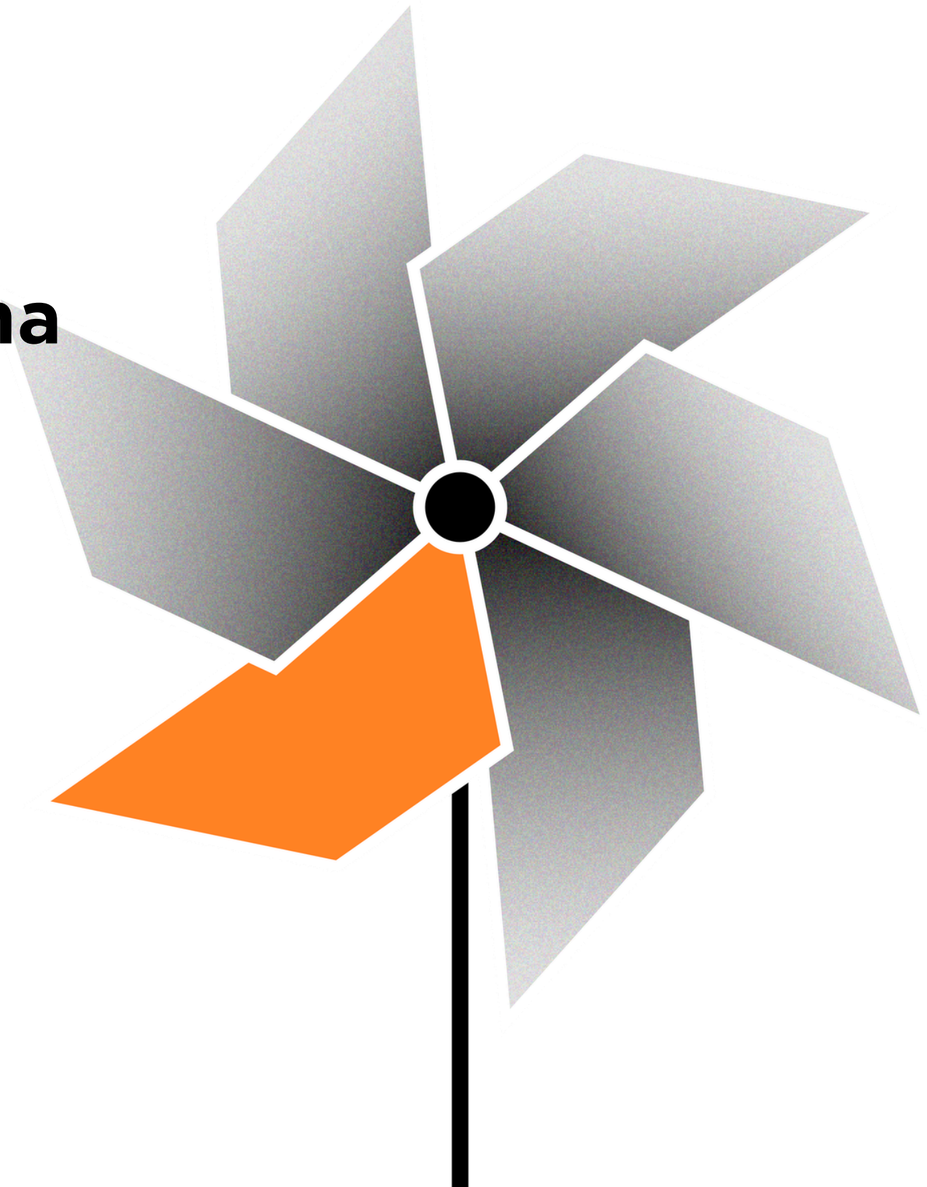
PIEREDZES PĀRNESES MATERIĀLS

Pašvaldību kapacitātes stiprināšana to darbības efektivitātes un kvalitātes uzlabošanai

Projekta Nr.: 3.1.1.2.i.0/1/22/I/VARAM/001



Finansē Eiropas Savienība NextGenerationEU

2027 Nacionālais attīstības plāns

Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrija

Pēc ATR — jaunas prasības pašvaldību darbam

Administratīvi teritoriālā reforma mainīja pakalpojumu organizēšanas mērogu un vajadzības

1

PAKALPOJUMI

Līdzvērtīga kvalitāte un pieejamība visās teritorijās

2

RESURSI

Efektīvāka cilvēkresursu un finansējuma izmantošana

3

PĀRMAIŅAS

Demogrāfija, digitalizācija un krīžu gatavība

MĒRĶIS: efektīvi pašvaldību pakalpojumi par samērīgām izmaksām

Piecas vajadzības. Pieci specializācijas virzieni.

Reģioni projekta ietvarā strādāja ar atšķirīgiem izaicinājumiem, bet radīja pārņemamu pieredzi visiem.

01 **RĪGA**

Sociālie pakalpojumi

02 **KURZEME**

Darbs ar jaunatni

03 **LATGALE**

Būvniecība un infrastruktūra

04 **VIDZEME**

Uzņēmējdarbības atbalsts

05 **ZEMGALE**

Civilā aizsardzība un komunālie pakalpojumi

Vairāk kā trīs gadu darbs - kopīga ambīcija.

Stiprināt pašvaldību spējas sniegt kvalitatīvus un efektīvus pakalpojumus.

2022

1

SĀKUMS

Vajadzību noteikšana, **pašvaldību darbības izvērtējums** (KPMG) pēc ATR

2023–2025

2

ĪSTENOŠANA

Dažādu kapacitātes pasākumu ieviešana gan Latvijā, gan ārvalstīs, **sadarbība ar OECD**

2026

3

REZULTĀTS

Celta pašvaldību kapacitāte, izstrādāti metodiskie materiāli, uzlaboti pašvaldību pakalpojumi un celta to efektivitāte

No kapacitātes stiprināšanas līdz efektīviem pašvaldību publiskajiem pakalpojumiem

Septiņi principi, kas palīdz rezultātiem saglabāties

Secinājumi no piecu plānošanas reģionu pieredzes | Pašvaldību kapacitātes stiprināšana

1. **Sākt ar vajadzību, nevis pasākumu**
2. **Savienot teoriju ar praktisku pielietojumu**
3. **Iesaistīt vadību un atbildīgos**
4. **Formalizēt zināšanu nodošanu**
5. **Uzturēt profesionālās sadarbības tīklus**
6. **Pielāgot risinājumu vietējam kontekstam**
7. **Regulāri aktualizēt un vērtēt ietekmi**

Rīga: atbalsts sākas ar sadarbību

Sociālo pakalpojumu kvalitāte

IZAICINĀJUMS

Sarežģīti bērnu, jauniešu un ģimeņu atbalsta gadījumi prasa koordinētu un preventīvu pieeju.

REĢIONĀLĀ PRIORITĀTE

PIEEJA PRAKSĒ

1. Traumās balstītas pieredzes izpratne
2. Sociālo dienestu, skolu un policijas sadarbība
3. Ārvalstu pieredze, tostarp Dānijas SSP modelis

PĀRŅEMAMAIS RISINĀJUMS

Kopīgi rīcības modeļi starpinstitucionālai prevencijai.

Kurzeme: jaunieši kā līdzautori

Jaunatnes politika un līdzradīšana

IZAICINĀJUMS

Stiprināt pašvaldību spēju mērķtiecīgi plānot darbu ar jaunatni, veicināt jauniešu līdzdalību un pārvērst viņu idejas praktiskos risinājumos.

REĢIONĀLĀ PRIORITĀTE

PIEEJA PRAKSĒ

1. Pašvaldību speciālistu apmācības jaunatnes politikas plānošanā, kuru laikā iegūtās zināšanas izmantotas četru pašvaldību attīstības plānošanas dokumentu izstrādē
2. Trīs hakatoni jauniešu iesaistei un inovatīvu risinājumu radīšanai
3. Digitālo un virtuālās realitātes risinājumu izmantošana jaunatnes darbā

PĀRŅEMAMAIS RISINĀJUMS

No jauniešu idejām līdz ilgtermiņa pārmaiņām – stratēģiska, līdzdalībā balstīta jaunatnes darba attīstība.

Latgale: mūsdienīga būvniecības procesu pārvaldība

Būvniecība un infrastruktūras pārvaldība

IZAICINĀJUMS

Būvniecības procesu efektivitātes uzlabošana, stiprinot speciālistu zināšanas par normatīvo regulējumu, digitālajiem risinājumiem un infrastruktūras pārvaldību.

REĢIONĀLĀ PRIORITĀTE

PIEEJA PRAKSĒ

1. BIM un GIS pieejas, digitālie rīki
2. Iepirkumu un projektēšanas procesu pilnveide
3. Ilgtspējīga infrastruktūras uzturēšana

PĀRŅEMAMAIS RISINĀJUMS

Vienota projekta dzīvescikla domāšana no datiem līdz uzturēšanai.

Vidzeme: gudrāks atbalsts uzņēmējiem

Uzņēmējdarbības atbalsts

IZAICINĀJUMS

Pašvaldībās atšķiras atbalsta prakse, procesu efektivitāte un datu izmantošanas spējas.

REĢIONĀLĀ PRIORITĀTE

PIEEJA PRAKSĒ

1. LEAN un procesu analīze
2. Stratēģiskā vadība un sadarbības tīkli
3. Reģionālās uzraudzības pieejas attīstība

PĀRŅEMAMAIS RISINĀJUMS

Vienoti rādītāji un profesionāla uzņēmējdarbības atbalsta kopiena.

Zemgale: gatavība jāpārbauda praksē

Civilā aizsardzība un komunālie pakalpojumi

IZAICINĀJUMS

Krīzes situācijās izšķiroši ir ātri lēmumi, resursu pieejamība un skaidra komunikācija.

REĢIONĀLĀ PRIORITĀTE

PIEEJA PRAKSĒ

1. 24 stundu simulācija Dobelē
2. Kiberdrošības un krīzes komunikācijas mācības
3. Krīzes vadības vadlīniju izstrāde (2026)

PĀRŅEMAMAIS RISINĀJUMS

Vadlīnijas + riska matrica + regulāras simulāciju mācības.

Zemgale: no scenārija līdz rīcības algoritmam

24 stundu simulācija Dobelē — gatavības pārbaude reālā vidē.

01 SCENĀRIJS

Energoapgādes pārtraukums

02 REAKCIJA

Resursi un apziņošana



03 KOORDINĀCIJA

Dienestu sadarbība

04 PILNVEIDE

Rīcības algoritmi

Sasniegta ievērojami plašāka mērķauditorija

Uzraudzības rādītājs līdz 2026. gada 30. jūnijam.

3 150

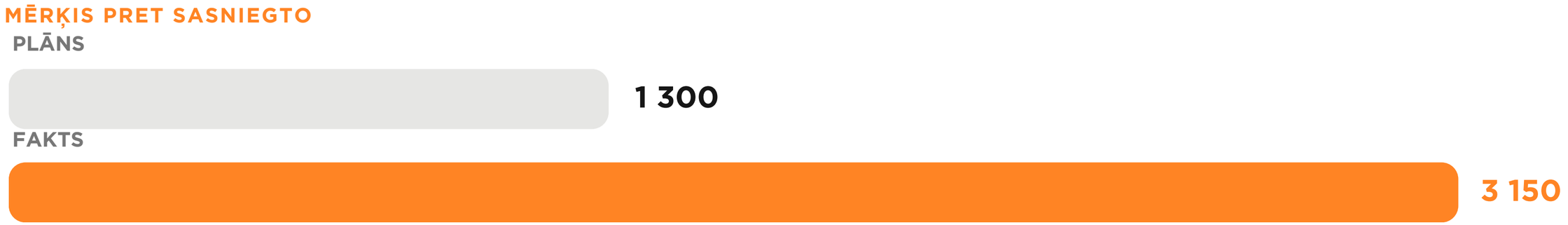
apmācīti dalībnieki*

1 300

plānotais mērķis

242,30%

mērķa sasniegšana



Ne tikai apmācības — plašs pārmaiņu instrumentu kopums

VARAM un pieci plānošanas reģioni; vairāk nekā 115 pasākumi

>115 kapacitātes stiprināšanas pasākumi

3 150 speciālisti pilnveidojuši zināšanas

5 plānošanas reģioni

5 nacionāla līmeņa pasākumi

Mācības • darbnīcas • hakatoni • simulācijas • pieredzes apmaiņa • OECD ekspertu darbs

Ieguvumi trīs savstarpēji saistītos līmeņos

No individuālām prasmēm līdz ilgtspējīgai teritoriālai pārvaldībai.

TERITORIĀLĀ PĀRVALDĪBA

Dati, sadarbība, ieguldījumu plānošana

INSTITŪCIJA

Procesi, metodikas, starpnozaru sadarbība

SPECIĀLISTS

Zināšanas, prasmes, profesionālie kontakti

Ietekme rodas, ja individuālais ieguvums tiek nostiprināts iestādes praksē.

PIEREDZES PĀRNESE

Zināšanas ir sākums.
Pārmaiņas ir rezultāts.

PROJEKTA MATERIĀLI un INFORMĀCIJA UZZIŅAI: https://www.varam.gov.lv/lv/projekta-materiali-un-pieredzes-parnese

3.1.1.2.i.0/1/22/I/VARAM/001