## LIKTA

Latvijas Informācijas un komunikācijas tehnoloģijas asociācija

# E- Leadership skills for SMEs growth and innovation: Latvia experience

Dr. Māra Jākobsone, Latvian Information and communications technology association, VIce President







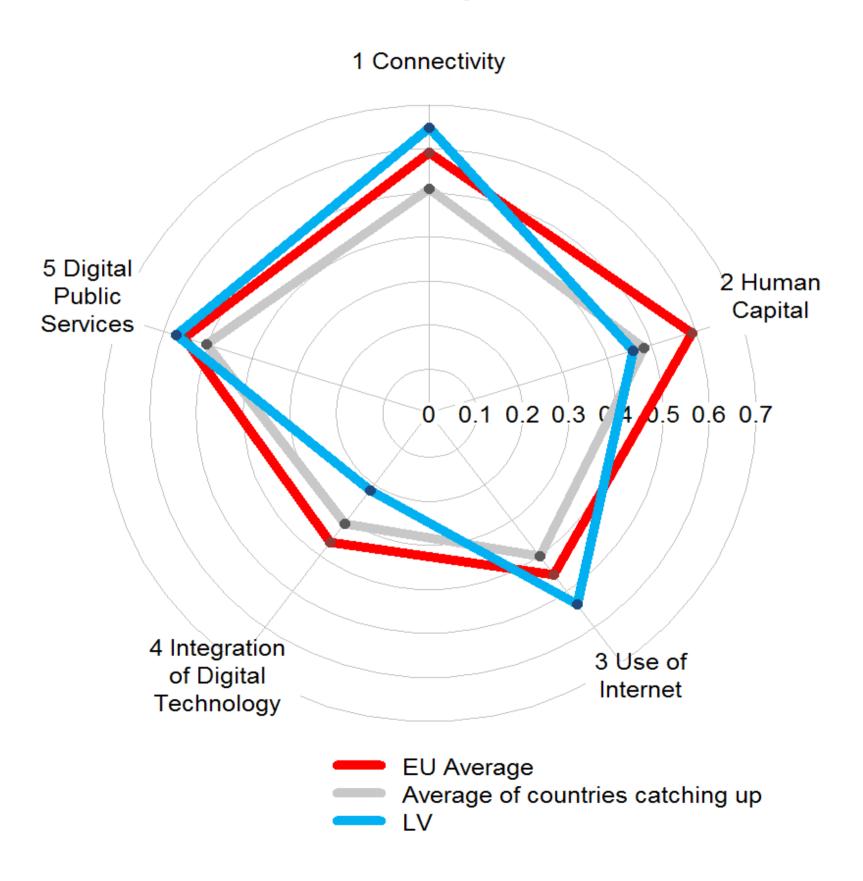




Riga, March 21, 2017

### Latvia's performance in the DESI 2016

#### Latvia ranks 19 among EU countries.



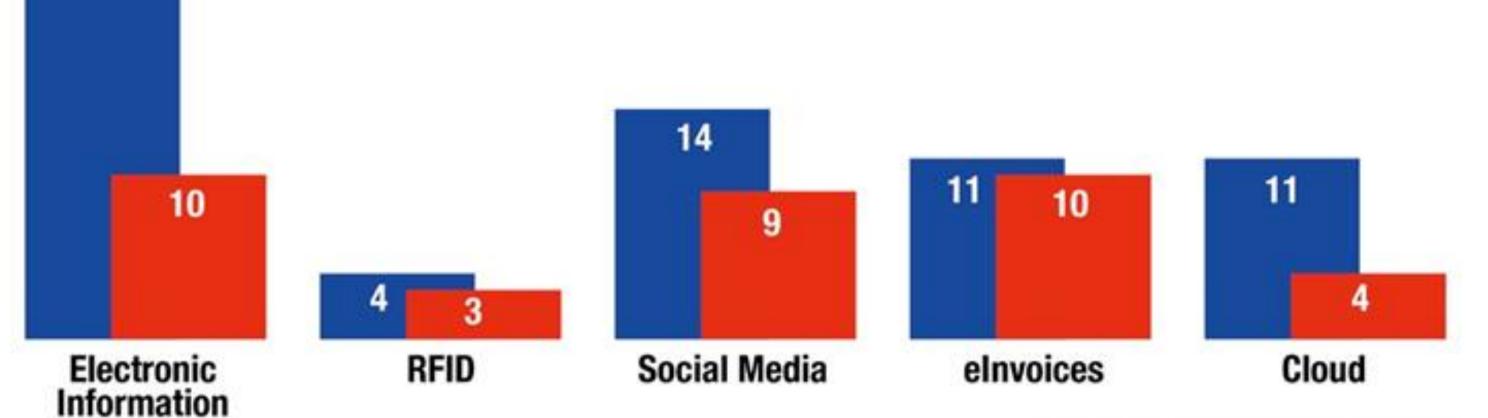


31

Sharing

## Why ICT skills important for SME's in Latvia?

Adoption of Digital Technology by Businesses (%, 2014)



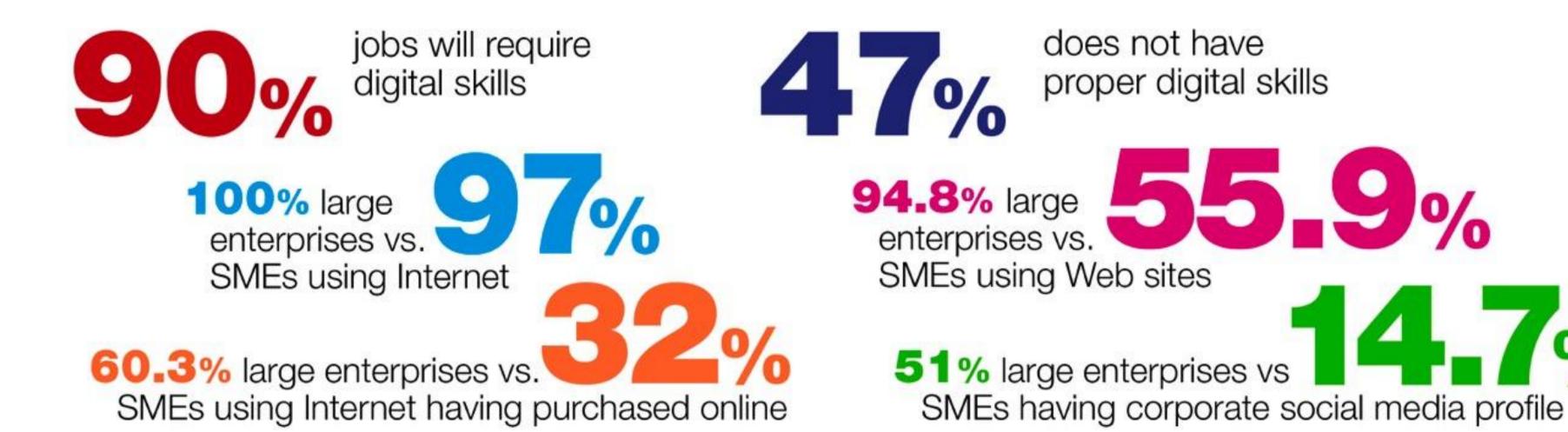
\* Digital Economy and Society Index 2015, Digital Agenda Scoreboard 2015, EC

LIKTA

Latvijas Informācijas
un komunikācijas
tehnoloģijas asociācija

### SKILLS TO USE NEW TECHNOLOGIES

Source: Digital Agenda Scoreboard; Central Statistical Bureau of Latvia





## **Project results**

«ICT training for small and micro enterprises for raising competitiveness and productivity» project 2012–2015

1446 SMEs involved in project partnership

1/3 of SMEs – operating less that 3 years

**76%** – micro enterprises

6784 trainings

3249 employees trained 2 COURSES
per employee

different level training programs in 20 regions of Latvia

un komunikācijas tehnoloģijas asociācija

## Main challenges faced

- All possible industry sectors :
  - From accountants and consultants to bakers, florists, ICT startups
  - Over 250 different sectors by NACE!
- Training to be provided all around Latvia (planned 10 regional locations, in reality- 22)
- Significant differences of ICT skills level and needs of participants
- Target audience have very little or no experience of LLL!
- Staff Time is a limiting factor to join trainings!

## mmu Innovative character of the SMEs project



All training programs and materials designed in cooperation by LIKTA, Latvian Chamber of Commerce and Industry, University of Latvia, ICT companies: e.g. Microsoft, Lattelecom, Tilde, Swedbank Latvia



Blended learning approach: f2f + e-courses + practical implementation



3 level 16 programs tailored for different business processes and economy sectors



Assessment tools for SME «e-readiness» and individual employee skills measurement before and after entering the training



«Learning by doing», group works and discussions



Online application, communication and administration system www.mmu.lv

Latvijas Informācijas un komunikācijas tehnoloģijas asociācija



шшП

Kontakti

Kvalifikācija

Apmācību programmas Jautājumi un atbildes Pierakstīties Reģistrēties

Meklēt šajā vietnē.. >

#### Piesakies projektam šeit!



#### Par mmL

Aicinām Latvijas uzņēmumus piedalīties mazo un mikro uzņēmumu apmācību projektā, kur 80% apmācību izmaksu līdzfinansē Eiropas Savienība!

Projekts Nr. APA/1.3.1.1.1/12/03/001 "Informācijas Tehnoloģiju apmācības mazajiem un mikro uzņēmumiem konkurētspējas un produktivitātes veicināšanai" (līgums Nr. L-APA-12-0031) tiek īstenots ar Eiropas Sociālā fonda darbības programmas "Cilvēkresursi un nodarbinātība" papildinājuma 1.3.1.1.1. apakšaktivitātes "Atbalsts nodarbināto apmācībām komersantu konkurētspējas veicināšanai – atbalsts partnerībās organizētām apmācībām" atbalstu.

Projekta ilgums: 2012. gada 23. aprīlis - 2015. gada 23. aprīlis.

#### 22/01/2015

#### Kā pieteikties apmācībām

Dalībai projektā Nr. APA/1.3.1.1.1/12/03/001
"Informācijas Tehnoloģiju apmācības mazajiem un mikro uzņēmumiem konkurētspējas un produktivitātes veicināšanai" (līgums Nr. L-APA-12-0031) var pieteikties ikviens mazais un mikro uzņēmums, kurš atbilst projekta kvalifikācijas prasībām un ir reģistrēts LR Uzņēmumu reģistra Komercreģistrā.

Ieguvumi iesaistoties apmācību

#### 02/02/2015

#### Lattelecom biznesa klientiem!



Lattelecom sniedz saviem klientiem ekskluzīvu iespēju apgūt IKT (informācijas un

Ziņu arhīvs

komunikācijas tehnoloģiju) rīkus mazo un mikro uzņēmumu attīstībai un konkurētspējas veicināšanai. Lai apmeklētu mācības un izmantotu piedāvātās iespējas, uzņēmumam nepieciešams kvalificēties MMU projektam.

Plašāka informācija par reģistrēšanos un kvalifikācijas prasībām šeit

#### Kursu kalendārs februārim un martam!

Kursa kalendārs ar norises vietu un laikiem pieejams šeit.

Piezīme. Pieteikties kursiem un apmeklēt mācības var tikai tie projekta dalībnieki, kuri ir saņēmuši kvalifikācijas apstiprinājumu.



Lasīt vairāk

17/01/2015

projektā.

11/01/2015

Iemācies palielināt pārdošanas apjomus internetā!

Kalendārs

14/02/2015

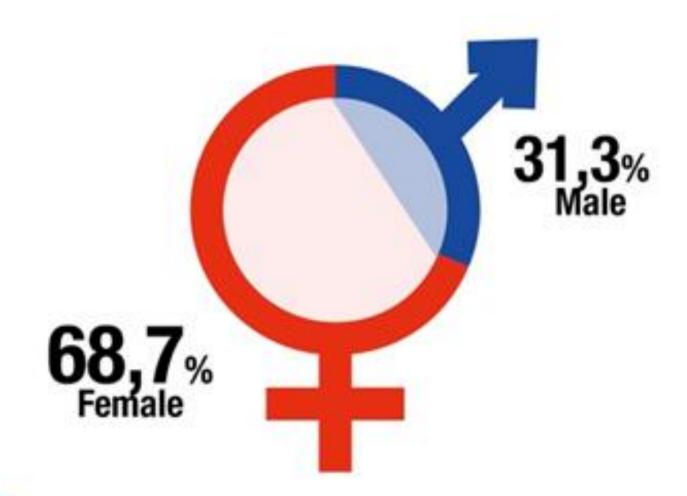
Atsauksmes par mācībām!

"Tā turpināt, ja ir tik

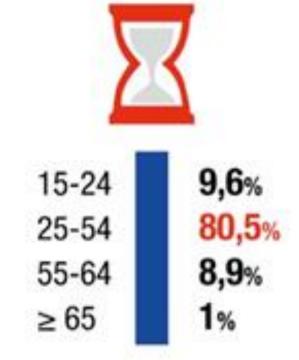


## Socio-demographic Portrait of Project participants

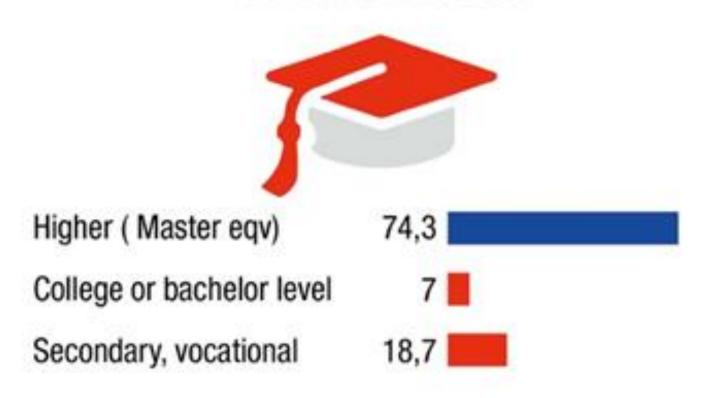




### Age group



#### Education



Latvijas Informācijas un komunikācijas tehnoloģijas asociācija







## **Project impact for participating SMEs**

Manager's survey results



Positive impact to employees productivity



Positive impact to SME's growth



Positive impact to SME's competitiveness



Need for similar trainings in the future

## New project to support Small and micro enterprises: 2016-2020

- Support by ERDF, 70%: 30 %, total EU support over 2 million EUR
- Over 7000 trainings, 30 modules in 3 digital domains:
  - Digital technologies for SMEs
  - Digital tools
  - Digitalization of business processes
- All participants expected and committed to introduce at least one of possible innovations :
  - Services and/or products
  - Processes
  - Organization
  - Marketing

More information : www.mmu.lv



LIKTA Latvijas Informācijas un komunikācijas tehnoloģijas asociācija