

Pašvaldības profils

APVIENOTAIS

MADONAS **NOVADS**

Saturs

1.	Novadu veidojošās pilsētas un pagasti	2
2.	Apvienotā Madonas novada teritorijas raksturojums	2
3.	Iedzīvotāju skaits un tā prognozes	5
4.	Budžets	6
4.1.	2018. gada budžeta ieņēmumi un izdevumi	6
4.2.	2019. gada budžeta ieņēmumu plāns.....	7
4.3.	Administratīvie izdevumi	8
4.4.	Iemaksas pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā (PFIF)	9
4.5.	Pašvaldības budžeta iedzīvotāju ienākumu nodokļa (IIN) ieņēmumi uz 1 iedzīvotāju	10
4.6.	Pašvaldības budžeta izdevumi izglītībai uz vienu izglītojamo	11
5.	Investīcijas.....	12
6.	Darbaspēka migrācija.....	16
7.	Pašvaldību iespējas uzņēmējdarbības veicināšanā	17
8.	Vispārējās izglītības iestādes.....	17
9.	Pārvaldība un pakalpojumi	18
9.1.	Vienotie valsts un pašvaldības klientu apkalpošanas centri	18
9.2.	Pagastu pārvalžu izvietojums	19
10.	Pašvaldību sadarbība	19
11.	Teritoriju ekonomiskās aktivitātes izvērtējums.....	20

1. Novadu veidojošās pilsētas un pagasti

Pašlaik esošais novads, republikas pilsēta	Pilsēta, pagasts	Teritorijas attīstības līmeņa indekss, vienības (vieta 110 grupā, sākot ar lielāko rādītāju; republikas pilsētai vieta 9 grupā) VRAA dati			
		2014	2015	2016	2017
Cesvaines novads	1. Cesvaines pagasts 2. Cesvaines pilsēta	-0,753 (90)	-0,540 (78)	-0,552 (82)	-0,552 (79)
Ērgļu novads	3. Ērgļu pagasts 4. Jumurdas pagasts 5. Sausnējas pagasts	-0,597 (80)	-0,570 (79)	-0,641 (89)	-0,501 (75)
Lubānas novads	6. Indrānu pagasts 7. Lubānas pilsēta	-0,386 (68)	-0,584 (80)	-0,512 (75)	-0,358 (67)
Madonas novads	8. Aronas pagasts 9. Barkavas pagasts 10. Bērzaunes pagasts 11. Dzelzavas pagasts 12. Kalsnavas pagasts 13. Lazdonas pagasts 14. Liezēres pagasts 15. Ļaudonas pagasts 16. Madonas pilsēta 17. Mārcienas pagasts 18. Mētrienas pagasts 19. Ošupes pagasts 20. Praulienas pagasts 21. Sarkaņu pagasts 22. Vestienas pagasts	-0,248 (58)	-0,247 (56)	-0,269 (62)	-0,287 (64)
Varakļānu novads	23. Murmastienes pagasts 24. Varakļānu pagasts 25. Varakļānu pilsēta	-0,699 (86)	-0,787 (91)	-0,564 (84)	-0,625 (81)

2. Apvienotā Madonas novada teritorijas raksturojums

SIA “Karšu izdevniecība Jāņa sēta” jaunveidojamo pašvaldību teritoriju izpētes darba materiāls

Madona ir klusa Vidzemes pilsēta, nedaudz nomaļus no galvenajām Latvijas transporta maģistrālēm, vairāk nekā 2 stundu brauciena attālumā no Rīgas. Madonas ainavas raksturīgākā iezīme ir gleznainais reljefs. Novietojums Vidzemes augstienē ziemas šeit padara garākas un ar sniegu bagātākas, bet tas Madonai, pēdējo gadu laikā mērķtiecīgi attīstot infrastruktūru, ļāvis kļūt par otru nozīmīgāko (aiz Siguldas) ziemas sporta centru valstī.

Madona ir viena no jaunākajām Latvijas pilsētām. Par lielāku apdzīvoto vietu tā sāka veidoties tika 20. gs. sākumā, reizē ar Stukmaņu (tagad Pļaviņu) – Valkas dzelzceļa līnijas izbūvi. Līdzās Madonas muižai, ko latvieši tobrīd vēl dēvēja par Birziem, sākās rosīga būvniecība. Savas mājas šeit būvēja dzelzceļa strādnieki, amatnieki, tirgotāji un ierēdņi. 1921. gadā iedzīvotāju skaits pārsniedza tūkstoti un Madona ieguva miesta statusu. Madonas izaugsme nepalika bez ievērības arī Rīgā. 1924. gadā, kad Latvijā administratīvās reformas ietvaros tika veidoti jauni apriņķi, Madona, sīvi konkurējot ar Gulbeni, tomēr tika izvēlēta par piemērotāko vietu jaunā apriņķa iestāžu izvietojumam. 1926. gadā tā ieguva pilsētas tiesības. Latvijas brīvvalsts laikā satiksmes “mugurkauls” bija dzelzceļš. Arī Madonas pusē notika aktīva dzelzceļu būvniecība. Cauri Madonai bija paredzēta Rīgas–Kārsavas dzelzceļa līnijas izbūve, taču līdz okupācijai paspēja izbūvēt tikai divus tās posmus – Rīga–Ērgļi un Madona–Lubāna.

Pēc apriņķu likvidācijas (1949. g.) okupācijas vara bieži mainīja to vietā izveidoto rajonu robežas, līdz tās Madonas pusē nostabilizējās 1963. gadā un būtiski nemainījās turpmākos 45 gadus.

Šajā laikā Madonā tika izvēsta aktīva būvniecība. Tika būvētas gan administratīvās iestādes un uzņēmumi, gan līdz tam Madonai neraksturīgās tipveida daudzdzīvokļu ēkas, kuru renovācija tagad ir tik liels izaicinājums pašvaldības dienestiem. Iedzīvotāju skaits 20. gs. 90. gadu sākumā pārsniedza 10 tūkst.

Padomju komandekonomikas sabrukumu un pāreju uz brīvo tirgu pieredzes un investīciju trūkuma dēļ veiksmīgi izdevies pārdzīvot vien dažiem bijušā Madonas rajona uzņēmumiem (lielākie no tiem pēc pievienotās vērtības¹ – “Lazdonas piensaimnieks” un “Cesvaines piens”). Daudz vairāk ir uzņēmumu, kas veidojušies pilnīgi no jauna. Lielākie no tiem ir kokapstrādātāji “Norte” (Praulienā), “Baltic block” (Sauleskalnā) un “Latvāņi” (Bērzaunē), sēklu audzētājs “Barka Invest” (Ošupē) un tirdzniecības centri “Maxima” un “Rimi” (Madonā). Zīmīgi, ka trīs lielākie no pievienotās vērtības ziņā vadošajiem Madonas ietekmes areāla uzņēmumiem ir valsts un pašvaldību kapitālsabiedrības (“Madonas slimnīca”, “Sadales tīkls” un “Latvijas valsts meži”). Diemžēl lielākā daļa no privātajiem uzņēmumiem ir nelieli, tāpēc to ģenerētā nodokļu masa nav pietiekama, lai segtu Madonas apkaimes pašvaldību augošās izmaksas infrastruktūras uzturēšanai aizvien retāk apdzīvotajā teritorijā.

Lielākajā bijušā Madonas rajona teritorijas daļā uzņēmējdarbības aktivitāte ir minimāla, pārsvarā aprobežojoties ar nelielu zemnieku saimniecību darbību. Augot darba ražīgumam lauksaimniecībā, šajās teritorijās vērojama strauja depopulācija. Aktivitātes centrs ir Madona, kurā kopā ar piepilsētas teritoriju (Lazdonu) uzņēmējdarbībā ir radīta pievienotā vērtība 33,8 milj. EUR apmērā, kas ir vismaz 10 reizes vairāk nekā jebkurā Madonas ietekmes areāla centrā, izņemot Aivieksti, kurā, pateicoties “Sadales tīkls” bāzes klātbūtnē, šis rādītājs ir 4,8 milj. EUR. Tas ir likumsakarīgi, jo Madonas iedzīvotāju skaits (7015 2019. g.) ir vismaz četrkārt lielāks nekā jebkurā citā apkaimes centrā: Varakļānos – 1764, Ērgļos – 1731, Lubānā – 1554, Cesvainē – 1313.

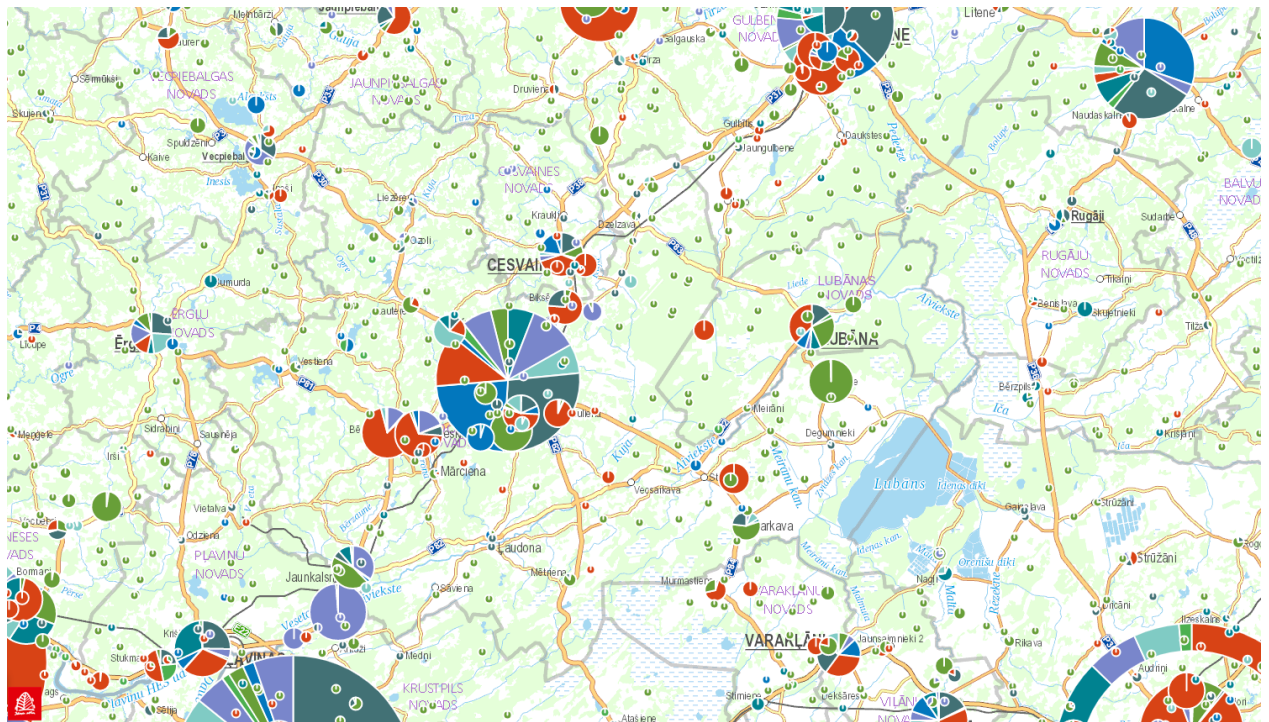
Prognozes tuvākajā nākotnē paredz visai strauju iedzīvotāju skaita samazināšanos Madonas, Lubānas, Cesvaines, Ērgļu un Varakļānu novada teritorijā (-23% līdz 2030. g.). Neviena no minētajām pašvaldībām nav pašpietiekama, tāpēc saņem dotācijas no pašvaldību izlīdzināšanas fonda. Augošās izmaksas publisko pakalpojumu tīkla uzturēšanai, kas, samazinoties iedzīvotāju skaitam, kļūst aizvien neefektīvāks, neļauj pašvaldībām atvēlēt vairāk līdzekļu svarīgas infrastruktūras, to skaitā ceļu, uzturēšanai. Risinājums – koncentrēt dārgākos no pakalpojumiem vietās ar pietiekamu iedzīvotāju skaitu – tiek ieviests daudz gausāk, nekā to prasa reālā situācija.

Administratīvi teritoriālā reforma paredz apvienotā Madonas novada izveidi bijušā rajona teritorijā, apvienojot piecas augstāk minētās pašvaldības, pārliekot akcentu no bieži vērojamās neproduktīvās savstarpējās šo pašvaldību konkurences (piemēram, atsevišķu vidusskolu uzturēšana) uz integrētu un racionālu kopīgo resursu un pozitīvās pieredzes izmantošanu.

Ar 33 tūkst. iedzīvotājiem apvienotais Madonas novads atbilstu vidējam Latvijas novadam (18. vieta 35 apvienoto pašvaldību teritoriju skaitā). Platības ziņā (3354 km²) tas būtu otrais lielākais valstī (aiz Liepājas novada). Uzņēmējdarbībā radītās pievienotās vērtības apjoma ziņā (93,1 milj. EUR) Madonas novads būtu 23. vietā, bet, rēķinot pievienoto vērtību uz 1 iedzīvotāju (2,8 tūkst. EUR), – 24. vietā.

¹ Šeit un turpmāk termins “pievienotā vērtība” attiecināts uz uzņēmējdarbībā samaksāto algu fondu ar visiem nodokļiem un gūto peļņu (pirms nodokļiem), kas “Karšu izdevniecībā Jāņa sēta” atbilstoši VID, CSP u.c. avotu informācijai ar dažādu algoritmu palīdzību sadalīta pa uzņēmumu vietējām vienībām pēc to faktiskās darbības vietas. Aprēķinā izmantoti 2017. gada dati par visiem uzņēmumiem, kuru apgrozījums pārsniedz 70 tūkst. EUR.

Pašvaldības profils — MADONAS NOVADS



Uzņēmējdarbībā radītā pievienotā vērtība (apļa laukums proporcionāls vērtības apjomam). Fragments no “Karšu izdevniecībā Jāņa sēta” veiktās analīzes



Madonas optimālais sasniegāmības areāls un VARAM piedāvātā apvienotā novada teritorija. Fragments no “Karšu izdevniecībā Jāņa sēta” veidotās kartes

3. Iedzīvotāju skaits un tā prognozes

Pašlaik esošais novads	Iedzīvotāju skaits 2018. gada sākumā (CSP)	Izmaiņas pret 2009. gadu	Iedzīvotāju skaita prognozes uz 2030. gadu (Jāņa sēta, 2019)
Cesvaines novads	2422	-18%	1762
Ērgļu novads	2747	-20%	1998
Lubānas novads	2287	-14%	1805
Madonas novads	22604	-15%	17645
Varakļānu novads	3132	-16%	2362
Apvienotais MADONAS NOVADS	33192	-16%	25572
Vieta LV pēc ATR, sākot ar pēc iedz. sk. lielāko	17 / 35		20 / 35

4. Budžets

4.1. 2018. gada budžeta ieņēmumi un izdevumi

2018. gada pamatbudžets (Izpilde no gada sākuma)

BUDŽETS	Cesvaines novads	%	EUR/ iedz.	Ērgļu novads	%	EUR/ iedz.	Lubānas novads	%	EUR/ iedz.	Madonas novads	%	EUR/ iedz.	Varakļānu novads	%	EUR/ iedz.
KOPĀ IEŅĒMUMI	3 682 101	100%	1 520,3	3 603 960	100%	1 312,0	2 645 800	100%	1 156,9	29 313 249	100%	1296,8	3 363 472	100%	1073,9
Nodokļu ieņēmumi	1 348 603	37%	556,8	1 623 021	45%	590,8	1 332 551	50%	582,7	13 261 821	45%	586,7	1 464 530	44%	467,6
Ienākuma nodokļi	1 203 282	33%	496,8	1 408 413	39%	512,7	1 204 254	46%	526,6	11 592 259	40%	512,8	1 269 158	38%	405,2
Īpašuma nodokļi	145 321	4%	60,0	214 608	6%	78,1	128 297	5%	56,1	1 598 235	5%	70,7	195 372	6%	62,4
Nenodokļu ieņēmumi	17 360	0%	7,2	24 597	1%	9,0	34 810	1%	15,2	215 966	1%	9,6	32 831	1%	10,5
Maksas pakalpojumi un citi pašu ieņēmumi	153 362	4%	63,3	447 375	12%	162,9	159 522	6%	69,8	1 248 628	4%	55,2	177 210	5%	56,6
Ārvalstu finanšu palīdzība			-			-	23 352	0,9%	10,2						
Transferti	2 162 776	59%	893,0	1 508 967	42%	549,3	1 095 565	41%	479,0	14 586 834	50%	645,3	1 688 901	50%	539,2
Valsts budžeta transferti	1 604 165	44%	662,3	1 238 508	34%	450,9	1 006 903	38%	440,3	14 139 488	48%	625,5	1 610 926	48%	514,3
t.sk.															
Pašvaldību budžetā saņemtā dotācija no PFIF	481 389	13%	198,8	568 450	16%	206,9	445 663	17%	194,9	4 340 266	15%	192,0	798 639	24%	255,0
Pašvaldību budžetu transferti	558 557	15%	230,6	269 815	7%	98,2	88 587	3%	38,7	441 513	2%	19,5	77 975	2%	24,9

Pašvaldības profils — MADONAS NOVADS

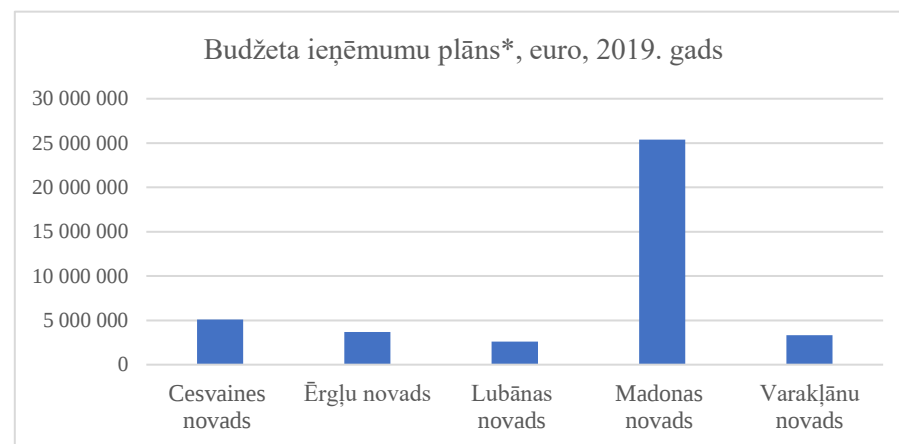
BUDŽETS	Cesvaines novads	%	EUR/iedz.	Ērgļu novads	%	EUR/iedz.	Lubānas novads	%	EUR/iedz.	Madonas novads	%	EUR/iedz.	Varakļānu novads	%	EUR/iedz.
KOPĀ IZDEVUMI (atbilstoši funkcionālajām kategorijām)	3 877 642	100%	1 601,0	3 797 699	100%	1 382,5	2 627 469	100%	1 148,9	30 080 949	100%	1 330,8	3 470 853	100%	1108,2
Vispārējie valdības dienesti	255 740	7%	105,6	536 978	14%	195,5	269 660	10%	117,9	2 794 193	9%	123,6	584 569	17%	186,6
Aizsardzība	0	0%	0,0	0	0%	0,0	0	0%	0,0	0	0%	-	0	0%	0,0
Sabiedriskā kārtība un drošība	0	0%	0,0	0	0%	0,0	0	0%	0,0	1 614	0,01%	0,1	19 859	0,6%	6,3
Ekonomiskā darbība	0	0%	0,0	0	0%	0,0	252 596	10%	110,4	153 130	1%	6,8	33 107	1%	10,6
Vides aizsardzība	0	0%	0,0	0	0%	0,0	0	0%	0,0	13 156	0,04%	0,6	0	0%	0,0
Teritoriju un mājokļu apsaimniekošana	597 462	15%	246,7	298 297	8%	108,6	123 544	5%	54,0	6 496 012	22%	287,4	543 541	16%	173,5
Veselība	0	0%	0,0	17 461	0,5%	6,4	24 982	1%	10,9	121 437	0,4%	5,4	26 636	1%	8,5
Atpūta, kultūra un reliģija	1 039 765	27%	429,3	391 697	10%	142,6	317 814	12%	139,0	4 155 742	14%	183,8	459 346	13%	146,7
Izglītība	1 602 631	41%	661,7	1 670 402	44%	608,1	1 264 202	48%	552,8	13 403 515	45%	593,0	1 425 746	41%	455,2
Sociālā aizsardzība	382 044	10%	157,7	882 864	23%	321,4	374 671	14%	163,8	2 942 150	10%	130,2	378 049	11%	120,7

(Dati: Valsts kases - Pārskats par pamatbudžeta izpildi (2018. gada decembris), https://e2.kase.gov.lv/pub5.5_pasv/code/pub.php?module=pub)

4.2. 2019. gada budžeta ieņēmumu plāns

Pašvaldība	Budžeta ieņēmumu plāns*, euro	EUR/iedz.
Cesvaines novads	5 082 408	2098,4
Ērgļu novads	3 692 359	1344,1
Lubānas novads	2 594 325	1134,4
Madonas novads	25 404 324	1123,9
Varakļānu novads	3 337 955	1065,8

*pamatbudžets un speciālais budžets uz 31.03.2019., EUR
(FM dati)



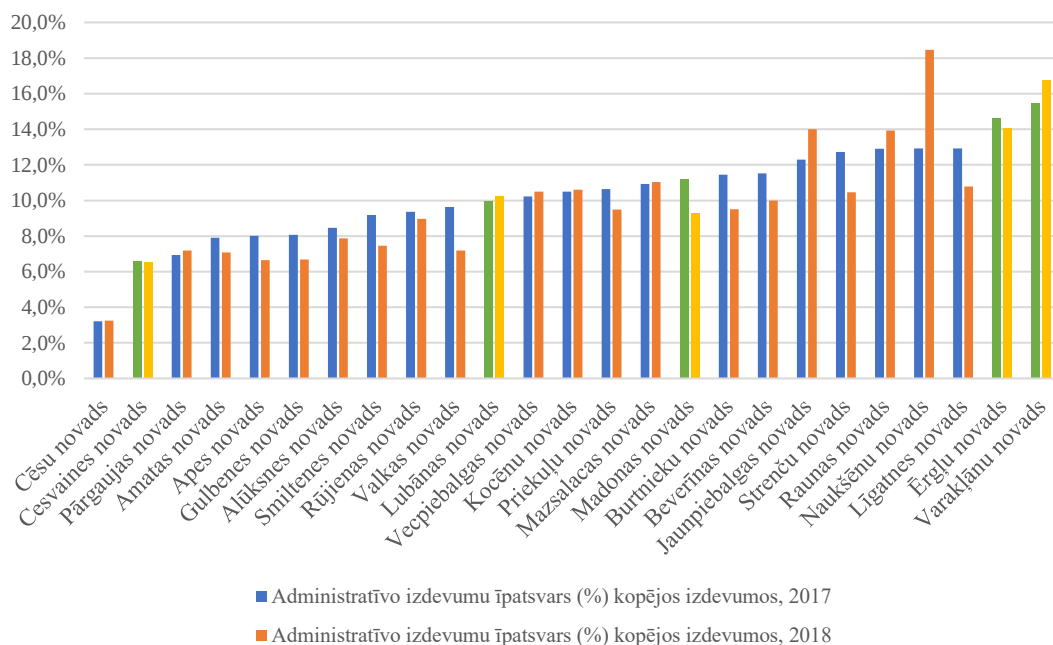
Pašvaldības profils — MADONAS NOVADS

4.3. Administratīvie izdevumi

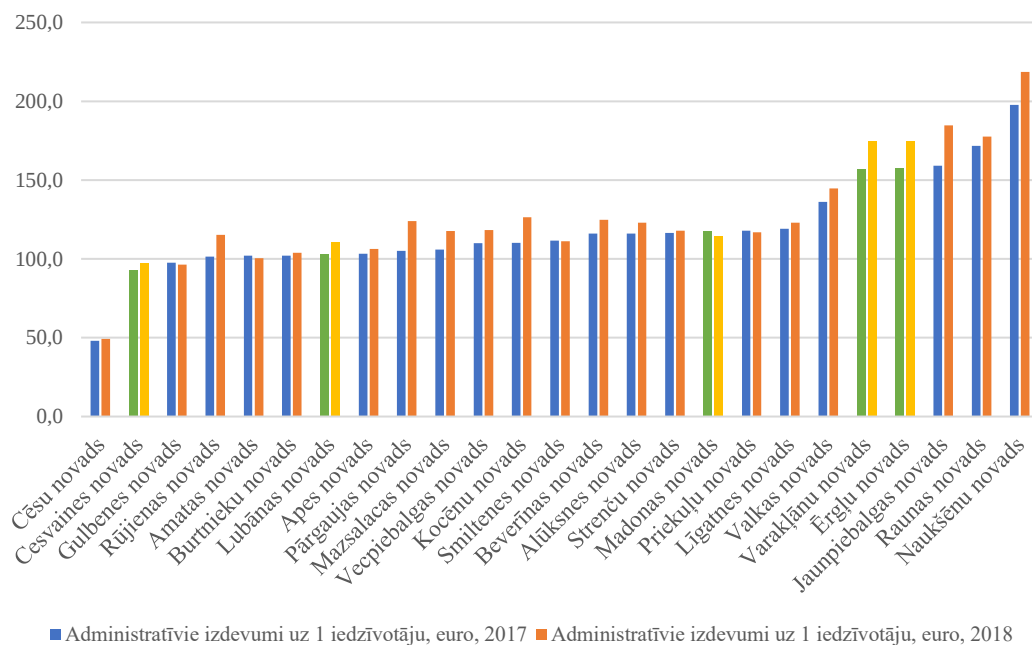
Esošās pašvaldību teritorijas	2017				2018 (iespējamās izmaiņas)			
	Administratīvie izdevumi, % no kopējiem izdevumiem		Administratīvie izdevumi uz 1 iedzīvotāju, euro		Administratīvie izdevumi, % no kopējiem izdevumiem		Administratīvie izdevumi uz 1 iedzīvotāju, euro	
	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar mazāko īpatsvaru*	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar mazākajiem izdevumiem*	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar mazāko īpatsvaru*	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar mazākajiem izdevumiem*
Cesvaines novads	6,6	13	93,2	18	6,6	16	97,7	22
Ērgļu novads	14,6	100	157,3	95	14,1	96	174,9	95
Lubānas novads	10,0	50	102,8	34	10,2	65	110,8	34
Madonas novads	11,2	64	117,5	58	9,3	51	114,3	39
Varakļānu novads	15,5	102	157,2	94	16,8	102	174,5	94

*republikas pilsētām vieta 9 grupā
(VARAM aprēķins)

Administratīvo izdevumu īpatsvars (%) kopējos izdevumos, Vidzemes plānošanas reģions, 2017. un 2018. gads



Administratīvie izdevumi uz 1 iedzīvotāju, euro, Vidzemes plānošanas reģions, 2017. un 2018. gads



Pašvaldības profils — MADONAS NOVADS

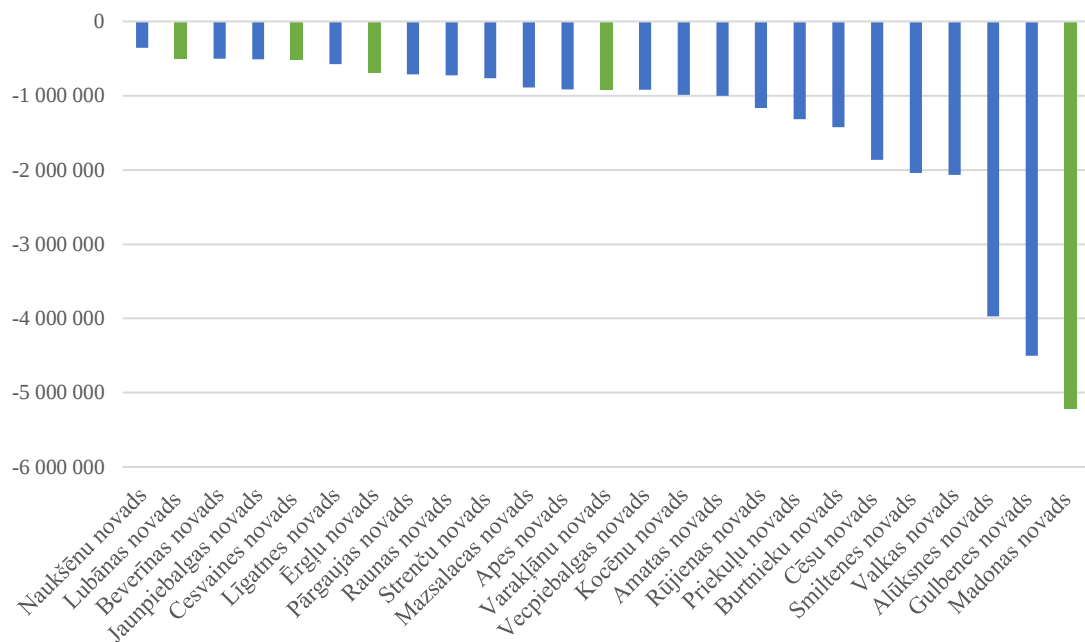
4.4. Iemaksas pašvaldību finanšu izlīdzināšanas fondā (PFIF)

5. Esošās pašvaldību teritorijas	2019			
	Iemaksas PFIF, EUR		Dotācija no PFIF, % no visiem pašvaldības ieņēmumiem	
	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar lielākajām iemaksām*	Rādītājs	Vieta 101 dotāciju saņēmēja grupā, sākot ar mazāko īpatsvaru**
Cesvaines novads	-519 044	33	10,2	22
Ērgļu novads	-697 940	41	18,9	61
Lubānas novads	-498 588	28	19,2	66
Madonas novads	-5 220 964	106	20,6	71
Varakļānu novads	-918 418	55	27,5	94

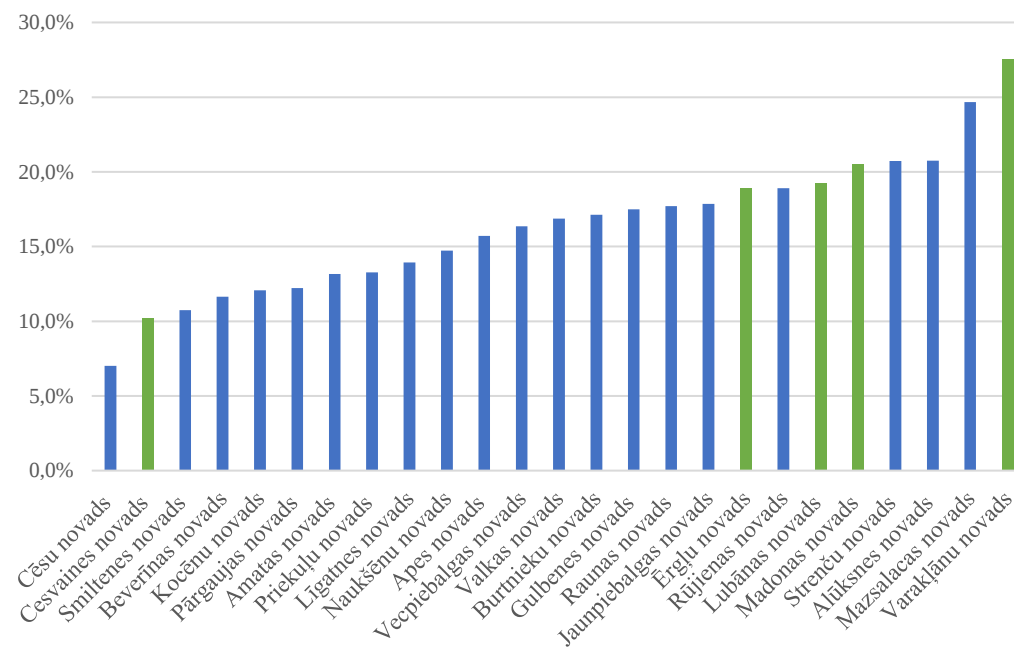
*republikas pilsētām vieta 9 grupā

**republikas pilsētām vieta 6 dotāciju saņēmēju grupā
(FM dati)

Iemaksas un dotācijas no PFIF, euro,
Vidzemes plānošanas reģions, 2019. gads



Dotācija no PFIF, % no visiem pašvaldības ieņēmumiem,
Vidzemes plānošanas reģions, 2019. gads

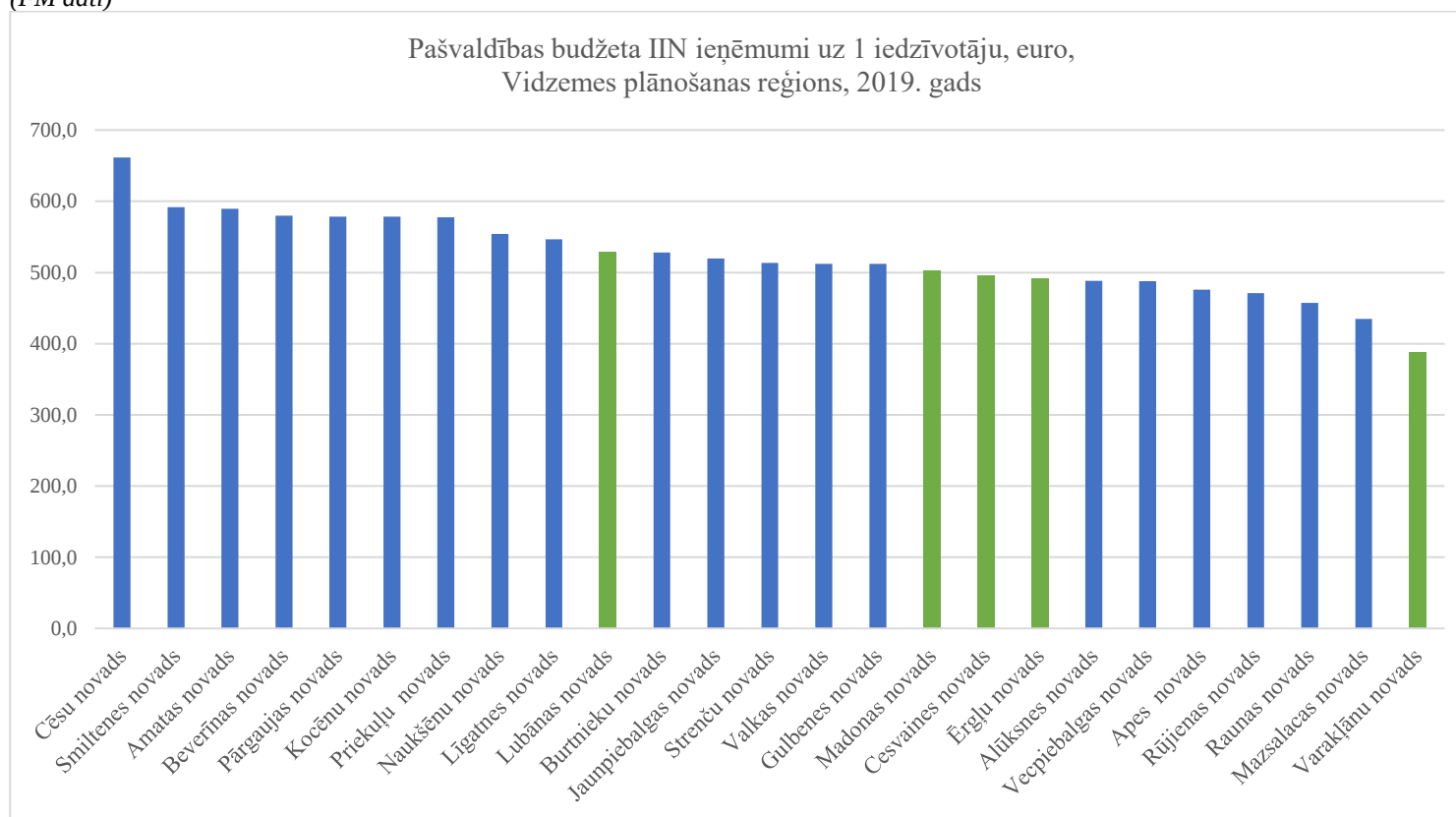


Pašvaldības profils — **MADONAS** NOVADS

4.5. Pašvaldības budžeta iedzīvotāju ienākumu nodokļa (IIN) ieņēmumi uz 1 iedzīvotāju

Esošās pašvaldību teritorijas	2019	
	Pašvaldības budžeta IIN ieņēmumi uz 1 iedzīvotāju (EUR)	
	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar lielākajiem ieņēmumiem*
Cesvaines novads	495,2	70
Ērgļu novads	492,1	71
Lubānas novads	528,3	52
Madonas novads	503,3	67
Varakļānu novads	388,4	98

*republikas pilsētām vieta 9 grupā
(FM dati)

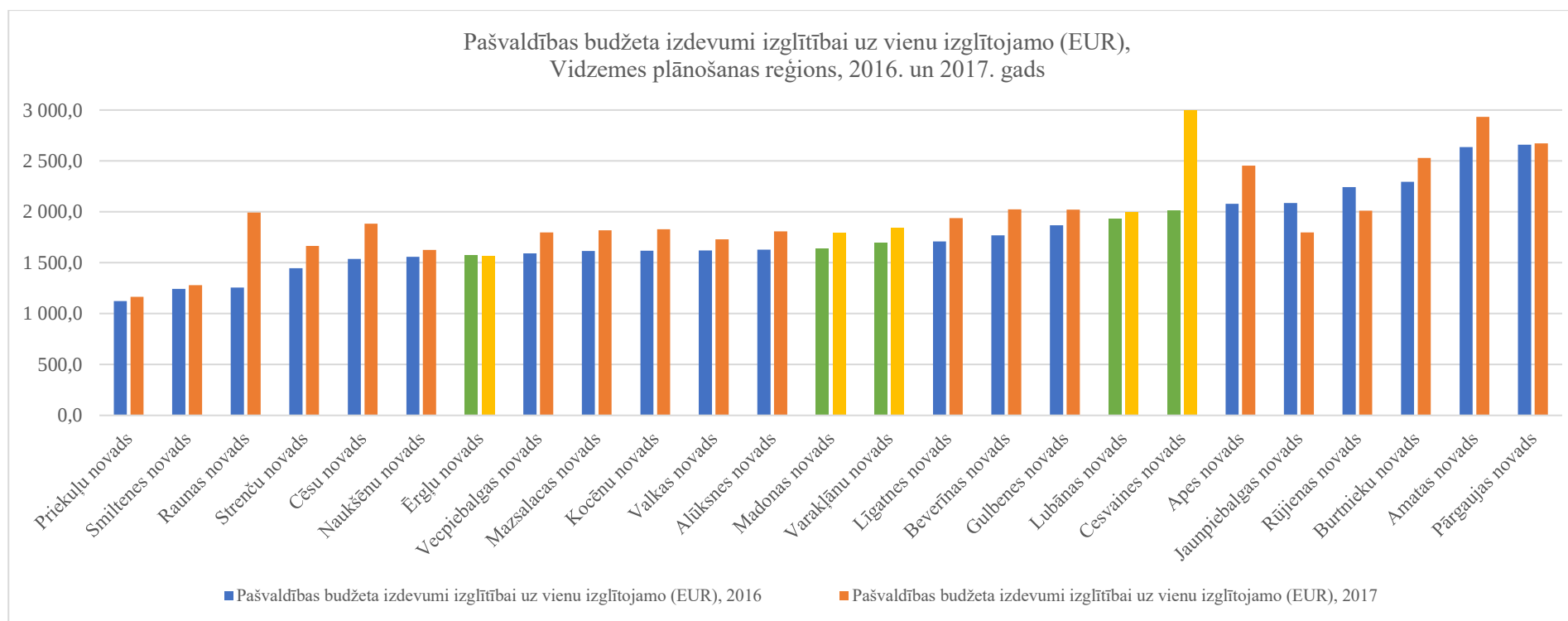


Pašvaldības profils — MADONAS NOVADS

4.6. Pašvaldības budžeta izdevumi izglītībai uz vienu izglītojamo

Esošās pašvaldību teritorijas	2016		2017	
	Pašvaldības budžeta izdevumi izglītībai uz vienu izglītojamo (EUR, RAIM apr.)		Pašvaldības budžeta izdevumi izglītībai uz vienu izglītojamo (EUR, RAIM apr.)	
	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar mazākajiem izdevumiem*	Rādītājs	Vieta 110 grupā, sākot ar mazākajiem izdevumiem*
Cesvaines novads	2 009,7	92	2 995,4	108
Ērgļu novads	1 571,6	30	1 568,8	17
Lubānas novads	1 932,9	83	1 995,3	70
Madonas novads	1 637,5	49	1 795,3	43
Varakļānu novads	1 694,7	55	1 843,3	52

*republikas pilsētām vieta 9 grupā
(RAIM dati)



(Avoti: RAIM dati)

5. Investīcijas

Informācija par Eiropas Savienības fondiem (2014.-2020. gada periodā) un Emisijas kvotu izsoles instrumentu Cesvaines, Ērgļu, Lubānas, Madonas un Varakļānu novados:

Cesvaines novada domes iesniegtie projekti VARAM kompetences jomās:

Nr. p.k.	SAM vai pasākums	Projekta nosaukums	Kopējās izmaksas, €	ES fondu daļa, €	Projekta ietvaros sasniedzamie iznākuma rādītāji	Projekta statuss
1.	3.3.1. “Publiskā infrastruktūra uzņēmējdarbībai”	Piekļuves nodrošināšana rūpnieciskās ražošanas objektiem Cesvainē	227 465	178 000	Jaunizveidoto darba vietu skaits, plānotā vērtība – 1, sasniegtā vērtība 0. Nefinanšu investīcijas, plānotā vērtība – 2 660 000 €, sasniegtā vērtība – 0 €, komersantu skaits, kas guvuši atbalstu, sasniegtā vērtība – 2.	Pabeigts
2.		Uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamās infrastruktūras attīstība Cesvaines pilsētā	1 362 485	618 249	Jaunizveidoto darba vietu skaits, plānotā vērtība – 13, sasniegtā vērtība 0. Nefinanšu investīcijas, plānotā vērtība – 941 481 €, sasniegtā vērtība – 0 €, komersantu skaits, kas guvuši atbalstu, sasniegtā vērtība – 9.	Noslēgts līgums. Ieviešanā
KOPĀ (ES fondi)			1 589 950	796 249	Kopsavilkums – 1 projekts pabeigts, 1 projekts īstenošanas stadijā. Būtiski pievērst pastiprinātu uzmanību rādītāju izpildei (nesasniegšanas gadījumā proporcionāli jāatmaksā ES fondu finansējums).	

Noraidītie, atsauktie vai konkursu neizturējušie Cesvaines novada domes projekti:

- SAM 4.2.2. priekšatlase** tika iesniegta 1 projekta ideja:
 - “Energoefektivitātes paaugstināšana sociālās aprūpes ēkā Augusta Saulieša ielā 9, Cesvaines novada Cesvainē” (ERAF finansējums – 229 389 EUR);
 Vērtēšanas rezultātā neviena no 4.2.2. SAM projektu idejām netika virzīta tālāk projektu iesniegšanai Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā nepietiekama ERAF finansējuma dēļ. No 205 iesniegtajām projektu idejām ERAF finansējums pietika tikai 67 projektiem, kas plāno sasniegt augstākus energoefektivitātes u.c. rādītājus. Cesvaines novada domes projekta ideja vērtēšanas rezultātā ierindojās 78.vietā.

Ērgļu novada pašvaldība nav iesniegusi projektus VARAM kompetences jomās.

Noraidītie, atsauktie vai konkursu neizturējušie Ērgļu novada pašvaldības projekti:

- SAM 3.3.1. priekšatlase** tika iesniegts 1 projekta idejas koncepts “Uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamās infrastruktūras attīstība Ērgļu novada Jumurdas pagastā” (ERAF finansējums – 144 436 EUR), taču tas netika virzīts tālāk projekta iesniegšanai Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā nepietiekama ERAF finansējuma dēļ.
- SAM 4.2.2. priekšatlase** tika iesniegtas 3 projektu idejas:
 - “Energoefektivitātes paaugstināšana Ērgļu novada pašvaldības ēkā atbilstoši Ērgļu novada attīstības programmai 2013.-2019. gadam” Nr.1 (ERAF finansējums – 167 500 EUR);
 - “Energoefektivitātes paaugstināšana Ērgļu novada pašvaldības ēkā atbilstoši Ērgļu novada attīstības programmai 2013.-2019. gadam” Nr.2 (ERAF finansējums – 128 400 EUR);
 - “Energoefektivitātes paaugstināšana Ērgļu novada pašvaldības ēkā atbilstoši Ērgļu novada attīstības programmai 2013.-2019. gadam” Nr.3 (ERAF finansējums – 173 590 EUR).
 Vērtēšanas rezultātā neviena no 4.2.2. SAM projektu idejām netika virzīta tālāk projektu iesniegšanai Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā nepietiekama ERAF finansējuma dēļ. No 205 iesniegtajām projektu idejām ERAF finansējums pietika tikai 67 projektiem, kas plāno sasniegt augstākus energoefektivitātes u.c. rādītājus. Ērgļu novada pašvaldības projektu idejas vērtēšanas rezultātā ierindojās attiecīgi 108.vietā, 119.vietā un 140.vietā.

Pašvaldības profils — MADONAS NOVADS

Lubānas novada pašvaldība nav iesniegusi projektus VARAM kompetences jomās.

Noraidītie, atsauktie vai konkursu neizturējušie Lubānas novada pašvaldības projekti:

- SAM 3.3.1. priekšatlase** tika iesniegts **1 projekta idejas koncepts** “Uzņēmējdarbības attīstībai nepieciešamās infrastruktūras attīstība Lubānā” (ERAF finansējums – 446 000 EUR), taču tas netika virzīts tālāk projekta iesniegšanai Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā nepietiekama ERAF finansējuma dēļ.

- SAM 4.2.2. priekšatlase** tika iesniegtas **2 projektu idejas**:

- “Lubānas novada pirmsskolas izglītības iestādes “Rūķīši” ēkas energoefektivitātes paaugstināšana” (ERAF finansējums – 334 141 EUR);

- “Lubānas vidusskolas ēkas energoefektivitātes paaugstināšana” (ERAF finansējums – 399 000 EUR).

Vērtēšanas rezultātā neviena no 4.2.2. SAM projektu idejām netika virzīta tālāk projektu iesniegšanai Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā nepietiekama ERAF finansējuma dēļ. No 205 iesniegtajām projektu idejām ERAF finansējums pietika tikai 67 projektiem, kas plāno sasniegt augstākus energoefektivitātes u.c. rādītājus. Lubānas novada pašvaldības projektu idejas vērtēšanas rezultātā ierindojās attiecīgi 70.vietā, 81.vietā.

Madonas novada pašvaldības iesniegtie projekti VARAM kompetences jomās:

Nr. p.k.	SAM vai pasākums	Projekta nosaukums	Kopējās izmaksas, €	ES fondu daļa, €	Projekta ietvaros sasniedzamie iznākuma rādītāji	Projekta statuss
1.	4.2.2. “Pašvaldības ēku energoefektivitāte”	Energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumu uzlabošana Madonas novada Liezēres pirmsskolas izglītības iestādē	210 906	99 069	Primārās enerģijas patēriņa samazinājums – plānotā vērtība 191 248 kWh/gadā. Siltumnīcefekta gāzu samazinājums – plānotā vērtība 47,194 CO ₂ ekvivalenta tonnas/gadā.	Noslēgts līgums. Ieviešanā
2.		Ielu pārbūve un lietus ūdeņu novades sistēmas izbūve industriālā teritorijā Sauleskalnā, Madonas novadā.	1 245 022	1 056 037	Jaunizveidoto darba vietu skaits – 15, sasniegtā vērtība 0. Nefinanšu investīcijas – sasniegtā vērtība 3 734 886 €, atjaunotās degradētās teritorijas platība – plānotā vērtība – 10,6 ha, sasniegtā vērtība – 0 ha.	Noslēgts līgums. Ieviešanā
3.	5.6.2. “Degradēto teritoriju atjaunošana”	Ceļa posma Madonas šoseja - Saukas purvs A11 pārbūve Barkavas pagastā Madonas novadā	368 238	313 002	Jaunizveidoto darba vietu skaits – sasniegtā vērtība 19. Nefinanšu investīcijas – sasniegtā vērtība 4 052 819 €, atjaunotās degradētās teritorijas platība – sasniegtā vērtība 4,6 ha.	Pabeigts
4.		Ielu pārbūve un maģistrālās siltumtrases un ūdens un kanalizācijas vadu izbūve Madonā, izbūvējot piekļuves ceļu un nodrošinot sabiedriskos pakalpojumus uzņēmumiem	486 452	385 400	Jaunizveidoto darba vietu skaits – plānotā vērtība 12, sasniegtā vērtība 0. Nefinanšu investīcijas – plānotā vērtība 600 000 €, sasniegtā vērtība 0, atjaunotās degradētās teritorijas platība – sasniegtā vērtība 4 ha.	Pabeigts
KOPĀ (ES fondi)			2 310 618	1 853 508		

Pašvaldības profils — MADONAS NOVADS

Emisijas kvotu izsoles instruments (EKII)						
Nr. p.k.	Iesniedzējs	Projekta nosaukums	Kopējās izmaksas, €	EKII daļa, €	Projekta ietvaros sasniedzamie iznākuma rādītāji	Projekta statuss
1.	Madonas novada dome	Ieviest un demonstrēt viedās pilsētvides tehnoloģijas Madonas pilsētā, nomainot ielu apgaismojumu uz LED apgaismojumu ar viedo vadību	756 752	482 462	Siltumnīcefekta gāzu samazinājums – plānotā 54,34 CO ₂ ekvivalenta tonnas/gadā.	Noslēgts līgums. Ieviešanā
KOPĀ (ES fondu un EKII) projekti Madonas novadā			3 067 370	2 335 970	Kopsavilkums – 2 projekti pabeigti, 3 projekti īstenošanas stadijā. Būtiski pievērst pastiprinātu uzmanību rādītāju izpildei (nesasniegšanas gadījumā proporcionāli jāatmaksā ES fondu finansējums).	

Noraidītie, atsauktie vai konkursu neizturējušie Madonas novada pašvaldības projekti:

- SAM 4.2.2. priekšatlase tika iesniegtas vēl 2 projekta idejas:
 - “Energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumu uzlabošana Andreja Eglīša Ļaudonas vidusskolā” (ERAF finansējums – 481 006), kurš tika iesniegts Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā (turpmāk – CFLA), taču vērtēšanas rezultātā noraidīts.
 - “Energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumu uzlabošana Madonas novadpētniecības un mākslas muzejā” (ERAF finansējums – 156 126 EUR), kas vērtēšanas rezultātā netika virzīta tālāk projektu iesniegšanai CFLA nepietiekama ERAF finansējuma dēļ. No 205 iesniegtajām projektu idejām ERAF finansējums pietika tikai 67 projektiem, kas plāno sasniegt augstākus energoefektivitātes u.c. rādītājus. Madonas novada pašvaldības projekta ideja priekšatlases vērtēšanas rezultātā ierindojās 74.vietā.

Lai gan finansējums ir pieejams no 2015. gada, pašvaldība vēl nav iesniegti projektu iesniegumus par ERAF finansējumu:

- 555 100 €** publiskā infrastruktūra uzņēmējdarbībai (SAM 3.3.1.);
- 3 092 978 €** degradēto teritoriju atjaunošanai (SAM 5.6.2. 2. kārtā).

Varakļānu novada pašvaldības iesniegtie projekti VARAM kompetences jomās:

Nr. p.k.	SAM vai pasākums	Projekta nosaukums	Kopējās izmaksas, €	ES fondu daļa, €	Projekta ietvaros sasniedzamie iznākuma rādītāji	Projekta statuss
1.	3.3.1. “Publiskā infrastruktūra uzņēmējdarbībai”	Uzņēmējdarbības infrastruktūras attīstība Varakļānu pilsētā	790 248	347 225	Jaunizveidoto darba vietu skaits, plānotā vērtība – 18, sasniegtā vērtība 0. Nefinanšu investīcijas – plānotā vērtība – 1 281 000 €, sasniegtā vērtība – 0. Komersantu skaits, kas guvuši atbalstu, sasniegtā vērtība – 13.	Pabeigts
2.		Uzņēmējdarbības vides attīstībai nepieciešamās infrastruktūras uzlabošana Varakļānu novadā, Murmastienes pagastā.	854 147	448 800	Jaunizveidoto darba vietu skaits, plānotā vērtība – 50, sasniegtā vērtība 0. Nefinanšu investīcijas – plānotā vērtība – 1 060 000 €, sasniegtā vērtība – 0. Komersantu skaits, kas guvuši atbalstu, sasniegtā vērtība – 7.	Pabeigts
3.		Uzņēmējdarbības infrastruktūras attīstība Varakļānu pagastā	690 186	390 902	Jaunizveidoto darba vietu skaits, plānotā vērtība – 8, sasniegtā vērtība 0. Nefinanšu investīcijas – plānotā vērtība – 504 000 €, sasniegtā vērtība – 0. Komersantu skaits, kas guvuši atbalstu, sasniegtā vērtība – 11.	Pabeigts
KOPĀ (ES fondi)			2 334 581	1 186 927	Kopsavilkums – 3 projekti pabeigti. Būtiski pievērst pastiprinātu uzmanību rādītāju izpildei (nesasniegšanas gadījumā proporcionāli jāatmaksā ES fondu finansējums).	

Pašvaldības profils — **MADONAS** NOVADS

Noraidītie, atsauktie vai konkursu neizturējušie Varakļānu novada pašvaldības projekti:

- **SAM 4.2.2. priekšatlasē** tika iesniegtas **2 projektu idejas**:
 - “Energoefektivitātes paaugstināšana Varakļānu vidusskolas ēkā” (ERAF finansējums – 426 000 EUR);
 - “Energoefektivitātes paaugstināšana Varakļānu muižas pilī” (ERAF finansējums – 130 920 EUR).Vērtēšanas rezultātā neviena no 4.2.2. SAM projektu idejām netika virzīta tālāk projektu iesniegšanai Centrālajā finanšu un līgumu aģentūrā nepietiekama ERAF finansējuma dēļ. No 205 iesniegtajām projektu idejām ERAF finansējums pietika tikai 67 projektiem, kas plāno sasniegt augstākus energoefektivitātes u.c. rādītājus. Varakļānu novada pašvaldības projektu idejas vērtēšanas rezultātā ierindojās attiecīgi 190.vietā un 193.vietā.
- **EKII** ietvaros projekts “EKII-Siltumnīcefekta gāzu emisiju samazināšana valsts nozīmes arhitektūras pieminekļi Varakļānu muižas pilī” Nr. EKII-1/19 tika noraidīts nepietiekama EKII finansējuma dēļ.

(Informācija: Investīciju politikas departaments)

6. Darbaspēka migrācija

Pašvaldība	Strādā pie sevis (%)	Brauc strādāt uz citām pašvaldībām		Nodrošina darbu citām pašvaldībām	
		<i>Pašvaldība</i>	%	<i>Pašvaldība</i>	%
Cesvaines novads	42,5%	Rīga	27,2%	Madonas novads	1,1%
		Madonas novads	12,0%	Lubānas novads	0,6%
		Gulbenes novads	2,5%	Varakļānu novads	0,4%
		Mārupes novads	1,5%	Jaunpiebalgas novads	0,3%
		Varakļānu novads	1,2%	Gulbenes novads	0,2%
		Aknīstes novads	1,2%	Vecpiebalgas novads	0,2%
		Smiltenes novads	0,9%	Vecumnieku novads	0,1%
		Ķekavas novads	0,7%	Rugāju novads	0,1%
		Babītes novads	0,6%	Jēkabpils novads	0,1%
		Valmiera	0,6%	Ērgļu novads	0,1%
Ērgļu novads	40,6%	Rīga	32,2%	Vecpiebalgas novads	0,8%
		Madonas novads	4,4%	Plaviņu novads	0,7%
		Mārupes novads	3,2%	Kokneses novads	0,7%
		Priekuļu novads	2,3%	Cesvaines novads	0,4%
		Smiltenes novads	1,7%	Madonas novads	0,4%
		Kokneses novads	1,5%	Jaunpiebalgas novads	0,3%
		Ogres novads	1,5%	Amatas novads	0,3%
		Cēsu novads	1,0%	Jēkabpils novads	0,2%
		Jēkabpils	0,7%	Jaunjelgavas novads	0,1%
		Ķekavas novads	0,6%	Mērsraga novads	0,1%
Lubānas novads	37,8%	Rīga	32,5%	Madonas novads	0,8%
		Madonas novads	8,1%	Cesvaines novads	0,5%
		Mārupes novads	3,1%	Varakļānu novads	0,2%
		Neretas novads	2,7%	Mērsraga novads	0,1%
		Gulbenes novads	1,7%	Rugāju novads	0,1%
		Varakļānu novads	1,4%	Gulbenes novads	0,1%
		Siguldas novads	1,0%	Ērgļu novads	0,1%
		Jēkabpils	1,0%	Mālpils novads	0,04%
		Smiltenes novads	0,8%	Stopiņu novads	0,03%
		Cesvaines novads	0,6%	Jaunjelgavas novads	0,03%
Madonas novads	47,9%	Rīga	30,0%	Cesvaines novads	12,0%
		Ķekavas novads	1,7%	Lubānas novads	8,1%
		Mārupes novads	1,6%	Ērgļu novads	4,4%
		Jēkabpils	1,5%	Varakļānu novads	3,1%
		Cesvaines novads	1,1%	Plaviņu novads	1,5%
		Cēsu novads	1,0%	Vecpiebalgas novads	1,2%
		Gulbenes novads	1,0%	Vārkavas novads	0,9%
		Lubānas novads	0,8%	Gulbenes novads	0,8%
		Smiltenes novads	0,8%	Krustpils novads	0,7%
		Varakļānu novads	0,7%	Pārgaujas novads	0,5%

Pašvaldības profils — MADONAS NOVADS

Pašvaldība	Strādā pie sevis (%)	Brauc strādāt uz citām pašvaldībām		Nodrošina darbu citām pašvaldībām	
		Pašvaldība	%	Pašvaldība	%
Varakļānu novads	41,0%	Rīga	24,2%	Viļānu novads	1,8%
		Viļānu novads	8,9%	Lubānas novads	1,4%
		Rēzekne	4,9%	Cesvaines novads	1,2%
		Madonas novads	3,1%	Riebiņu novads	1,0%
		Mārupes novads	2,1%	Zilupes novads	1,0%
		Jēkabpils	1,4%	Ilūkstes novads	0,7%
		Smiltenes novads	1,1%	Madonas novads	0,7%
		Jelgava	0,8%	Rēzeknes novads	0,4%
		Ķekavas novads	0,7%	Krāslavas novads	0,3%
		Daugavpils	0,6%	Preiļu novads	0,2%

Pašvaldība (pēc ATR), kurā strādās	Pašvaldības nodarbināto personu īpatsvars, %
Madonas novads	50,1
Rīga	29,6
Mārupes novads	2,2
Jēkabpils novads	1,8
Cēsu novads	1,7
Rēzeknes novads	1,7
Ķekavas novads	1,4
Aizkraukles novads	1,4
Ogres novads	1,1
Gulbenes novads	1,0
Smiltenes novads	1,0
Jelgavas novads	0,9
Salaspils novads	0,8
Siguldas novads	0,7
Valmieras novads	0,6
Ādažu novads	0,5

(VSAA dati)

7. Pašvaldību iespējas uzņēmējdarbības veicināšanā

Pašvaldība	Grants – biznesa ideju konkurss	Pašvaldības nekustamā īpašuma (telpu) izmantošanas iespēja uzņēmējiem	Zemes un telpu nomas atlaides
Cesvaines novads	nē	jā	nē
Ērgļu novads	nē	jā	nē
Lubānas novads	jā	jā	nē
Madonas novads	jā	jā	jā
Varakļānu novads	jā	jā	nē

(No pašvaldību iesūtītajām anketām, 2019)

8. Vispārējās izglītības iestādes

N.p.k.	Pašvaldība	Izglītības iestāde	Skolēnu skaits 2018./2019. m.g.
1.	Cesvaines novads	Cesvaines vidusskola	293
Kopā Cesvaines novadā:			293
2.	Ērgļu novads	Ērgļu vidusskola	245
Kopā Ērgļu novadā:			245

Pašvaldības profils — MADONAS NOVADS

N.p.k.	Pašvaldība	Izglītības iestāde	Skolēnu skaits 2018./2019. m.g.
3.	Lubānas novads	Lubānas vidusskola	183
4.		Meirānu Kalpaka pamatskola	34
Kopā Lubānas novadā:			217
5.	Madonas novads	Madonas Valsts ģimnāzija	265
6.		Madonas pilsētas vidusskola	996
7.		Andreja Eglīša Ļaudonas vidusskola	175
8.		Kalsnavas pamatskola	115
9.		Praulienas pamatskola	103
10.		Bērzaunes pamatskola	92
11.		Barkavas pamatskola	89
12.		Dzelzavas pamatskola	76
13.		Kusas pamatskola	71
14.		Liezēres pamatskola	61
15.		Degumnieku pamatskola	61
16.		Lazdonas pamatskola	56
17.		Vestienas pamatskola	44
18.		Mētrienas pamatskola	26
Kopā Madonas novadā:			2230
19.	Varakļānu novads	Varakļānu vidusskola	260
20.		Murmastienes pamatskola	28
Kopā Varakļānu novadā:			288
Kopā apvienotajā Madonas novadā:			3273

Profesionālās izglītības iestādes:

N.p.k.	Pašvaldība	Izglītības iestāde	Skolēnu skaits 2018./2019. m.g.
1.	Madonas novads	Jēkabpils Agrobiznesa koledža Barkavas struktūrvienība (IZM pakļautībā)	nav datu

(Avoti: <https://izm.kartes.lv> un pašvaldību mājaslapas)

9. Pārvaldība un pakalpojumi

9.1. Vienotie valsts un pašvaldības klientu apkalpošanas centri

- Cesvaines VPVKAC
- Ērgļu VPVKAC
- Lubānas VPVKAC
- Varakļānu VPVKAC

VPVKAC ir izveidoti Cesvaines, Ērgļu, Lubānas un Varakļānu novados.

Vieta 2018.g.	VPVKAC	Mēnešu skaits	Pakalpojumu skaits	Pakalpojumu skaits vidēji mēnesī				Skaita izmaiņas	
		Kopā	Kopā	Kopā	2016.g.	2017.g.	2018.g.	Vizuāli	%
35.	Cesvaines	35	1449	41,4	24,4	50,9	58,2	↑	14%
70.	Ērgļu	9	70	7,8			7,8	jauns	
18.	Lubānas	34	2168	63,8	30,8	78,5	93,9	↑	20%
19.	Varakļānu	34	2933	86,3	73,4	99,5	90,4	↔	-9%

* Pakalpojumu skaits vidēji mēnesī 2018. gadā dalīts ar pakalpojumu skaitu vidēji mēnesī 2017. gadā.

(Statistikas datu avots: www.pakalpojumucentri.lv, novada nozīmes VPVKAC sniegtie pakalpojumi no 2015. līdz 2018. gadam, ranžēti pēc vidēji mēnesī sniegto pakalpojumu skaitu 2018. gadā)

9.2. Pagastu pārvalžu izvietojums

Pašlaik esošais novads	Pagasti	Pagastu pārvaldes
Cesvaines novads	1. Cesvaines pagasts 2. Cesvaines pilsēta	nav
Ērgļu novads	3. Ērgļu pagasts 4. Jumurdas pagasts 5. Sausnējas pagasts	○ Jumurdas pagasta pārvalde ○ Sausnējas pagasta pārvalde
Lubānas novads	6. Indrānu pagasts 7. Lubānas pilsēta	nav
Madonas novads	8. Aronas pagasts 9. Barkavas pagasts 10. Bērzaunes pagasts 11. Dzelzavas pagasts 12. Kalsnavas pagasts 13. Lazdonas pagasts 14. Liezēres pagasts 15. Ļaudonas pagasts 16. Madonas pilsēta 17. Mārcienas pagasts 18. Mētrienas pagasts 19. Ošupes pagasts 20. Praulienas pagasts 21. Sarkanu pagasts 22. Vestienas pagasts	○ Aronas pagasta pārvalde ○ Barkavas pagasta pārvalde ○ Bērzaunes pagasta pārvalde ○ Dzelzavas pagasta pārvalde ○ Kalsnavas pagasta pārvalde ○ Lazdonas pagasta pārvalde ○ Liezēres pagasta pārvalde ○ Ļaudonas pagasta pārvalde ○ Madonas pilsētas pārvalde ○ Mārcienas pagasta pārvalde ○ Mētrienas pagasta pārvalde ○ Ošupes pagasta pārvalde ○ Praulienas pagasta pārvalde ○ Sarkanu pagasta pārvalde ○ Vestienas pagasta pārvalde
Varakļānu novads	23. Murmastienes pagasts 24. Varakļānu pagasts 25. Varakļānu pilsēta	○ Murmastienes pagasta pārvalde ○ Varakļānu pagasta pārvalde

(Avots: pašvaldību mājaslapas)

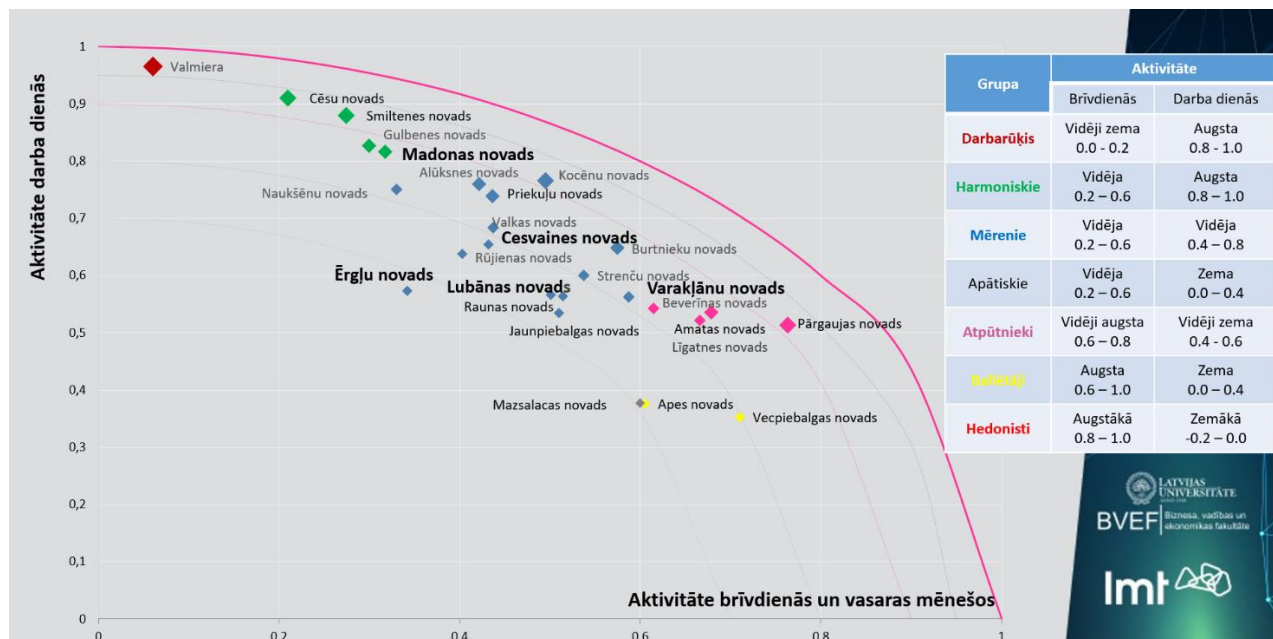
10. Pašvaldību sadarbība

- **Cesvaines, Lubānas un Varakļānu novadu apvienotā būvvalde** (Cesvaines, Lubānas, Varakļānu novadu pašvaldības)
- **SIA “AP Kaudzītes”** (Cesvaines, Lubānas u. c. novadu pašvaldības)
- **Izglītības metodiskās apvienības** (Cesvaines novada pašvaldība sadarbojas ar Madonas novada pašvaldību)
- **SIA “Visdusdaugavas SPAAO”** (Ērgļu, Madonas, Varakļānu u. c. novadu pašvaldības)
- **Madonas sadarbības teritorijas Civilās aizsardzības komisija** (Cesvaines, Ērgļu, Lubānas, Madonas un Varakļānu novadu pašvaldības)

(Avoti: pašvaldību iesūtītās anketas, mājaslapas)

11. Teritoriju ekonomiskās aktivitātes izvērtējums

Latvijas Universitātes Biznesa, vadības un ekonomikas fakultātes veiktā “Latvijas administratīvo teritoriju ekonomiskās aktivitātes un iedzīvotāju iekšējās aktivitātes svārstību izvērtējuma, izmantojot mobilā tīklā noslodzes datus” sākotnējie rezultāti



Latvijas novadu klasteru raksturojums:

- **“Darbarūķi”** – augsta aktivitāte darba dienās, bet vidēji zema aktivitāte brīvdienās. Tas ir Latvijas ekonomikas dzinējspēks, bet pilnībā neizmanto brīvdienas potenciālu. Nepieciešams attīstīt pakalpojumu sektoru un ir augsta atkarība no ekonomiskās aktivitātes svārstībām.
- **“Harmoniskie”** – augsta aktivitāte darbdienās un vidēja aktivitāte brīvdienās. Klasteris raksturojams ar līdzsvarotu attīstību, bet nepietiekamiem resursiem nākamajam izrāvienam. Atkarībā no prioritātēm, nepieciešams attīstīt ražošanas vai pakalpojumu sektoru, bet nepareizi izvēlētas prioritātes var sadrumstalot pieejamos resursus.
- **“Mērenie”** – vidēja ekonomiskā aktivitāte darbdienās un brīvdienās. Klasteris raksturojams ar vienmērīgu aktivitāti, kur nav pietiekami izmantots resursu potenciāls. Nepieciešams paaugstināt darba produktivitāti un ekonomisko potenciālu, pretējā gadījumā samazinās ekonomiskā aktivitāte un reģiona attīstība.
- **“Apātiskie”** – zema aktivitāte darbdienās un vidēja aktivitāte brīvdienās. Ir brīvdienas potenciāls, bet zema ekonomiskā aktivitāte darbdienās. Nepieciešams attīstīt pakalpojumu sektoru un mainīt reģiona attīstības stratēģiju, draud reģiona degradācija.
- **“Atpūtnieki”** vidēji zema aktivitāte darbdienās, bet vidēji augsta aktivitāte brīvdienās. Labi izmanto brīvdienas potenciālu, bet neizmanto darba dienu potenciālu. Nepieciešams attīstīt ražošanas sektoru un mainīt reģiona attīstības stratēģiju. Pastāv vidēji augsta atkarība no iedzīvotāju pirkspējas līmeņa.
- **“Ballētāji”** – zema aktivitāte darba dienās, bet augsta aktivitāte brīvdienās. Plaukst uz zēl brīvdienās, bet klusums darba dienās. Nepieciešams attīstīt ražošanas sektoru un mainīt reģiona attīstības stratēģiju. Pastāv augsta atkarība no iedzīvotāju pirkspējas līmeņa.
- **“Hedonisti”** – minimāla aktivitāte darbdienās, bet maksimāli augsta aktivitāte brīvdienās. Nav ražošanas sektora ekonomiskā potenciāla. Nepieciešams attīstīt ražošanas sektoru un mainīt reģiona attīstības stratēģiju. Pastāv maksimāla atkarība no iedzīvotāju pirkspējas līmeņa.