 2028. gadam.



Attēlā: Būvdarbi uz ceļa “Salinīki–Zeļčova”

Pašvaldības virzību uz klimatneitralitāti papildina arī projekts **“Bezemisiju transportlīdzekļa un tā uzlādes iekārtas iegāde Ludzas novada pašvaldības autonomo funkciju īstenošanai”** Nr. 6.1.1.6/1/24/A/005, kas tika īstenots Eiropas Savienības Kohēzijas politikas programmas 2021.–2027. gadam 6.1.1. specifiskā atbalsta mērķa “Pārejas uz klimatneitralitāti radīto ekonomisko, sociālo un vides seku mazināšana visvairāk skartajos reģionos” 6.1.1.6. pasākuma “Bezemisiju transportlīdzekļu izmantošanas veicināšana pašvaldībās” ietvaros. Projekta rezultātā Ludzas novada pašvaldība iegādājās 19-vietīgu bezemisiju autobusu un tā uzlādes iekārtu. Tāpat kā viedās siltumapgādes risinājumi, arī šis projekts veicināja ilgtspējīgu resursu izmantošanu, siltumnīcefekta gāzu emisiju samazināšanu un videi draudzīgas infrastruktūras attīstību. Vienlaikus tas uzlaboja novada iedzīvotājiem sniegto pakalpojumu pieejamību un skolēnu nokļūšanu izglītības iestādēs.

2025. gadā tika īstenots Eiropas Savienības Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna otrās kārtas “Atbalsta pasākumi cilvēkiem ar invaliditāti mājokļu vides pieejamības nodrošināšanai” projekts **“Mājokļu vides pieejamības atbalsta pasākumu nodrošināšana cilvēkiem ar funkcionāliem traucējumiem Ludzas novadā”** Nr. 3.1.2.1.i.0/2/24/I/CFLA/014. Projekta ietvaros tika pielāgoti mājokļi četriem Ludzas novada iedzīvotāju ar kustību traucējumiem. Projekta īstenošana veicināja personu dzīves kvalitātes uzlabošanu, vides un pakalpojumu pieejamību. Projektam tika paplašināts tvērums un līdz ar to precizēts nosaukums: “Mājokļu vides un publiskās infrastruktūras pieejamības atbalsta pasākumu nodrošināšana cilvēkiem ar funkcionāliem traucējumiem Ludzas novadā”, tas tiek papildināts vēl ar divām aktivitātēm “ tiks uzstādīts lifts Ludzas pilsētas vidusskolā, P.Miglinīka ielā 34A, Ludzā un iegādāts kāpurķēžu pacelājs personai ar kustību traucējumiem.

2025. gada beigās tika apstiprināts Eiropas Savienības Kohēzijas politikas programmas 2021.–

2027. gadam 5.2.1. specifiskā atbalsta mērķa “Vietējās teritorijas integrētās sociālās, ekonomiskās un vides attīstības un kultūras mantojuma, tūrisma un drošības veicināšana pilsētu funkcionālajās teritorijās” 5.2.1.1. pasākuma “Objektu (patvertņu) pielāgošana un aprīkošana civilās aizsardzības mērķiem” projekts **“Objektu pielāgošana un aprīkošana civilās aizsardzības mērķiem Ludzas novadā”** Nr. 5.1.1.9/1/25/I/016. Projekta ietvaros tiks pielāgoti un aprīkoti 5 pašvaldības objekti, kas nepieciešamības gadījumā kalpos kā patvertnes civilās aizsardzības vajadzībām. Šie objekti būs būtisks aizsardzības elements, nodrošinot iedzīvotāju drošību ārkārtas situācijās (dabas katastrofu vai militāra apdraudējuma gadījumā) un palielinot novada noturību pret potenciāliem apdraudējumiem. Projekts turpināsies līdz 2027. gada beigām.



Jaunu veselīga dzīvesveida aktivitāšu uzsākšana novadā. 2025. gads Ludzas novadā iezīmējās ar jaunu tradīciju – organizētām SUP fitness nodarbībām, kas ātri guva atsaucību. Ilustratīvs foto: pirmā SUP fitness nodarbība 2026. gada sezonā. Foto: Bucis Photography

2025. gadā tika uzsākta Eiropas Savienības Kohēzijas politikas 4.1.2.2. pasākuma “Veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu īstenošana vietējai sabiedrībai” projekta **“Sabiedrības veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu īstenošana Ludzas novadā”**, Nr. 4.1.2.2/1/24/I/007 īstenošana. Veselīga dzīvesveida veicināšanai Ludzas novadā no 2025. gada 1. janvāra līdz 2028. gada 31. decembrim tiks īstenotas vairāk nekā 1400 aktivitātes, iesaistot dažādu mērķa grupu novada iedzīvotājus, īpaši nabadzības, sociālās un teritoriālās atstumtības riskam pakļautās sabiedrības grupas visos vecumos (t.sk. iedzīvotāji, kuri dzīvo ārpus pilsētas,

bezdarbnieki, personas ar invaliditāti, bērni, seniori u.c.). 2025. gadā tika organizēti 4 sporta festivāli, 10 lekcijas, 11 “Bērnu skoliņas” nodarbības, 42 nodarbības baseinā, 172 fizisko aktivitāšu nodarbības dažādām mērķauditorijām (vingrošana, nūjošana, kalanētika, SUP fitness, bērnu fitness u.tml.), kopumā pulcējot vairāk nekā 2400 apmeklētāju.

Ludzas novada pašvaldība iesaistījās arī vairākos pārrobežu sadarbības projektos:

2025. gadā turpinājās Interreg VI-A Latvijas–Lietuvas programmas 2021.–2027. gadam sadarbības projekta **“Building better understanding between Moletai and Ludza through music and art”** jeb “Moletu un Ludzas sadarbības stiprināšana ar mūzikas un mākslas palīdzību” (“Together in art”, LL-00146) īstenošana kopā ar Molētu Mākslas skolu (Lietuvas Republika). Tā ietvaros tika organizēti dažādi pasākumi, meistarklases, semināri, darbnīcas, pieredzes apmaiņas braucieni. J. Soikāna Ludzas mākslas skolai iegādāts keramikas aprīkojums, Ludzas Mūzikas pamatskolai tika iegādāti mūzikas instrumenti, videokamera un mobilais interaktīvais displejs.

Šī finanšu instrumenta ietvaros pašvaldība uzsāka vēl viena sadarbības projekta īstenošanu ar partneriem no Lietuvas (ar Rokišķu rajona un Šauļu pilsētas bibliotēkām) – **“Bridging borders: Libraries promoting social inclusion in Latvia and Lithuania”** jeb “Robežu satuvināšana: Bibliotēkas veicina sociālo iekļaušanu Latvijā un Lietuvā” (Wind of Change, LL-00212). Projektā tiks izbūvēts lifts Ludzas novada bibliotēkā, tiks organizētas aktivitātes un pasākumi senioriem un cilvēkiem ar invaliditāti, tiks izstrādātas STEAM programmas, ko partneru bibliotēkas izmantos nodarbībās, kas tiks organizētas cilvēkiem ar invaliditāti. Projekta īstenošana turpināsies līdz 2027. gadam.

Ludzas pilsētas vidusskolas pedagogi un skolēni piedalās projektā **“Development of robotics and drone construction and piloting competencies as method of social inclusion in cross border regions of Latgale, Visaginas and Ignalina”** jeb “Robotikas un dronu konstruēšanas un pilotēšanas kompetenču kā sociālās iekļaušanas metodes attīstība Latgales, Visaginas un Ignalinas pārrobežu reģionos” (SkillRiskRobo, LL-00303), ko arī līdzfinansē Interreg VI-A Latvijas–Lietuvas programma 2021.–2027. gadam un vada Latgales reģiona attīstības aģentūra. Projekta galvenais mērķis ir stiprināt bērnu un jauniešu noturību pret dažāda veida atkarībām, paaugstinot interesi un kompetences robotikas un dronu konstruēšanas un pilotēšanas jomās Latgales, Visaginas un Ignalinas pārrobežu reģionā. 2025. gadā Ludzas novada bērni un pedagogi piedalījās starptautiskās robotikas sacensībās. Projekts turpināsies līdz 2027. gadam.

Savukārt Ludzas pilsētas vidusskola un Mērdzenes pamatskola ir iesaistītas Interreg Centrālā Baltijas jūras reģiona programmas 2021.–2027. gadam līdzfinansētā projektā **“Solutions for Reducing Food**

Waste in School Canteens” jeb **“Risinājumi pārtikas atkritumu samazināšanai skolu ēdnīcās”** (SchoolFood WasteSolutions, CB0600301) ar mērķi uzlabot skolu ēdināšanas kvalitāti un samazināt pārtikas atkritumus skolu ēdnīcās. Projektā iesaistītās pašvaldības gūst praktiskus risinājumus un zināšanas, lai samazinātu pārtikas atkritumus un uzlabotu skolēnu ēšanas paradumus. Projekts stiprinās sadarbību starp Latgales skolām, pašvaldībām un starptautiskajiem partneriem, vienlaikus veicinot reģiona virzību uz videi draudzīgāku un resursu efektīvāku nākotni. Projekta īstenošana turpināsies arī 2026. un 2027. gadā.



Attēlā: Ludzas novada bibliotekāri kopā ar kolēģiem no Šauļu pilsētas un Rokišķu rajona bibliotēkām starptautiskajās STEAM apmācībās Šauļos projekta “Wind of Change” ietvaros

Ludzas novada pašvaldība vienmēr aktīvi iesaistījās Eiropas Lauksaimniecības fonda lauku attīstībai finansējuma apguvē, īstenojot LEADER projektus. 2025. gadā tika iesniegti un apstiprināti vairāki projekti. 2025. gada jūnijā Ludzas novada pašvaldība saņēma pozitīvu Lauku atbalsta dienesta lēmumu par projekta **“Bērnu rotaļu laukuma izbūve Lielā Ezerkrasta ielā Ludzā”**, Nr. 25-01-CL28-COLA19.2201-000005, apstiprināšanu. Laukums tiks izbūvēts Lielā Ludzas ezera krastā un, tematiski integrējoties pludmales zonā, harmoniski papildinās jaunizveidotās Lielā Ezerkrasta promenādes kopējo ansambli.

Bērnu rotaļu laukumi ir viens no pieprasītākajiem infrastruktūras elementiem bērnu brīvā laika pavadīšanai, tāpēc īpaši būtiska bija arī projekta **“Bērnu rotaļu laukumu atjaunošana Ludzas novada**

lauku teritorijās", Nr. 25-01-CL28-COLA19.2201-000004 apstiprināšana. Šī projekta ietvaros tiek izveidoti bērnu rotaļu laukumi Blontos un Malnavā. Laukumu izveide tiks pabeigta 2026. gadā.

2025. gada jūlijā Lauku atbalsta dienests apstiprināja projektu **"Pansionāta "Mūsmājas" virtuves atjaunošana un materiāltehniskās bāzes uzlabošana"**, Nr. 25-01-CL28-COLA19.2201-000006. Projekta ietvaros paredzēta pensionāta "Mūsmājas", kas darbojas Malnavas pagastā, virtuves telpu atjaunošana un materiāltehniskās bāzes uzlabošana, nodrošinot kvalitatīvāku un efektīvāku ēdināšanas pakalpojumu sniegšanu iemītniekiem. Projekta īstenošana veicinās sociālās infrastruktūras attīstību un uzlabos sociālo pakalpojumu pieejamību un kvalitāti novada iedzīvotājiem, vienlaikus paplašinot virtuves darbības kapacitāti lielākam iemītnieku skaitam. Projekts tiks pabeigts 2026. gadā.

Pakalpojumu pieejamības nodrošināšana ir viens no būtiskākajiem izaicinājumiem jebkurai pašvaldībai. Valsts un pašvaldību vienoto klientu apkalpošanas centru (VPVKAC) izveide palīdz atrisināt šo problēmu. 2025. gadā Ludzas novada pašvaldība piedalījās Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas projekta **"Pakalpojumu sniegšanas reformas atbalsts"**, Nr. 2.1.2.1.i.0/1/23/I/VARAM/011 īstenošanā. Pašvaldība iegādājās IT aprīkojumu, mēbeles, remontmateriālus 18 VPVKAC izveidei Ludzas novada bibliotēkās. Projekts noslēgsies 2026. gadā.

2024. gada vasarā Ludzas novada pašvaldība parakstīja līgumu ar VARAM par projekta **"Sabiedrības digitālo prasmju attīstība iedzīvotājiem"** Nr. 2.3.2.1.i.0/1/23/I/CFLA/001 īstenošanu; saskaņā ar projektu Ludzas novada pašvaldībai jāapmāca 472 iedzīvotāji. Projekta īstenošana tika uzsākta 2025. gada janvārī, un decembrī rezultatīvai rādītājs tika sasniegts: 2025. gada janvāra līdz 2025. gada decembrim apmācības tika īstenotas 77 iedzīvotāju grupām, kopā tika apmācīti 663 iedzīvotāji. Ludzas novada pašvaldība ieguva 2. vietu Latvijas pašvaldību vidū iedzīvotāju aktivitātes ziņā. Apmācības projektā turpināsies līdz 2026. gada 31. maijam.

2025. gadā turpinājās 2024. gadā uzsāktā projekta **"PROTI un DARI 2.0"**, Nr. 4.2.3.4/1/24/I/001 īstenošana, ko realizē Jaunatnes starptautisko programmu aģentūra, un kurā Ludzas novada pašvaldība piedalās kā partneris, lai motivētu jauniešus iesaistīties izglītībā, aroda apgūvē, darba tirgus pasākumos un nevalstisko organizāciju vai jauniešu centru aktivitātēs. 2025. gadā projektā iesaistījās 14 jaunieši. Ludzas novada pašvaldības Izglītības pārvalde turpinās projekta īstenošanu arī 2026. un 2027. gadā.

Jauniešiem arī ir veltīts projekts ES Atveseļošanas fonda un valsts līdzfinansētais projekts **“Digitālā darba ar jaunatni sistēmas attīstība pašvaldībās”**, ko īsteno Jaunatnes starptautisko programmu aģentūra sadarbībā ar pašvaldībām. Ludzas novada Bērnu un jauniešu centrs turpinās projekta īstenošanu līdz 2026. gada 30. jūnijam.



Jaunieši apgūst fotografēšanas prasmes projekta “Digitālā darba ar jaunatni sistēmas attīstība pašvaldībās” ietvaros

Ludzas novada Izglītības pārvalde sadarbībā ar Ludzas novada Bērnu un jauniešu centru, Zilupes Jauniešu iniciatīvu grupu, jauniešu biedrību “Pūga” Kārsavā un Ludzas Radošo iniciatīvu klubu īstenoja projektu **“Tavs laiks ir TAGADNE”**, Nr. VP2025/5-12. Projekts tika realizēts ar Izglītības un zinātnes ministrijas Jaunatnes politikas valsts programmas 2025.–2027. gadam piešķirto valsts budžeta finansējumu. Vairāk nekā 200 jaunieši iesaistījās domnīcās, pieredzes apmaiņas aktivitātēs un pilsoniskās līdzdalības pasākumos, stiprinot savas prasmes un līdzdalību sabiedriskajos procesos; tika iegādātas mēbeles Jauniešu mājas iekārtošanai.



Attēlā: Nometne “Līdzdalības ugunskurs” Goliševā, kas rīkota projekta “Tavs laiks ir TAGADNE” ietvaros

Izglītības pārvalde arī ir iesaistīta Valsts izglītības attīstības aģentūras projektā **“Atbalsts pieaugušo individuālajās vajadzībās balstītai pieaugušo izglītībai”**, Nr. 4.2.4.2/1/2024/I/001, ko finansē Eiropas Sociālais fonds Plus. Līdz 2025. gada 31. decembrim mācības uzsākušas 25 personas. Projekts turpināsies līdz 2029. gada 30. novembrim.

No 2025. gada 1. septembra bērniem un jauniešiem ir pieejamas jaunas iespējas iepazīt dabaszinātni, tehnoloģijas, matemātiku un pilsonisko līdzdalību praktiskās aktivitātēs, kas cieši saistītas ar mācību saturu Valsts izglītības attīstības aģentūras īstenojamajā projektā **“STEM un pilsoniskās līdzdalības norises plašākai izglītības pieredzei un karjeras izvēlei”**, Nr. 4.2.2.1/1/25/I/001, kura mērķis ir dažādot mācību pieredzi, stiprināt zināšanu sasaisti ar reālo dzīvi un veicināt skolēnu izpratni par darba tirgus prasībām. 2025. gadā projekta ietvaros Ludzas novada izglītības iestāžu skolēni un pirmsskolas vecuma bērni piedalījās dažādās izzinošās un praktiskās nodarbībās – apmeklēja dabaszinātņu, tehnoloģiju, robotikas, vides izglītības un kultūrvēstures aktivitātes, kā arī pilsoniskās līdzdalības un drošības nodarbības.

Gandrīz katru gadu Ludzas novada pašvaldība izmanto Valsts Zivju fonda piedāvāto iespēju saņemt finansējumu zivju resursu pavairošanai, un 2025. gadā Zvirgzdenes, Dunākļa, Cirmas ezerā ielaida 30 000 zandartu mazuļus.

Ludzas novada pašvaldība līdzfinansē arī Latgales tūrisma asociācijas projektu **“Scaling up hospitality sector SME’s by using Experience Economy business model”** jeb **“Viesmīlības nozares mazo un vidējo uzņēmumu izaugsme, izmantojot pieredzes ekonomikas biznesa modeli” (Scaling Experiences, Nr. CB0600367)**, ko atbalsta Centrālā Baltijas jūras reģiona programma 2021.-2027. gadam. Projekta mērķis ir stiprināt pierobežas tūrisma uzņēmumu konkurētspēju, attīstot inovatīvas un iesaistošas pieredzes, kas spēj uzrunāt gan vietējos, gan ārvalstu ceļotājus. Divi Ludzas novada uzņēmumi piedalīsies projekta apmācībās un pieredzes apmaiņas pasākumos.

Ludzas novada pašvaldība īstenoja prioritāros investīciju projektus:

- **L. Paegles ielas pārbūve Ludzā, Ludzas novadā;**
- **Jaunu autobusu iegāde skolēnu pārvadāšanai;**
- **Bērnu rotaļu laukuma aprīkojuma piegāde un uzstādīšana Ludzas novada pašvaldības administratīvajā teritorijā (izveidoti bērnu rotaļu laukumi Raiņa ielā 40c, Ludzā un Parka ielā 2, Kārsavā).**

Bērnu rotaļu laukuma konstrukcijas tika arī uzstādītas pie Briģu pirmsskolas iestādes.



Lai uzlabotu satiksmes infrastruktūras kvalitāti un nodrošinātu ērtāku pārvietošanos novada teritorijā, tika veikti ielu un ceļu seguma uzlabošanas darbi: atjaunota ceļa virsma Dzirnavu ielā Felicianovas ciemā, Ciblas pagastā, veikta Latgales ielas atzaru virsmas apstrāde Ludzas pilsētā, kā arī pārbūvēts 90 metrus garš Latgales ielas posms līdz Martišu ciemam VSIA “Latvijas Valsts ceļi” projekta “Valsts reģionālā autoceļa P49 posma no km 29.46 līdz km 32.82 pārbūve” ietvaros.

2026. gadā turpināsies iesākto projektu īstenošana, kā arī tiks uzsākta jaunu projektu realizācija. Vienlaikus tiks izstrādāti jauni projektu pieteikumi, kā arī apkopota un analizēta informācija un dati jaunu projektu iesniegumu sagatavošanai.

2025. gada 23. oktobrī Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā tika iesniegts projekts **“Daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas izbūve Ludzā”**, Nr. 4.3.1.3/2/25/A/002, kas paredz četru stāvu daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas būvniecību ar 33 dzīvokļiem Ludzā. Projekta ietvaros paredzēta arī teritorijas

labiekārtošana, ēka atbildīs gandrīz nulles enerģijas ēkas prasībām, 2026. gada 9. janvārī noslēgts līgums par projekta īstenošanu.

Turpināsies izglītības iestāžu modernizācija, un 2026. gadā tiks iesniegti divi nozīmīgi projekti: **“Zilupes vidusskolas mācību vides pilnveide kvalitatīvai un mūsdienīgai izglītībai”** un **“Izglītības iestāžu nodrošinājums pilnveidotā vispārējās izglītības satura kvalitatīvai ieviešanai pamata un vidējās izglītības pakāpē Ludzas novadā”**. Otrais projekts paredz Ludzas pilsētas vidusskolas un Kārsavas vidusskolas modernizāciju un materiāltehniskās bāzes uzlabošanu.

Tiek gatavots projekta pieteikums **“Atjaunīgo energoresursu izmantošanas veicināšana Ludzas novada pašvaldības ēkās – saules enerģijas risinājumu ieviešana”**, kas tiks iesniegts Modernizācijas fonda projektu konkursā – plānots uzstādīt saules paneļus uz četrām pašvaldības ēkām. Pašvaldība arī plāno turpināt objektu pielāgošanu civilās aizsardzības mērķiem.

2026. gadā Lauku atbalsta dienestā ir iesniegti vairāki LEADER projekta pieteikumi: Publisku labierīcības moduļu uzstādīšanai Ezera šķērsielā 4, Ludzā un Peldu ielā 21, Ludzā un “Dīzeļģeneratoru un ūdens tvertņu iegāde civilās aizsardzības infrastruktūras pilnveidei Ludzas novada teritorijā”.

Pilsētas infrastruktūras sakārtošanai tiek izstrādāta tehniskā dokumentācija Ludzas pilsētas parka un laukuma pie Ludzas Kultūras nama sakārtošanai.

Biznesa ideju konkurss “Esi uzņēmējs Ludzas novadā” ir guvis plašu atsaucību Ludzas novada esošo un topošo uzņēmēju vidū. 2025. gadā konkursā tika saņemti 27 projektu pieteikumi, no kuriem atbalstītas 12 projektu idejas par kopējo finansējuma summu 49 948,21 EUR apmērā.

Sadarbībā ar Nodarbinātības valsts aģentūru arī 2025. gadā turpināta pasākuma “Algoti pagaidu sabiedriskie darbi” īstenošana, iesaistot 233 bezdarbniekus. Savu pirmo darba pieredzi skolēnu vasaras nodarbinātības programmas ietvaros guva 65 novada jaunieši vecumā no 15 līdz 19 gadiem. Darba vietas nodrošināja 5 darba devēji visā novadā.

Lai veicinātu uzņēmējdarbības attīstību un atbalstītu vietējos uzņēmējus, Ludzas novada pašvaldība piešķir nekustamā īpašuma nodokļa atvieglojumus atbilstoši 2022. gada 31. marta saistošajiem noteikumiem Nr. 21/2022 “Par nekustamā īpašuma nodokļa atvieglojumiem Ludzas novadā”. 2025. gadā nekustamā īpašuma nodokļa atvieglojumus izmantoja divi uzņēmumi.



No modernām tehnoloģijām līdz pat senu amatu saglabāšanai! Attēlā redzami daži no biznesa ideju konkursa “Esi uzņēmējs Ludzas novadā 2025” ietvaros atbalstītajiem un jau realizētajiem projektiem

Balstoties uz Ludzas novada pašvaldības domes 2022. gada 17. februāra saistošajiem noteikumiem Nr. 3/2022 “Par Ludzas novada pašvaldības līdzfinansējuma apjomu un tā piešķiršanas kārtību daudzdzīvokļu dzīvojamo māju energoefektivitātes pasākumu veikšanai, piesaistīto zemesgabalu labiekārtošanai un dzīvojamo māju renovācijai”, pašvaldība 2025. gadā turpināja mērķtiecīgi atbalstīt iedzīvotāju iniciatīvas energoefektivitātes paaugstināšanā un apkārtējās vides sakārtošanā. Pašvaldības līdzfinansējums ir vērsts uz energoresursu patēriņa samazināšanu un daudzdzīvokļu dzīvojamo māju tehniskā stāvokļa un piesaistīto zemesgabalu uzlabošanu. 2025. gada laikā Ludzas novada pašvaldības dome apstiprināja 25 pieteikumus par kopējo summu 157 237,70 EUR:

- pilsētās: Ludza – 7 pieteikumi (kopējā summa 97 823,10 EUR), Zilupe – 2 pieteikumi (kopējā summa 11 479,08 EUR);
- pagastos (kopējā summa 47 935,52 EUR): Rundēnu pagasts – 6 pieteikumi, Cirmas pagasts – 4 pieteikumi, Nirzas pagasts – 2 pieteikumi, Pasienes pagasts – 2 pieteikumi, Lauderu pagasts – 1 pieteikums un Istras pagasts – 1 pieteikums.

Energoefektivitātes paaugstināšana un siltumapgādes modernizācija sastādīja 44,23 % no kopējā piešķirtā finansējuma: atbalsts sniegts koplietošanas telpu logu un durvju nomaiņai, kā arī jaunu siltummezglu uzstādīšanai, kas ļauj iedzīvotājiem efektīvāk pārvaldīt siltumenerģijas patēriņu. Savukārt daudzdzīvokļu māju pagalmu celiņu un stāvlaukumu labiekārtošanai tika novirzīti 55,77 % finansējuma.

PASĀKUMI IEDZĪVOTĀJU INFORMĒŠANAI PAR PAŠVALDĪBAS DARBĪBU UN VIŅU IESPĒJĀM PIEDALĪTIES LĒMUMU APSPRIEŠANĀ

KOMUNIKĀCIJA AR SABIEDRĪBU UN SADARBĪBA AR IEDZĪVOTĀJIEM, NVO UN PRIVĀTO SEKTORU

Pārskata gadā Ludzas novada pašvaldība mērķtiecīgi turpināja stiprināt komunikāciju ar novada iedzīvotājiem, izmantojot daudzveidīgus saziņas kanālus. Galvenais uzsvars tika likts uz informācijas pieejamības nodrošināšanu, iedzīvotāju iesaistes veicināšanu lēmumu pieņemšanā un novada atpazīstamības stiprināšanu.

Pašvaldība aktīvi izmanto dažādus vizuālās identitātes elementus – tai ir savs ģerbonis, karogs, himna un vienotas dokumentu veidlapas. Novadam ir arī savs sauklis un logotips, kā arī izstrādāta Ludzas novada zīmola stratēģija un vizuālā identitāte, kas palīdz veidot vienotu un atpazīstamu tēlu. Vietējās uzņēmējdarbības atpazīstamības un vietējo produktu stiprināšanai 2025. gadā ir izveidota jauna, īpaša preču zīme “EISTS no Ludzas novada”.

Lai valsts un pašvaldības pakalpojumi un informācija būtu pieejamāki tuvāk iedzīvotāju dzīvesvietai, 2025. gadā novada bibliotēkas tika veiksmīgi aprīkotas kā 18 Valsts un pašvaldību vienotie klientu apkalpošanas centri. Svarīga iedzīvotāju informēšanas un līdzdalības forma ir arī domes un tās izveidoto komiteju sēžu tiešraides, kuras iespējams skatīties tiešsaistē pašvaldības tīmekļvietnē un “YouTube” kanālā, tādējādi sniedzot iespēju ikvienam sekot līdzi pašvaldības lēmumu pieņemšanas procesam.

Pārskata gadā ir turpinājies darbs ar iedzīvotāju padomēm, lai veicinātu sabiedrības līdzdalību pašvaldības lēmumu pieņemšanā un stiprinātu vietējo kopienu interešu pārstāvniecību. Lai veicinātu sabiedrības saliedētību un iedzīvotāju līdzdalību, pašvaldība organizē dažādus konkursus, kā arī kultūras, sporta un uzņēmējdarbības pasākumus.

Būtisku lomu sabiedrības līdzdalībā spēlē arī pašvaldības atbalsts nevalstiskajām organizācijām, piešķirot līdzfinansējumu biedrībām, nodibinājumiem un reliģiskajām organizācijām, kuras īsteno sabiedriski nozīmīgus pasākumus un projektus Ludzas novadā.

LĪDZDALĪBAS BUDŽETA INICIATĪVAS ĪSTENOŠANA

Pērn Ludzas novada pašvaldība pirmo reizi īstenoja iedzīvotāju līdzdalības iniciatīvu “Līdzdalības budžets”, nodrošinot novada iedzīvotājiem iespēju aktīvi iesaistīties pašvaldības attīstības prioritāšu noteikšanā, vides uzlabošanā un lemt par pašvaldības budžeta līdzekļu izlietojumu sabiedrībai nozīmīgu iniciatīvu īstenošanai. Iniciatīvas ietvaros tika iesniegta 21 projekta ideja, kas apliecina iedzīvotāju augsto interese un vēlmi līdzdarboties novada attīstībā. Pēc iedzīvotāju balsojuma rezultātu apkopošanas vislielāko atbalstu guva projekts “#maņpateikNierzā”, kura īstenošanu Ludzas novada pašvaldība jau ir uzsākusi, piešķirot tam finansējumu 24 865,06 EUR apmērā no kopējā 25 000 EUR budžeta.

PAŠVALDĪBAS FINANSIĀLAIS ATBALSTS NEVALSTISKAJAM SEKTORAM UN RELIĢISKAJĀM ORGANIZĀCIJĀM

Pašvaldība aktīvi atbalsta biedrības, nodibinājumus un reliģiskās organizācijas, sniedzot līdzfinansējumu gan pasākumu organizēšanai, gan projektu īstenošanai. 2025. gadā biedrībām un nodibinājumiem pasākumu organizēšanai tika piešķirts finansējums 2876,62 EUR apmērā, projektu īstenošanai – 7164,15 EUR, savukārt reliģiskajām organizācijām pasākumu organizēšanai piešķirti 1800,00 EUR un projektu īstenošanai – 12 928,81 EUR. Kopējais piešķirtais finansējums sastādīja 24 709,41 EUR.

Tika atbalstīti vairāki biedrību un nodibinājumu īstenotie projekti un pasākumi: biedrības “Sporta klubs KUORSOVA” projekta “Disku golfa parks “Malnova”” īstenošanai piešķirti 3164,15 EUR; biedrības “Kūzuls” projekta “Labāka skaņa, spēcīgāka kopiena” īstenošanai – 4000,00 EUR; biedrības ISSP projekta “Kopienas māksla vasaras skolai “Vietas scenāriji: Ludza”” aktivitāšu nodrošināšanai piešķirts finansējums ēdināšanas izdevumiem. Finansējums piešķirts arī dažādu kultūras, sporta, jauniešu, senioru un sabiedrības saliedēšanas pasākumu organizēšanai, tostarp biedrībām “Musturprieks”, “LOGOS”, “Nasliedije”, “Cīņas klubs Ludza”, “Krinica”, “Puķuzirnītis”, “Teātris azotē” un citām.

Atbalstīti arī reliģisko organizāciju projekti un pasākumi: Ruskulovas Lurdas Dievmātes Romas katoļu draudzes projektam “Baznīcas ārsienu un jumta seguma atjaunošana un ieejas pārbūve personām ar kustību traucējumiem” piešķirti 3940,00 EUR; Pildas Svēto Pētera un Pāvila Romas katoļu draudzes projektam “Baznīcas grīdas, balkona un ērģeļu atjaunošana” – 3154,46 EUR; Kārsavas Sirdsskaidrās

Polockas Eufrosinijas pareizticīgo draudzes baznīcas teritorijas labiekārtošanai – 4000,00 EUR; Raipoles Svētā Jāņa Kristītāja Romas katoļu draudzes projekta īstenošanai – 998,50 EUR; Ludzas Jaunavas Marijas Debesīs uzņemšanas Romas katoļu draudzes projekta “Skulptūras “Svētais Stefans” restaurācijas 2.posms” īstenošanai – 835,85 EUR. Papildus tika atbalstīti dažādi draudžu organizētie dievkalpojumi, reliģiskie un kultūras pasākumi, kā arī nodrošināts transports draudžu aktivitāšu īstenošanai.

2025. gadā pašvaldības finansiālais atbalsts arodbiedrībām un sociālajiem uzņēmumiem nav ticis piešķirts. Visi piešķirtie pašvaldības līdzekļi nevalstiskajam sektoram ir izlietoti saskaņā ar noteiktajiem mērķiem, sekmējot vietējo kopienu aktivitātes.

KOMUNIKĀCIJA E-VIDĒ

2025. gadā Ludzas novada pašvaldība aktīvi informēja iedzīvotājus par domes pieņemtajiem lēmumiem, īstenotajiem projektiem, kā arī par uzņēmējdarbības, kultūras, sporta, izglītības un tūrisma norisēm novadā. Sabiedrības informēšana galvenokārt notika, izmantojot Ludzas novada pašvaldības un tās struktūrvienību uzturētos digitālos komunikācijas kanālus – tīmekļvietnes un sociālo mediju platformas. Sabiedrības informēšanas un izglītošanas nolūkos ēku siltināšanas un energoefektivitātes jomā 2025. gadā tika organizēts un pašvaldības sociālajās platformās, tīmekļvietnē un platformā youtube.com publicēts speciāls pasākumu cikls (vebinārs, radio raidījums un seminārs).

Ludzas novada pašvaldības oficiālā tīmekļvietne www.ludzasnovads.lv kalpo kā centrālais informācijas avots. Katru darba dienu sadaļā “Jaunami” tiek publicēti vairāki tematiskie raksti, kas papildināti ar attēliem un aprakstiem, padarot informāciju vieglāk uztveramu. Tīmekļvietne ne tikai sniedz aktuālo informāciju, bet arī veido novada tēlu, stiprina pašvaldības un tās struktūrvienību identitāti un sekmē sadarbību ar masu medijiem un iedzīvotājiem. Lai nodrošinātu iedzīvotājiem nepārtrauktu aktuālo datu pieejamību, vietnē tiek regulāri atjauninātas dažādas publiskās sadaļas, tostarp notikumu kalendāri, aktuālās izsoles, domes sēžu lēmumi u.c.

Saskaņā ar *Google Analytics* datiem par periodu no 2025. gada 1. janvāra līdz 31. decembrim, pašvaldības tīmekļvietnes apmeklētības rādītāji uzrādīja ļoti augstu sabiedrības aktivitāti:

- **Lietotāju skaits:** Pārskata periodā tīmekļvietni apmeklēja **64 tūkstoši** aktīvo lietotāju.
- **Lietotāju iesaiste:** Vidējais vietnē pavadītais laiks bija **4 minūtes un 40 sekundes**.

- **Skatījumu apjoms un saturs:** Kopumā fiksēti **715 tūkstoši** lapu skatījumu. Visbiežāk apmeklēta sadaļa "Notikumu kalendārs" (110 tūkst. skatījumu), sākumlapa (105 tūkst.) un sadaļa "Jaunumi" (75 tūkst.). Liela iedzīvotāju interese bijusi arī par sadaļām "Darbinieki", "Izsoļu katalogs" un informāciju par Ludzas peldbaseinu.
- **Apmeklējumu avoti:** Vērtējot kopējo apmeklējumu skaitu pēc to izcelsmes, visvairāk lietotāju vietnē nokļuvuši, izmantojot interneta meklētājprogrammas (**98 tūkstoši** apmeklējuma reižu). Tam seko pārejas no sociālajiem tīkliem (**57 tūkstoši**) un tiešie apmeklējumi, pašiem ievadot vietnes adresi (**34 tūkstoši**).
- **Ģeogrāfiskais sadalījums:** Lielākā daļa tīmekļvietnes lietotāju – **62 tūkstoši** – reģistrēti Latvijā. No ārvalstīm visvairāk apmeklējumu fiksēts no Apvienotās Karalistes, ASV, Vācijas un Lietuvas.

Svarīgu lomu sabiedrības informēšanā ieņem arī pašvaldības profils sociālajā tīklā Facebook, kurā ar katru gadu pieaug auditorijas iesaiste. Pašvaldības ziņām platformā regulāri seko līdzī plašs iedzīvotāju loks, apliecinot šī kanāla nozīmīgumu kopienas sasniegšanā, viedokļu apmaiņā un sabiedrības iesaistē.

Saskaņā ar pašvaldības *Facebook* lapas auditorijas pārskata datiem platformā *Meta Business Suite*, galvenie darbības rādītāji sasniedza šādus rezultātus:

- **Kopējais sekotāju skaits:** Gada noslēgumā sasniedza **6610 lietotājus**.
- **Apmeklējumu dinamika:** Pārskata gadā kopumā fiksēti **201 079 lapas apmeklējumi**.
- **Satura patēriņš pēc veida:** Vislielāko lietotāju interesi izpelnījušies standarta informatīvie ieraksti un publikācijas, veidojot **82,5%** no kopējā patēriņa ilguma, savukārt īsie video rullīši (Reels) sastādīja **17,5%**.
- **Vecums un dzimums:** Aktīvāko auditorijas daļu veido iedzīvotāji vecuma grupā no 35 līdz 44 gadiem (**28%**), kam seko lietotāji vecumā no 45 līdz 54 gadiem (**20,4%**) un no 25 līdz 34 gadiem (**17,4%**). Kopumā sievietes veido lielāko daļu no lapas pastāvīgajiem sekotājiem.
- **Sadalījums pa pilsētām:** Starp pilsētu auditorijām vislielāko īpatsvaru veido Ludzas pilsētas iedzīvotāji (**36,8%**), kam seko Rīgas (**29,1%**), Rēzeknes (**16,9%**), Kārsavas (**5,3%**), Daugavpils (**3,4%**) un Zilupes (**2,5%**) iedzīvotāji.

SADARBĪBA AR PLAŠSAZIŅAS LĪDZEKĻIEM

Ludzas novada pašvaldība mērķtiecīgi organizē sadarbību ar plašsaziņas līdzekļiem un žurnālistiem, nodrošinot sabiedrībai aktuālu un precīzu informāciju par notiekošo novadā.

Lai nodrošinātu sabiedrības informēšanu un pašvaldības darbības atklātību, Ludzas novada pašvaldība, ievērojot publisko iepirkumu regulējumu, pēc laikraksta “Ludzas Zeme” izdošanas pārtraukšanas, 2025. gadā noslēdza līgumu ar SIA “Vietējā” par informācijas un aktualitāšu sagatavošanu un publicēšanu laikrakstā “Vietējā Latgales Avīze”. Pašvaldības informācijas publicēšana reģionālajā drukātajā izdevumā papildināja digitālos komunikācijas kanālus un nodrošināja informācijas pieejamību plašākām iedzīvotāju grupām, tostarp par domes pieņemtajiem lēmumiem un aktuālajiem notikumiem novadā. Ziņas tika publicētas speciālā novada slejā, kas tika atvēlēta izdevuma 4. lappusē.

2025. gadā pašvaldība turpināja ciešu sadarbību ar Latgales reģionālo televīziju un radio stacijām “Ef-Ei” un “Latgales radio”. Pašvaldības sabiedrisko attiecību speciālisti regulāri, reizi nedēļā, sagatavo saturu radio raidījumiem par Ludzas novada aktualitātēm. Katrs raidījums ilgst no 3 līdz 10 minūtēm un atspoguļoja nozīmīgākos notikumus un procesus novadā. Radio “Ef-Ei” ēterā tiek pārraidīti oriģinālr Raidījumi latviešu valodā ar diviem atkārtojumiem, savukārt “Latgales radio” raidījumi izskan latgaliešu valodā, arī ar diviem atkārtojumiem. Kopumā gada laikā raidījums “Ludzas novada aktualitātes” katrā no radio stacijām izskan aptuveni 100 reizes.

Televīzijas sižeti par Ludzas novada dzīvi, investīciju piesaisti un infrastruktūras attīstību tika pārraidīti kanālos LRT – Re:TV un TV24. Šie sižeti sniedz plašākai auditorijai pārskatu par svarīgākajiem notikumiem, pārrobežu projektiem un attīstības tendencēm novadā, tādējādi sekmējot Ludzas novada atpazīstamību un tēlu gan reģionālā, gan nacionālā līmenī.

PAŠVALDĪBAS DARBĪBAS UZLABOŠANAS UN IEKŠĒJĀS KONTROLES SISTĒMAS

2025. gada 26. novembrī Ludzas novada pašvaldības dome pieņēma lēmumu Nr. 505 “Par Ludzas novada pašvaldības korupcijas un interešu konflikta riska novēršanas politikas apstiprināšanu” (protokols Nr. 16, 22.§), ar kuru tika apstiprināta Ludzas novada pašvaldības korupcijas un interešu konflikta riska novēršanas politika, kuras mērķis ir nodrošināt atklātu, tiesisku un sabiedrības interesēm atbilstošu pašvaldības pārvaldību, novēršot jebkāda veida koruptīvu rīcību un interešu konflikta situācijas.

2025. gadā tika veikts iekšējais audits šādās jomās:

1. pašvaldības ceļu pārvaldība un apsaimniekošana;
2. juridiskais atbalsts;
3. iepirkumu organizēšana

Iekšējā audita rezultātā pašvaldībai tika iesniegti iekšējā audita ieteikumi šo jomu darbības uzlabošanai.

VADĪBAS UN SPECIĀLISTU KAPACITĀTES CELŠANA

Pašvaldības darbības rezultāti lielā mērā ir atkarīgi no tās speciālistu zināšanām, izglītības, prasmēm, iemaņām. 2025. gadā, kā arī iepriekšējos gados, Ludzas novada pašvaldība nodrošināja pašvaldības vadības un speciālistu profesionālās kompetences pilnveidi, veicinot zināšanu un prasmju attīstību dažādās ar pašvaldības funkciju īstenošanu saistītās jomās. Speciālistu kapacitātes celšana ir paredzēta arī Ludzas novada Attīstības programmā 2021.–2027. gadam un atbilst pirmās vidēja termiņa prioritātes “Sociālās infrastruktūras attīstīšana un pakalpojumu kvalitātes celšana” 4. rīcības virziena “Efektīva publiskā pārvalde” 39. uzdevumam “Pašvaldības iestāžu darbinieku kapacitātes celšana”.

2025. gadā pašvaldības vadība un speciālisti piedalījās mācībās, semināros, konferencēs, tiešsaistes vebināros un pieredzes apmaiņas braucienos, kurus organizēja Valsts administrācijas skola, Latvijas Pašvaldību savienība, Valsts kanceleja, nozaru ministrijas, plānošanas reģioni, profesionālās organizācijas un citi apmācību nodrošinātāji.

Profesionālās pilnveides pasākumi aptvēra šādas tematiskās jomas:

- attīstības plānošana un projektu vadība;
- budžeta plānošana un finanšu vadība;
- publisko iepirkumu piemērošana;
- digitālie risinājumi, datu pārvaldība, mākslīgā intelekta izmantošana pašvaldības darbā;
- teritorijas attīstības un būvniecības jautājumi;
- sabiedrības līdzdalība un komunikācija;
- sociālās jomas un izglītības jautājumi;
- personālvadība un darba tiesību aktualitātes.

Apmācību izvēle tika veikta atbilstoši speciālistu amata pienākumiem, profesionālajām vajadzībām un normatīvo aktu aktualitātēm. Darbinieki individuāli izvēlējās sev atbilstošākos profesionālās pilnveides pasākumus, saskaņojot dalību ar tiešo vadītāju. Kapacitātes celšanas pasākumu rezultātā pilnveidotas darbinieku profesionālās zināšanas un prasmes, uzlabojot pašvaldības darba efektivitāti, projektu sagatavošanas kvalitāti, pakalpojumu sniegšanu un starpinstitucionālo sadarbību.

Viens no nozīmīgākajiem projektiem, kura pasākumos piedalījās Ludzas novada pašvaldības speciālisti, ir projekts “Pašvaldību kapacitātes stiprināšana to darbības efektivitātes un kvalitātes uzlabošanai” (Nr. 3.1.1.2.i.0/1/22/I/VARAM/001), kuru īsteno Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija sadarbībā ar plānošanas reģioniem un līdzfinansē Eiropas Savienības Atveseļošanas un noturības mehānisms.

PAŠVALDĪBAS VADĪBAS PILNVEIDOŠANAI VEIKTIE UN TURPMĀK PLĀNOTIE PASĀKUMI

Ludzas novada pašvaldība darbojas saskaņā ar Latvijas Republikas likumu “Pašvaldību likums”, Ludzas novada pašvaldības domes 2021. gada 2. jūlijā apstiprināto Ludzas novada pašvaldības nolikumu un ar apstiprināto pašvaldības budžetu, nodrošinot tai likumā noteikto autonomo funkciju efektīvu izpildi un racionālu finanšu līdzekļu izmantošanu.

2025. gadā Ludzas novada pašvaldība ir nodrošinājusi visu likumā noteikto funkciju realizēšanu un veikusi pasākumus, lai panāktu pašvaldības funkciju garantētu īstenošanu nākotnē.

Lai veicinātu Ludzas novada attīstību, pašvaldība arī turpmāk aktīvi darbosies dažādu attīstības un investīciju projektu sagatavošanā un īstenošanā, piesaistot finansējumu no nacionālajiem, Eiropas Savienības un citiem fondiem un programmām.

Ludzas novada pašvaldības spēju nākotnē sasniegt vidēja un ilgtermiņa mērķus noteiks ne vien tās finansiālās iespējas nodrošināt nepieciešamo līdzfinansējumu projektu īstenošanai, bet arī spēja sasniegt noteiktos rezultātīvos rādītājus. Abi šie faktori būs izšķiroši, lai veiksmīgi piedalītos Eiropas Savienības struktūrfondu 2021.–2027. gada plānošanas perioda projektu konkursos un nodrošinātu sekmīgu projektu īstenošanu un novada attīstību.

Ludzas novada pašvaldība regulāri pārskata un precizē finanšu prognozes, nodrošinot savlaicīgu risku identificēšanu un pārvaldību, kā arī izvērtējot iestāžu, struktūrvienību un kapitālsabiedrību maksātspēju un ieguldījumu efektivitāti. Pašvaldība īsteno disciplinētu un caurskatāmu finanšu

politiku, kas balstīta uz savlaicīgu plānošanu, precīzu uzskaiti un racionālu publisko līdzekļu izmantošanu. Finanšu politika ir orientēta uz stabilitātes nodrošināšanu un ilgtspējīgas ekonomiskās attīstības veicināšanu.

Ņemot vērā, ka pārskata gada beigās pašvaldībai izveidojies brīvo naudas līdzekļu atlikums no pašu līdzekļiem 2 335 542 EUR apmērā, Ludzas novada pašvaldības vadība uzskata, ka finanšu risku iestāšanās gadījumā tiks pārskatītas izdevumu prioritātes un veikti attiecīgi budžeta grozījumi.

Arī 2026. gadā Ludzas novada pašvaldība turpinās investēt infrastruktūras attīstībā un īstenot projektus, piesaistot finansējumu un nodrošinot iedzīvotāju ekonomiskās, sociālās un kultūras vajadzības. Projektu īstenošanā īpaša uzmanība tiks pievērsta uzņēmējdarbības vides uzlabošanai, ceļu un ielu sakārtošanai, izglītības infrastruktūras un vides pieejamības nodrošināšanai, publiskās ārtelpas attīstībai un drošības infrastruktūras pilnveidei, veicinot dzīves vides kvalitātes uzlabošanu. Tiks īstenoti gan uzsāktie projekti, gan jaunas iniciatīvas, vienlaikus apzinot nākotnes ieceres un izstrādājot tehnisko dokumentāciju, lai nodrošinātu augstas gatavības projektus finansējuma piesaistīšanai. Gada sākumā apstiprināts arī pēdējo gadu apjomīgākais projekts – daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas būvniecība Ludzā, kas būs nozīmīgs izaicinājums pašvaldībai un sekmēs novada dzīves vides uzlabošanu.

Energoefektivitātes uzlabošana ir svarīgs solis, lai nodrošinātu ilgtspējīgu attīstību, samazinātu izmaksas un veicinātu vides aizsardzību. 2026. gadā Ludzas novada pašvaldība turpinās īstenot iesāktos pasākumus, ieguldot finansējumu energoefektīvos risinājumos – apgaismojuma nomaiņā uz LED gaismekļiem, siltumapgādes uzlabojumos, saules paneļu uzstādīšanā. Tiks ieviesti arī siltumenerģijas ekonomijas pasākumi vairākās pašvaldības iestādēs, izmantojot automatiskās vadības sistēmas un digitālās tehnoloģijas.

Pašvaldība ik gadu sniedz iedzīvotājiem iespēju saņemt līdzfinansējumu dažādu iniciatīvu īstenošanai, tostarp daudzdzīvokļu māju pagalmu labiekārtošanai, vēsturiskā centra ēku atjaunošanai, uzņēmējdarbības attīstībai, energoefektivitātes pasākumiem, kā arī nevalstisko organizāciju projektu un pasākumu īstenošanai, veicinot sabiedrības līdzdalību un piederības sajūtu. 2026. gada budžetā līdzdalības projektu īstenošanai paredzēti 30 000 EUR, nodrošinot iedzīvotājiem iespēju tieši iesaistīties lēmumu pieņemšanā.

Sabiedrības drošība ir viena no būtiskākajām pamatvajadzībām, un tās nodrošināšana ir nozīmīgs pašvaldības uzdevums. 2026. gadā paredzēts palielināt Ludzas novada Pašvaldības policijas

darbinieku skaitu, kā arī turpināt iesaisti civilās aizsardzības pasākumos, projektos un infrastruktūras attīstībā, stiprinot iedzīvotāju drošību un noturību.

2026. gada nozīmīgākais izaicinājums būs skolu reforma, reorganizējot Ludzas pilsētas vidusskolu un Ludzas 2. vidusskolu vienotā Ludzas vidusskolā. Vienlaikus plānots iesaistīties Eiropas Savienības finansētajos projektos izglītības infrastruktūras modernizācijai un izglītības kvalitātes paaugstināšanai, nodrošinot mūsdienīgus mācību apstākļus novada skolēniem.